



Le Monde

DERNIÈRE ÉDITION

QUARANTE-QUATRIÈME ANNÉE - N° 13051 - 4,50 F - Fondateur : Hubert Beuve-Méry - Directeur : André Fontaine - MERCREDI 14 JANVIER 1987

Drogues de tous les pays

Dans l'Europe tout entière, les autorités reconnaissent désormais l'existence de drogues. Les pays de l'Est eux-mêmes ne s'abritent plus derrière des statistiques modestes et invérifiables communiquées naguère à l'ONU. Ils reconnaissent même, à en croire le dernier rapport de l'Organe international de contrôle des stupéfiants (OICS), que le trafic de drogue est aussi dans leur camp. Ils livrent des estimations plus exactes, démontrant implicitement que la société socialiste est aussi incapable de faire face à ce fléau.

L'Union soviétique admet 46 000 toxicomanes et la Pologne, un chiffre plus inquiétant encore : 200 000. La plupart des pays de l'Est sont des voies de passage pour les grands trafiquants qui approvisionnent l'Europe occidentale en héroïne venant de Turquie, du Liban et même de Sri-Lanka. Même si la revente est sans intérêt à l'Est, où la monnaie n'est pas convertible, une partie des produits transportés reste sur place.

Pour la première fois, on a découvert cette année des laboratoires de transformation en Pologne et en Hongrie. Dans ce dernier pays, la culture du pavot est florissante, et les toxicomanes sont nombreux. Le hachich cultivé à des fins industrielles est souvent volé dans les champs, et plusieurs affaires de plantations illégales de cannabis ont été traitées par les policiers de l'Est.

Cependant la cocaine n'a pas fait son apparition dans cette région de l'Europe, alors que sa consommation augmente de manière constante en Occident. Les trafiquants boliviens, qui voulaient établir des têtes de pont sur le Vieux Continent pour compenser la saturation du marché américain, sont apparemment parvenus à leurs fins. Les saisies de cocaine ont triplé au cours de ces derniers mois en France, et la situation est comparable chez nos voisins.

L'usage de l'héroïne, en revanche, paraît stabilisé en Europe occidentale, et la tendance amorcée depuis 1985 semble confirmée. Il suffit de constater que le nombre des décès dus à la drogue y est stationnaire. En France, il est probable que le chiffre des morts par surdose en 1986 ne sera pas en augmentation sensible, et les seuls pays qui ont des statistiques fiables, la Norvège et la Suède, observent depuis deux ans une régression de la grosse toxicomanie.

Mais les « drogués » se recrutent-ils seulement parmi les victimes de l'usage des produits dits illicites ? De plus en plus, l'Europe, à l'Est comme à l'Ouest, est menacée par la surconsommation ou la consommation « détournée » des médicaments. Et que dire de l'alcool quand les statistiques de l'Europe de l'Ouest ou les campagnes en URSS montrent que cette drogue légale continue ses ravages ? Si la drogue n'est plus aussi souvent mortelle qu'il y a quelques années, si les surdoses sont moins fréquentes - et le rapport de l'OICS insiste sur ce point - cette évolution est, selon certains spécialistes, due au fait que les toxicomanes savent mieux « gérer » leur dépendance. Les jeunes Européens se détournent-ils de la drogue ou bien ont-ils appris à vivre avec elle ?

Nouvel otage au Liban Un journaliste français enlevé à Beyrouth-Ouest

Un journaliste français indépendant, Roger Auque, a été enlevé, ce mardi matin 13 janvier, à Beyrouth-Ouest (secteur à majorité musulmane), devant son domicile du quartier de Raouché, sur le bord de la mer.

Ce nouvel enlèvement porte à dix-huit, dont six Français, le nombre d'étrangers détenus ou disparus au Liban.

Roger Auque, trente et un ans, était accompagné d'un autre journaliste français indépendant, Paul Marchand, qui a réussi à échapper aux ravisseurs. M. Auque, correspondant notamment du journal *la Croix*, de RTL, de la radio publique belge et d'une radio canadienne, était monté chez lui, alors qu'un chauffeur de taxi l'attendait avec Paul Marchand devant son domicile. Des hommes armés de kalachnikovs sont alors descendus de deux voitures, une Mercedes et une Volvo, et ont d'abord tenté d'enlever Paul Marchand, qui s'est débattu et a réussi à fuir. Roger Auque, qui venait de redescendre de chez lui, a alors été brutalement forcé par les hommes armés, dont le nombre n'a pas été précisé par le chauffeur de taxi témoin de toute l'affaire, de monter à bord de la Volvo, qui a démarré en trombe vers une destination inconnue.

Les deux journalistes revenaient de l'Hôtel Riviera, où Terry Waite, ambassadeur de l'archevêque de Canterbury, se trouve depuis lundi soir dans l'espoir d'obtenir de nouvelles libérations d'otages occidentaux.

En l'absence de toute revendication, il est sans doute trop tôt pour tirer des conclusions sur l'identité des ravisseurs. Dans une situation aussi troublée que celle qui prévaut à Beyrouth-Ouest, trop de groupes peuvent penser tirer bénéfice de l'enlèvement d'un Français.

Ce nouveau rapt survient moins de trois semaines après la libération d'Aurel Cornés dans des conditions qui n'ont pas satisfait toutes les parties présentes sur le terrain. Il survient, d'autre part, à un moment où les négociations franco-libanaises pour une normalisation des rapports entre les deux pays connaissent une « pause », qu'il faut attribuer au manque de résultats espérés du côté français. Il ne va pas manquer de compliquer encore une situation déjà quasi insupportable, reportant d'autant la solution d'un drame dont on dit encore moins aujourd'hui la fin.

Ce nouvel enlèvement se produit, enfin, le lendemain du jour où l'Organisation des opprimés, sur terrain musulman libanais, d'un otage juif libanais, M. Yehuda Benati.

(Lire nos informations page 3.)

Le réaménagement du SME La baisse du dollar menace l'accord monétaire européen

Le calme n'était pas revenu, loin de là, le 13 janvier, sur les marchés des changes, déçus par l'ampleur réduite des changements de parités (la spéculation n'y a pas gagné) et sceptiques sur la durée de l'accord réalisé à Bruxelles. La poursuite de la baisse du dollar a jeté le trouble en glissant en dessous de 1,90 DM et de 6,30 F, ce qui a eu pour effet de faire monter le mark à 3,33 F à Paris.

A peine l'encre de l'accord de Bruxelles sur le réaménagement du système monétaire européen, péniblement élaboré dans les petites heures du lundi 12 janvier, était-elle sèche, que la poursuite du glissement du dollar menaçait de nouveau de remettre en cause cet accord, en poussant une fois de plus, le mark à la hausse.

Lundi après-midi, malgré les interventions modestes (300 à 400 millions de dollars) de la Banque fédérale d'Allemagne, le cours de la devise américaine tombait au-dessous de 1,90 DM pour la première fois depuis l'automne 1980, et à Paris revenait de 6,32 F à 6,28 F. A Tokyo, la Banque du Japon intervenait à nouveau très massivement, vendant 2,5 milliards de dollars, comme elle l'avait déjà fait vendredi, sans pouvoir empêcher le « billet vert » de faiblir à 155,90 yens, contre 158 yens à la veille du week-end.

En conséquence, le cours du mark à Paris, qui avait été coté 3,22 F lundi matin, contre 3,33 F vendredi avant le réaménagement du SME, s'est renchéri à 3,33 F mardi. Dans les milieux financiers, on critique l'attitude de la Banque de France qui, lundi, fai-

sait savoir qu'elle n'achetait du mark qu'à 3,31 F (rappelons que le nouveau cours-plancher du mark à Paris est de 3,272 F, contre 3,1837 F auparavant). Conséquence : la spéculation qui, la semaine dernière, avait acheté de la devise allemande au-dessus de 3,31 F, ne veut pas revendre à perte, de sorte que la Banque de France, contrairement à ce qui s'était passé lors des ajustements précédents, notamment en avril 1986, n'a pu récupérer une partie des marks qu'elle avait dû céder ces dernières semaines, une bonne quinzaine de milliards en un mois.

Ce regain de pression sur le dollar est attribué au scepticisme et à la déception des milieux financiers internationaux qui jugent insuffisante l'ampleur du réaménagement au sein du SME. C'est à Francfort que l'on se montre le plus dur : « Four des raisons politiques, la France n'a pas voulu dévaluer sa monnaie en même temps que le mark était révalué. C'est une faute économique qui se paiera tôt ou tard », estiment les banquiers allemands.

F. R.

(Lire la suite page 35.)

Accord à la RATP
La direction cède aux revendications du Syndicat autonome des conducteurs.
PAGE 37

Le froid en Europe
Les « passagers » du vent.
PAGE 10

Carrefour du développement



Le juge Michau écrit à M. Pasqua
PAGE 40

Nouvelles négociations sur Gibraltar

Madrid dénonce l'« intransigeance » de Londres.
PAGE 4

La campagne électorale en RFA

M. Johannes Rau, bon samaritain de la social-démocratie.
PAGE 4

Le Monde MÉDECINE
L'Europe se mobilise contre le SIDA
Pages 11 et 12

Le sommaire complet se trouve page 40

La guérilla tamoule à Sri-Lanka Les assiégés de Jaffna

La guerre civile à Sri-Lanka a fait au moins cinq mille victimes en l'espace de quatre ans. Des contacts ont eu lieu récemment entre le gouvernement de Colombo et les séparatistes tamouls. Mais les affrontements continuent d'essangler l'île.

JAFFNA de notre envoyé spécial

Tout à coup, les gens se sont mis à courir dans tous les sens. Il était 14 h 30, l'heure où, pour échapper à la brûlure du soleil, Jaffna se terre sous ses palmiers et s'enfonce dans une douce somnolence jusqu'à la brise du soir. Mais là, tout près, dans sa cage de pierre, le « lion cinghalais » a soudainement rugi.

Pour la première fois depuis six mois, les soldats gouvernementaux, pratiquement assiégés dans le vieux fort hollandais de la ville, tentent une sortie. D'abord, sous les crépitements rageurs d'armes automatiques, de tous côtés, des femmes et des enfants, des hommes aussi, à pied ou à vélo, s'engouffrent dans Victoria Road, rasent les murs de l'hôpital et déboulent, à bout de souffle, sous les auvents de l'Hôtel Subach, complètement vide un instant plus tôt. Il y a longtemps que les touristes ont déserté Jaffna. Le hall de l'établissement abrite maintenant une centaine de personnes, pour la plupart terrifiées. Les échanges de coups de feu entre les cinq cents soldats du fort et les Tigres libérateurs de l'Eelam

Tamoul (LTTE), qui tiennent toute la région, ont beau être quasi quotidiens, les habitants de Jaffna sentent confusément qu'en ce 7 janvier, après une accalmie d'une dizaine de jours, les combats vont être plus sérieux.

Une femme en sarri coloré sanglot en frémissant dans un coin du hall. A la première saive de mortier, elle s'est mise à hurler. Ses compagnons, eux-mêmes paniqués, tentent sans succès de la calmer. D'autres femmes, la peur dans le regard, se serrent les unes contre les autres et pleurent doucement. A chaque détonation, le sol tressaute et la ville entière, fragile et belle sous ses toits de palme, est tellement ébranlée qu'on a l'impression que tout va s'écrouler.

Les « boys », comme on les appelle ici, ont mis en batterie leurs propres mortiers et répliquent aux obus par des obus. Les leurs sont fabriqués artisanalement dans la région, en faisant fondre de l'aluminium dans des moules (1). Engins rudimentaires et imprécis certes, mais qui font des dégâts et beaucoup de bruit. Sous l'arceau de l'Hôtel Subach, alors que le tonner des déflagrations s'amplifie, un jeune homme, les cheveux de jas trempés de sueur, contemple d'un sourire gêné le tremblement convulsif de ses mains.

PATRICE CLAUDE.

(Lire la suite page 5.)

(1) C'est la raison pour laquelle toutes les livraisons d'aluminium dans la péninsule ont été interdites, depuis le 5 janvier, par Colombo.

La guerre économique Quel avenir pour notre industrie ?

par Pierre Drouin

Le gouvernement se bat sur la digue des prix contre le flot montant des revendications salariales - qui ne sont pas, au reste, les seuls aliments de l'inflation. Condition nécessaire, le maintien de la rigueur n'est pas une condition suffisante pour redonner le nerf qu'il faut à notre économie dans la compétition internationale. Mais l'environnement se modifie si vite que le bât ne blesse pas toujours au même endroit. Il faut donc regarder les choses d'un peu plus près, pour agir efficacement.

Prise dans l'état des pays à hautes performances technologiques (essentiellement les Etats-Unis et le Japon), d'une part, et des nouveaux pays industriels à bas salaires, de l'autre, la France, pour les éternels bruyeurs de noir, n'aurait pratiquement plus d'ave-

nir industriel. Image ridiculement sommaire ! Dans le domaine des nouvelles technologies, il est vrai que nous avons raté le coche des produits de consommation de masse (comme, d'ailleurs, la plupart de nos voisins européens) : nous n'avons pas su détecter à temps les besoins en composants électroniques, magnétoscopes, walkmans, disques compactes, etc. En revanche, nous sommes très bien placés dans le domaine professionnel, qu'il s'agisse de l'énergie nucléaire, de l'espace, de la construction aéronautique, des télécommunications.

Prenez le cas de l'informatique, où l'évolution intéressante n'est plus celle des appareils mais ce qu'on y enfourne pour répondre à une demande de plus en plus pointue de services : en gros, les logiciels. Sur ce chapitre, la

France se défend très bien et son industrie occupe la deuxième place derrière les Etats-Unis. Cinq sociétés françaises se classent parmi les dix premiers du monde, avec un taux de croissance annuel de chiffre d'affaires de 25 % en moyenne.

Passons de l'autre côté de nos concurrents, c'est-à-dire des pays à bas salaires. La situation n'est plus ce qu'elle était, comme le démontrait M. Léon Cligman, lors d'un intéressant colloque organisé par Jacques Dominati, président de la commission de la production et des échanges de l'Assemblée nationale, sur le thème « Quel avenir industriel pour la France ? » (1).

(Lire la suite page 2.)

(1) Les actes de ce colloque viennent d'être publiés par les Editions Economica, avec une préface de Jacques Chaban-Delmas et une conclusion d'Edouard Balladur.

JEAN CARRIÈRE

les années sauvages

Le nouveau roman de l'auteur de *L'épervier de Maheux* (Prix Goncourt 1972)

ROBERT LAFFONT

JEAN-JACQUES PAUVERT

150

Débats

Entreprises françaises

Pourquoi notre industrie perd-elle régulièrement des marchés ? Parce que, trop longtemps, nous avons donné l'image d'un pays doué pour inventer l'invendable, estime François Rachline. Pierre Drouin, de son côté, estime que ce ne sont pas les pays à bas salaire ou à haute technologie qui sont nos concurrents les plus dangereux mais ceux qui ont veillé d'abord à développer l'investissement productif.

Quel avenir pour notre industrie ?

(Suite de la première page.)

L'industrie française, c'est vrai, a des coûts de travail horaires moyens sept fois plus élevés que la Turquie, douze fois plus élevés que le Maroc et quarante fois plus élevés que la Chine populaire. Mais les évolutions récentes ont réduit la menace, car les avantages comparatifs ne reposent plus uniquement sur les salaires.

L'industrie textile - c'est elle qui est la plus touchée - est devenue dévoreuse de capital et de matière grise, et la productivité du travail ne cesse de croître. Déjà par exemple, dans le cas de filés de laine pure ou de laine/polyester, la main-d'œuvre ne représente plus que 20 % du coût final du produit. Les importations françaises de textile-habillement proviennent maintenant, à hauteur de 77 %, des pays développés (CEE, États-Unis).

Cela dit, les entreprises françaises, dont on ne répétera jamais assez qu'elles ne savent pas bien vendre à l'étranger parce qu'elles ne parviennent pas à « écouter » le client et à « prévenir » ses besoins, doivent sortir d'une situation souvent mise en avant aussi et qui les pénalise dangereusement : l'anémie de l'investissement. Les chiffres, meilleurs depuis 1984, vont peut-être se prolonger. (Selon le B.I.P.E., l'investissement productif devrait augmenter de 3,8 % par an de 1985 à 1991.) Mais il y a un retard considérable à rattraper. M. Raymond Barre rappelait fort justement dans sa récente « Heures de vérité » la détérioration de notre appareil productif. Bertrand Larrera de Morel (2) écrivait de son côté : « Si en 1985, au lieu de consacrer 150 milliards de francs à des placements financiers, les entreprises en avaient utilisé les deux tiers à financer les investissements productifs, la croissance de l'outil de production eût été d'environ 3 % ».

Pourquoi cet arbitrage désastreux ? Parce que la « rentabilité » - comme dirait M. Malinvaud - des fonds propres, c'est-à-dire la différence entre leur rentabilité et le taux d'intérêt réel, négative depuis quatre ans (-4,2 % en 1985), conduit à

deux comportements défavorables à l'investissement productif : les entreprises endettées ont un intérêt évident au désendettement et sacrifient l'investissement, de ce fait. Quant aux firmes peu endettées, elles préfèrent utiliser leur cash-flow à des placements financiers sans risques et rémunérateurs. « Cette situation, à terme, est insupportable », concluait M. Larrera de Morel.

Nouvelles alliances, nouveaux produits

Le comportement des chefs d'entreprise français sur le registre des accords avec des partenaires nationaux ou étrangers évolue, lui, en revanche, dans le bon sens. Au cours du colloque dont nous avons parlé plus haut, Alain Minc a évoqué ces « nouvelles alliances » qui remplacent les grandes fusions de jadis aux États-Unis comme au Japon, et qui rendent une chance à l'Europe. En effet, le mélange d'accords techniques, commerciaux, de joint-ventures, assés sur des participations si possibles croisées, est beaucoup plus aisé que le travail d'intégration des entreprises européennes.

A l'inverse, le rachat par la CGE des activités télécommunication du géant américain ITT, conduisant à une nouvelle société commune qui sera le numéro deux mondial du téléphone, derrière ATT, est une entreprise hardie certes, un pari industriel et commercial de haute volée, mais conforme aux expériences qui ont plutôt bien réussi dans la jungle des affaires.

Nouvelles alliances, nouveaux produits aussi à développer pour redonner plus de chances à l'industrie française. Comme le soulignait Yves Farge, de Pechiney, le lancement de nouveaux produits se fait souvent dans de grandes entreprises, mais ces derniers ont de la peine à franchir toutes les procédures de la firme de taille importante. C'est pourquoi la constitution de petites entreprises à l'intérieur de la grande est très prometteuse.

Autre idée à faire essayer : pour la recherche et le développe-

ment, il est important de puiser dans les réserves d'intelligence mondiale et pas seulement dans les gisements français. Il y a trop peu d'étrangers dans nos laboratoires, qui pourraient apporter l'air salubre des marchés lointains.

L'idée de la mobilisation du potentiel humain - on en revient toujours là - est beaucoup mieux reçue aujourd'hui en France, comme le reconnaissait M. Hervé Serieys, président d'Equip, lors de cette rencontre. Dans vingt ans on ne pourra plus éviter dans nos entreprises d'avoir des budgets de formation de l'ordre de 10 % à 15 % de la masse salariale (la moyenne nationale est aujourd'hui de 2 %). Il faudra faire naître ce que Peter Drucker appelle des « T Men », des personnes en forme de T, c'est-à-dire qui ne sont pas uniquement pointes dans leur domaine, mais des gens capables d'être non seulement de bons professionnels, mais d'être à l'écoute de ce que fait le financier, l'homme du marketing, l'homme du personnel et de ce qui est réalisé en dehors de son affaire.

Les « entreprises fantômes »

Finalement, le véritable investissement des temps modernes sera la gestion du savoir. Dans son remarquable *Essai sur l'investissement intellectuel*, Pierre Caspar (3) dresse une longue liste de tout ce qui sera, à cet égard, performant. On y trouve bien sûr ce dont nous avons parlé plus haut, la recherche, la formation, les logiciels, le commercial, la mobilisation des personnes, les réseaux, etc., mais aussi une notion fort originale et à laquelle on ne pense pas assez. Notre

entour le nomme « l'investissement dans le vide ».

De quoi s'agit-il ? Voici. Nous vivons dans un monde surencombré. Les règlements se superposent sans que l'on prenne toujours soin de supprimer l'ancien lorsque le nouveau arrive. Les matériaux se multiplient de façon exponentielle, comme les instances de coordination et les structures de contrôle. Diverses logiques de pensée, d'action ou de commandement coexistent. « Cela tend à créer des sociétés faites de cloisonnements verticaux et horizontaux, d'adhérences au passé, bouleversées soudain par des réorganisations fulgurantes, qui brûlent autant qu'elles éclairent », dit-il. Il faut donc « consacrer du temps et de l'argent à désencombrer, à alléger, à créer du vide ». Paul Valéry disait : « Ce qui s'oppose à l'invention, c'est ce qui existe déjà ». Surtout quand il s'agit de systèmes sclérosés, ce que certains appellent « les entreprises fantômes ».

L'avenir industriel de la France apparaît aujourd'hui plus médiocre que brillant, alors que notre industrie représente 36 % des emplois. Mais, en économie, les changements de décor peuvent être beaucoup plus rapides qu'on ne le croit. Rappelons-nous les effets du plan de redressement de 1958. Un dirigeant japonais que l'on interrogeait sur ses difficultés dans la compétition internationale répondait : « C'est dans vos têtes que se nichent vos problèmes ». Là aussi, il faut y faire le vide, le ménage, pour regarder le futur.

PIERRE DROUIN.

(2) *Politique industrielle*, n° 5, automne 1986, CEP Communication.
(3) *Etude du Centre de prospective et d'évaluation*, 1, rue Descartes, Paris.

Vendre

Rien ne sert de produire ce qui n'est pas demandé. L'a-t-on compris chez nous ?

par FRANÇOIS RACHLINE (*)

Le XX^e siècle apparaît comme le grand siècle de la vente. Certes, vendre est, depuis toujours, une préoccupation des entreprises, mais jamais autant qu'aujourd'hui l'effort pour vendre n'a été aussi spectaculaire. Si on regarde l'his-

toire économique depuis deux siècles, c'est-à-dire depuis la révolution industrielle, on peut distinguer trois grandes phases concernant les rapports entre la production et la vente. La première phase couvre l'essentiel du XIX^e siècle, et pour certains produits débouche parfois largement sur le XX^e siècle. Elle est caractérisée par le souci prioritaire de produire, plus que par l'impérieuse nécessité de vendre. Plus exactement, il suffisait de produire pour que la plupart du temps les débouchés suivent.

Jean-Baptiste Say théorisa le phénomène : toute production distribue un revenu qui permet globalement de racheter cette production. Cette fameuse loi, dite « des débouchés », excluait ainsi toute surproduction. Très peu d'économistes la contestèrent : si Malthus et Marx la combattirent, Ricardo y adhéra sans réserves. Cette philosophie économique stipule que la vente est l'obligée de la production. J.-B. Say, son apôtre, était français : est-ce un hasard ?

La pensée bascule

La deuxième phase englobe le XX^e siècle et n'est pas encore dépassée. Elle fait basculer la pensée et les comportements : la production demeure importante, mais c'est la vente qui recueille une attention croissante. Elle prend le pas sur une production de mieux en mieux maîtrisée, aux produits de plus en plus standardisés. L'évolution se retrouve autant au niveau de l'Etat qu'à celui de l'entreprise.

Des années 30 jusqu'aux années 80, les Etats ont privilégié des politiques de régulation de l'activité économique par la demande. Théorisée par Keynes, l'idée était que la relance de la production exigeait une demande préalable, ou ce qui revient au même, que les perspectives de vente soient favorables. Macro-économiquement, on découvrait ainsi le rôle tracteur de la vente.

Les entreprises, quant à elles, concourent la même mutation : produire, certes, et le mieux possible, mais surtout savoir commercialiser par un effort de conditionnement de la demande. Le marketing, la publicité deviennent alors déterminants pour ne pas rester au stade d'une production confidentielle. On développe des trésors d'imagination pour

(*) Economiste.

faire acheter des télévisions, un parfum, des avions, du vin ou des logiciels.

Est-ce encore un hasard si la France a produit de grands publicitaires ? Elle doit souvent réaliser d'immenses efforts pour vendre des biens dont la commercialisation n'était pas d'emblée assurée : aéronautique ou matériel de transport.

Depuis quelques années, nous vivons une troisième phase, celle du règne absolu de la vente. Il ne s'agit plus seulement de produire, puis de commercialiser, mais d'inverser la logique : vendre d'abord, produire ensuite. Autrement dit, ne produire que si l'on est assuré de pouvoir vendre.

Ce comportement est typique dans certains secteurs comme l'aérospatial, le nucléaire, les produits médicaux, les services à forte valeur ajoutée intellectuelle. Ici, produire est presque une conséquence de la vente. Il arrive de plus en plus souvent qu'on maîtrise une technique de production, qu'on sache fabriquer un nouveau produit, mais qu'on renonce à l'élaborer parce que la vente en serait impossible pour des questions de prix par exemple, ou pour des raisons tenant à la taille du marché. Sauf décision politique, le critère économique est formel : rien ne sert de produire ce qui n'est pas vendu - a fortiori ce qui n'est pas vendable. L'a-t-on compris en France ?

Dans la compétition économique mondiale, les entreprises françaises ont compris désormais qu'il ne fallait plus donner de la France l'image d'un pays doué pour inventer l'invendable. Les progrès sont considérables depuis quelques années, mais la nouvelle logique n'a pas encore pénétré tous les esprits. On croit qu'elle est surtout valable pour les grandes entreprises qui s'attaquent au marché mondial, et on a trop tendance à considérer que les PME ne sont pas directement concernées par le phénomène. Il n'en est rien. Il faut toujours se souvenir que la notion de marché transcende les espaces nationaux, et que le marché « français » n'est qu'une parcelle du marché mondial, ouvert à la vaste concurrence, aussi difficile à capter que d'autres marchés. Pour réussir sur ce marché, comme sur les autres, il faut en permanence écouter l'acheteur, être tourné vers lui, anticiper ses désirs. Bref, être systématiquement disponible, avant la vente, pendant la vente, après la vente. Les Japonais l'ont compris, et c'est pourquoi ils sont donnés en exemple de la compétitivité. Pour la France, c'est plus qu'une méthode à imiter, c'est une mentalité à acquérir.

LU

LE DÉFI DU PLEIN EMPLOI de Diane Bellemare et Lise Poulin Simon

Un nouveau regard économique

Ce livre me paraît important. Il traite d'une des maladies majeures de nos sociétés : le chômage. Il est signé par deux spécialistes qui travaillent depuis des années sur ce domaine et ont déjà publié un excellent livre de diagnostic (1). Enfin, ils nous proposent, comme il est trop souvent de mode, une solution plus ou moins magique, et illusoire. Il dégage les grandes lignes d'une stratégie pour le plein emploi ; et il le fait à partir de l'examen de plusieurs « cas » significatifs de pays ayant réussi à maintenir une situation proche du plein emploi : l'Autriche, le Norvège, la Suède et l'Allemagne fédérale jusqu'à la fin des années 70.

Selon Diane Bellemare et Lise Poulin Simon, plusieurs points communs peuvent être observés dans ces différents pays : d'abord, face à la crise actuelle, une attitude de confiance dans l'avenir ; ensuite, le fait d'avoir choisi le plein emploi comme objectif premier, sans lui opposer - mais sans négliger non plus - la lutte contre des déficits excédentaires et la recherche de la stabilité des prix ; enfin l'engagement commun du gouvernement et des partenaires sociaux dans l'élaboration et la mise en œuvre de la stratégie nationale de plein emploi.

D'où des propositions qui s'inscrivent dans une perspective fortement renouvelée ; le point de départ est que « le plein emploi est une condition nécessaire à une organisation efficace de la production et qu'une situation efficace de plein emploi est un bien public qui ne peut être réalisé de façon spontanée » ; dès lors la recherche du plein emploi doit être un objectif

prioritaire de la société auquel tous les groupes sont encouragés à se conformer. C'est à l'Etat que revient la tâche de veiller à ce qu'il en soit ainsi (...). Les mesures et les différents processus d'ordre macro-économique ou relevant du marché du travail et du développement économique régional devront être définies à travers un processus de négociation entre les groupes stratégiques concernés (...). Dans cette perspective, la poursuite du bien public qu'est le plein emploi devient synonyme de la poursuite de la démocratie économique ».

Pour l'essentiel, ce livre rejoint l'intuition centrale du rapport pour le D^e plan de l'intergroupe emploi ; celui-ci préconise en effet la mise en œuvre d'une « stratégie économique et sociale cohérente de l'emploi », en soulignant le rôle que devraient y jouer les négociations - tant centrales que décentralisées - entre partenaires sociaux (2). Puisse les thèses de ce livre être étudiées, examinées, discutées. Puisse-elles nourrir la réflexion des responsables patronaux et syndicaux, des hommes au pouvoir et de ceux qui se préparent à y accéder demain, tant en France que dans les autres pays d'Europe et d'Amérique.

MICHEL BEAUD.

1. Editions Saint-Marc, Montréal, 1986, 530 pages.
(1) *Le plein emploi : pourquoi ?* Presses de l'Université du Québec, Montréal, 1983.
(2) *Amorcez un rapport du IEP* « Plan 74 », La Documentation française, Paris, 1983.



CA C'EST NEUBAUER

309 SPÉCIALE

du 10 janvier au 10 février

le mois du crédit chez NEUBAUER

Taux exceptionnel de 12% sur 12, 24 ou 36 mois*

* sur réserve d'acceptation du dossier par notre organisme bancaire agréé

Reprise minimale 5000 F pour tout achat d'une PEUGEOT neuve en livraison immédiate

NEUBAUER

c'est la garantie du prix et du service!

227, bd. Anatole-France 93200 ST-DENIS ☎48.21.60.21
4, rue de Châteaudun 75009 PARIS ☎42.85.54.34

Le Monde

7, RUE DES ITALIENS, 75007 PARIS CEDEX 09
TÉLEX MONDPAR 66987Z F
TÉLÉPHONE : (1) 45-23-06-81
TÉL : (1) 42-47-97-27

Édité par la S.A.R.L. Le Monde

Gérant : André Fontaine, directeur de la publication

Anciens directeurs : Hubert Beau-Méry (1944-1969) Jacques Fiamet (1969-1982) André Larrous (1982-1985)

Date de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944.

Capital social : 620 000 F

Principaux associés de la société : Société civile « Les Rédacteurs du Monde », Société anonyme des lecteurs du Monde, Le Monde-Entreprises, MM. André Fontaine, gérant, et Hubert Beau-Méry, fondateurs.

Administrateur général : Bernard Wouts

Rédacteur en chef : Daniel Vernet

Correspondant en chef : Claude Salas

Le Monde PUBLICITE

5, rue de Montesson, 75007 PARIS
TÉL : (1) 45-55-91-82 ou 45-55-91-71
TÉLEX MONDPUB 206 136 F

ABONNEMENTS
BP 507 09
75422 PARIS CEDEX 09
TÉL : (1) 42-47-98-72

3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
FRANCE			
354 F	672 F	954 F	1 200 F
TOUS PAYS ÉTRANGERS PAR VOIE NORMALE			
687 F	1 337 F	1 952 F	2 530 F
ÉTRANGER (par messagerie) L. - BELGIQUE-LUXEMBOURG PAYS-BAS			
399 F	762 F	1 089 F	1 380 F
IL - SUISSE, TUNISIE			
584 F	972 F	1 404 F	1 800 F

Pour tous renseignements : tarif sur demande. Changements d'adresse définitifs ou provisoires : nos abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'inscrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

Le Monde TÉLÉMATIQUE

Composé 30-15 - Tapeur LEMONDE

Reproduction interdite de tous articles sans accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux et publications, n° 57 437
ISSN : 0395 - 2037

Le Monde (USPS 708-010) is published daily, except Sundays for \$ 400 per year by Le Monde n/o Spreading, 48-48 St. Street, L.I.C., N.Y. 11104. Second class postage paid at New-York, N.Y. postmaster : send address changes to Le Monde n/o Spreading, U.S.A. P.O.C. 46-46 30 St. Street, L.I.C., N.Y. 11104.

سكوا من الأمل

La nouvelle offensive iranienne

Téhéran et Bagdad affirment avoir remporté de grandes victoires sur le terrain

Au cinquième jour de l'offensive iranienne Kerbala 5, la situation sur le front du Chatt-el-Arab demeure confuse. Téhéran a affirmé lundi 12 janvier avoir anéanti trois brigades irakiennes, tandis que Bagdad a lancé un appel à la reddition aux soldats iraniens, affirmant avoir remporté de grandes victoires sur le terrain.

offensive irakienne, conduite par le président Saddam Hussein en personne, avait été repoussée. Elle a ajouté que les unités d'élite de la garde présidentielle irakienne



avaient été lancés dans les combats, le 3^e corps d'armée, qui défend les lignes irakiennes près de Bassorah, avait été sévèrement malmené. Toujours selon la radio, les forces iraniennes contrôlent désormais de nouveaux secteurs au nord et à l'ouest du poste frontalier de Chamchah, d'où Téhéran a lancé son assaut en traversant le Chatt-el-Arab.

LIBAN

L'Organisation des opprimés sur terre annonce avoir assassiné un de ses otages juifs libanais

L'Organisation des opprimés sur terre a affirmé lundi soir 12 janvier avoir assassiné un des otages juifs libanais qu'elle détenait, M. Yehuda Benesti, dont l'enlèvement avait été annoncé le 15 février 1986. Dans un communiqué dactylographié parvenu à une agence occidentale à Beyrouth, accompagné d'une photo

noire et blanc d'un vieil homme chauve à la barbe blanche bien taillée, l'organisation annonce « l'exécution de l'espion israélien Yehuda Benesti, membre du réseau du Mossad agissant dans les régions patriarcales et musulmanes, sous la direction de l'officier israélien Shlomo, basé dans le secteur est de Beyrouth ».

sur le fait qu'il n'est au service d'aucun gouvernement. « Je crois que c'est la meilleure position qui soit dans cette situation », a-t-il ajouté. Il a catégoriquement démenti être impliqué dans « toute affaire de livraison, de vente ou d'échange d'armes », estimant que cela serait « suicidaire » pour sa mission. Plusieurs journaux anglais et américains avaient avancé la thèse selon laquelle M. Waite a été utilisé, avec ou sans son consentement, comme leurre pour masquer des négociations entre Washington et Téhéran avant la remise en liberté de David Jacobson.

Nouvelle intervention de M. Waite

Arrivé lundi à Beyrouth, l'envoyé spécial de l'archevêque de Canterbury, M. Terry Waite, a affirmé dans la soirée qu'il multiplie les contacts pour parvenir à la libération des otages occidentaux détenus au Liban. Dans une conférence de presse, M. Waite a indiqué qu'il se prépare à rencontrer « de nouveaux contacts » au cours de son séjour d'une semaine, car il n'est « pas uniquement intéressé par les otages américains, mais par le sort de tous les étrangers détenus au Liban ».

Le numéro deux irakien confirme les accusations du « New York Times »

Dans une interview rapportée par le Wall Street Journal, M. Taha Yassin Ramadan, le numéro deux du régime irakien, confirme les informations du New York Times, selon lesquelles les services américains de renseignement ont communiqué à l'Irak des « informations fausses ». Il a notamment indiqué que son pays s'était rendu compte pour la première fois de ce fait en février 1986 lorsque les Américains avaient fait savoir à Bagdad que les troupes irakiennes allaient attaquer sur le front central, alors qu'en réalité l'offensive de Téhéran était dirigée contre Fao, qui fut occupée par les troupes de Téhéran au cours de la première semaine de février.

« Nous avons reçu des informations directement des Etats-Unis et par l'intermédiaire des Etats du Golfe et de la Jordanie - qui avaient été eux-mêmes informés par Washington - que l'attaque irakienne ne viserait pas Fao », a précisé M. Ramadan, qui a ajouté : « Même au septième jour des combats, les Etats-Unis affirmaient que l'attaque principale aurait lieu en un point précis situé ailleurs qu'à Fao. Il est clair que les Etats-Unis souhaitaient la défaite de l'Irak. Il ne fait pas de doute à ce sujet. »

ÉGYPTÉ

Le contentieux entre Le Caire et Washington s'alourdit

Les relations entre Le Caire et Washington ne sont plus ce qu'elles étaient. Les démissions ont commencé en octobre 1985 avec l'affaire de l'Achille-Lauro quand la chasse américaine a détourné le Boeing d'Egypt Air transportant les quatre pirates palestiniens. Plus récemment, il y a eu l'affaire des livraisons américaines d'armes à l'Irak, alors que l'Egypte soutient l'Irak. Aujourd'hui, deux nouveaux litiges sont venus s'ajouter à un contentieux qui s'alourdit : la relance du processus de paix au Proche-Orient et la dette militaire.

La dette militaire Mais M. Murphy a aussi déçu en ce qui concerne la dette militaire égyptienne aux Etats-Unis. Le silence des deux parties sur cette question est le résultat du différend de dette qui s'élève à 4,6 milliards de dollars, et dont le taux d'intérêt est de 11,5% en moyenne, constitue une des principales préoccupations des responsables égyptiens. Ceux-ci ne comprennent pas qu'au moment où l'Egypte cherche à obtenir les meilleures conditions pour le rachat de la dette civile de Washington (800 millions de dollars), l'Egypte cherche donc depuis un an à baisser le taux d'intérêt de 7,4%, soit l'équivalent du taux pratiqué actuellement au niveau international. La requête égyptienne a jusqu'à présent été rejetée.

Or l'administration américaine cherche à restaurer son image de fermeté, battue en brèche par le scandale des fournitures d'armes à l'Irak. Cela a poussé Washington à rejeter, par la voix de M. Murphy, le principe d'une conférence internationale, alors que le vice-président George Bush avait affirmé en août que « les Etats-Unis acceptaient le principe de l'intégration de négociations directes dans le cadre d'une conférence internationale ». Il s'agit là d'un revirement que le président Mubarak a dû souligner à l'ambassadeur américain durant l'entretien qu'ils ont eu dimanche 11 janvier. Le raisonnement en effet, depuis sa rencontre avec l'ancien premier ministre israélien, M. Shimon Pérès, à Alexandrie, en septembre, à faire démarquer le principe acquis d'un comité préparatoire à la conférence internationale. Il a dépeché à Tunis son conseiller aux affaires politi-

ques, M. Oussama El Baz, afin de tenter de convaincre M. Yasser Arafat de faire des concessions pour débloquer l'accord jordanien-palestinien de février 1985. Il a personnellement tenté de parvenir au même résultat lors de ses rencontres avec le roi Hussein. Remettre en cause la conférence internationale, c'est donc ruiner des mois d'efforts déployés par la diplomatie égyptienne tant dans le monde arabe qu'en Europe.

La dette militaire

Accusant ensuite les Etats-Unis et la France d'être des « ennemis traditionnels et éternels des musulmans », le colonel Kadhafi a demandé à ses interlocuteurs d'organiser, dans leurs pays respectifs, des manifestations contre la France, ajoutant : « Il faut faire comprendre à la France que, si elle attaque la Libye, les musulmans attaqueront la France partout. »

Afrique

Le conflit au Tchad

● Tripoli appelle à la « guerre sainte » contre le président Habré ● Attaque libyenne à Kalait contre des soldats tchadiens et français

La France « combat l'islam au Tchad » et lutter contre le président Hissène Habré est une « guerre sainte » (Djihad), a estimé, lundi 12 janvier, à Tripoli, le colonel Kadhafi. Dans un discours prononcé devant des prédicateurs musulmans d'Afrique occidentale, le chef de la Jamahiriya libyenne a accusé le chef de l'Etat tchadien, qu'il qualifie d'« Israélien », de s'être « joint aux chrétiens » et d'avoir « cherché l'aide des juifs et des chrétiens ». « Comment un musulman peut-il s'allier avec les croisés [les Américains et les Français] contre ses frères musulmans et les combattre ? Il est passé dans les rangs des ennemis de l'islam, et il doit être des lors combattu. Le combat est un Djihad », a-t-il déclaré.

Cette dénonciation de Paris et de Washington par le président libyen est intervenue le lendemain d'une nouvelle attaque des troupes libyennes au sud du 16^e parallèle. Dimanche soir, vers 20 heures, des véhicules tout terrain libyens, armés de lance-roquettes multiples de 107 mm (fournis par la Côte du Nord), ont lancé une offensive contre la base des Forces armées nationales tchadiennes (FANT) de Kalait, située sur l'axe est, à faible distance au sud du 16^e parallèle.

Le ministère français de la défense a confirmé, lundi, ce raid, précisant qu'il s'est effectué en « deux harcèlements d'un quart d'heure », sans qu'il ait eu de blessés parmi les forces tchadiennes et françaises. A Kalait, qui est une importante base logistique des FANT, on se trouve la piste d'aviation la plus avancée vers le nord de l'armée tchadienne, est également stationné un contingent d'environ deux cents militaires français : une cinquantaine de coopérants (notamment des médecins), qui apportent un soutien aux FANT dans les domaines de la santé et de l'entretien des véhicules, ainsi qu'une com-

pagne renforcée de protection de cent cinquante hommes, qui appartiennent à la légion étrangère ou à l'infanterie de marine. Les roquettes libyennes sont tombées en dehors de la base, et les troupes de N'Djamena, après avoir riposté, se sont lancées à la poursuite de leurs agresseurs. Les soldats français, assurément à N'Djamena, n'ont pas eu à intervenir.

La sévère défaite des Libyens à Fada « A l'aube du 2 janvier... »

Fada (nord du Tchad) (Reuters). - Au dessus des cadavres de trois soldats libyens tourbillonnants, chassés par les vents du désert, une photo déchirée du colonel Mouammar Kadhafi.

« Comme des mercenaires » Accroupis sous un arbre, vingt-cinq prisonniers de guerre libyens attendent, hébétés, d'être transportés à N'Djamena, où se trouvent déjà soixante-dix de leurs compatriotes capturés à Fada.

Un officier libyen, pilote d'un bombardier Sukhoi abattu la semaine dernière, est assis à l'écart, grimaçant sous l'effet de la douleur provoquée par une jambe fracturée.

hommes à Fada, et de sept mille autres au moins dans d'autres positions. « Rien n'est comparable entre le matériel de la Libye et celui du Tchad. Ils nous dépassent cent fois », dit Hassan Djamous. Mais « la conviction leur manque parce qu'ils ne veulent pas mourir en dehors de leur territoire comme des mercenaires (...) »

Amériques

ETATS-UNIS : les développements de l'« Irangate »

Une journée de crise molle à la Maison Blanche...

WASHINGTON
de notre correspondant

La salle de presse de la Maison Blanche a eu, le lundi 12 janvier, une journée chargée. Il n'y avait pas de visite de chef d'Etat étranger, pas d'annonce d'une quelconque initiative, pas même une de ces grandes cérémonies protocolaires qui donnent au moins l'occasion de hurler à distance des questions auxquelles M. Reagan répond d'une boutade quand il ne fait pas de ne pas les avoir entendues.

C'était une journée tout ce qu'il y a de plus plate et qui n'aurait pas même mérité mention dans une page de quotidien si elle n'avait pas été entièrement mangée par cette crise molle et rampante de l'« Irangate ». Car, à bien regarder, ce lundi sans intérêt résume bien l'essentiel de ce qu'on appelle aussi l'affaire « Irangate » : la Maison Blanche n'agit plus, elle réagit.

Elle a réagi d'abord à la colonne de gauche du *New York Times* du matin même, qui a fait une certaine sensation dans la mesure où on pouvait lire que les services de renseignement américains ont, ces derniers jours, fourni à l'Iran qu'à l'Irak des renseignements précis ou volontairement déformés. Selon les sources anonymes citées par le quotidien, il aurait ainsi été remis au régime de Téhéran une évaluation exagérée des forces soviétiques massées aux frontières iraniennes, tandis que Bagdad aurait eu droit de photos satellites recadrées pour laisser de côté d'importantes indications.

Un président « agressif »

Ces révélations sont dommageables autant pour la crédibilité des services de renseignement américains auprès des gouvernements étrangers que pour celle de l'actuel président dont la politique officielle est de tenter de mettre au plus vite un terme à la guerre du Golfe. Que dit, lundi, à ce sujet, le porte-parole de la Maison Blanche ? Les Etats-Unis souhaitent « une issue rapide » au conflit sans qu'il y ait vainqueur ni vaincu et ce n'est pas « actuellement » la politique de Washington de fournir de fausses informations à Bagdad et Téhéran.

Cela s'appelle plus une confirmation qu'un démenti. La Maison Blanche a réagi ensuite à la colonne du milieu du *New York Times*. Là, pas de « scoop », seulement un « papier » s'appuyant sur des citations d'élus républicains et de per-

sonnalités (anonymes) de l'entourage présidentiel pour expliquer que M. Reagan est désormais placé sur la défensive jusqu'à la fin de son mandat. L'analyse n'est pas originale, les citations ne sont pas beaucoup plus meurtrières que d'autres, mais c'est la « tonne » du quotidien de référence, et M. Speaker d'expliquer que, pas du tout, le président n'en est pas à tenter de préserver ses acquis passés et qu'il demeurera « agressif ».

Cela n'a pas du tout convaincu. Il restait encore à la Maison Blanche à faire savoir que l'ambassadeur américain à Jérusalem avait été envoyé, la veille, assurer M. Shamir que le président n'avait aucunement l'intention d'essayer de faire porter à Israël le chapeau des ventes d'armes à l'Iran et des versements de fonds aux « contras ». La démarche n'était de fait pas superflue, car tant les documents distribués ces derniers jours par la Maison Blanche que les faits qu'on peut lui attribuer sans grand risque d'erreur tendent à démontrer que non seulement les ventes d'armes à l'Iran mais aussi les versements aux « contras » avaient été faits sur suggestion israélienne.

Cela est plausible — pour le premier point au moins —, mais outre que ce n'est pas encore prouvé et qu'on oublie peut-être de signaler que des idées avaient été demandées à Jérusalem pour obtenir la libération des otages américains, Israël commençait à trouver déplaisante cette manière de laisser soudain oublier que les décisions ont, en tout état de cause, été prises à Washington.

Cela aura donc fait une troisième mise au point. On conçoit que ni le porte-parole de la présidence ni les bureaux desquels on lui dit quoi dire n'aient eu beaucoup de temps pour les affaires de l'Etat.

BERNARD GUETTA.

● NICARAGUA : la *Presse* ne reparait pas. — L'éditeur du quotidien nicaraguayen d'opposition la *Presse* a annoncé, lundi 12 janvier, qu'il n'essayerait pas de faire reparaitre le journal, en raison de l'état de siège imposé à nouveau par les autorités de Managua. M. Pablo Antonio Cuadra avait indiqué la semaine dernière que le quotidien, fermé depuis sept mois, envisageait une repartition à l'occasion de la proclamation de la nouvelle Constitution, qui garantit la liberté d'expression. « Nous voyons aujourd'hui que, en fait, ces droits n'existent pas », a déclaré M. Cuadra. Le gouvernement a assuré qu'il autoriserait la réouverture du journal « quand l'agression [américaine] cessera ». — (LPL)

Diplomatie

Après la nomination de M. Vorontsov à la tête de la délégation soviétique

Le statut du négociateur américain à Genève est rehaussé

Recevant lundi 12 janvier à la Maison Blanche M. Kampelman, chef de la délégation américaine aux négociations avec l'URSS sur les armements nucléaires et spatiaux, le président Reagan a fait savoir que M. Kampelman venait d'être nommé conseiller du département d'Etat — une promotion qui est supposée le placer à parité hiérarchique avec M. Vorontsov, le premier vice-ministre des affaires étrangères, qui vient d'être placé à la tête de la délégation soviétique en remplacement de M. Karpov (le *Monde* du 12 janvier).

Le département d'Etat avait été averti, jeudi dernier, de ce remplacement par l'ambassadeur d'URSS aux Etats-Unis, qui avait alors fait comprendre qu'une marque d'intérêt américaine pour les négociations genevoises serait la bienvenue, nous signale notre correspondant à Washington.

Le porte-parole de la Maison Blanche s'est félicité, lundi, de la nomination de M. Vorontsov, jugeant que celle-ci visait à « un travail plus actif et dynamique lors des négociations ». « Les Etats-Unis, a-t-il ajouté, attachent la plus haute priorité aux négociations de Genève et aux objectifs que nous avons fixés pour parvenir à des réductions profondes et stables des forces

nucléaires soviétiques et américaines. »

Par ailleurs, les Etats-Unis effectueraient leur premier essai nucléaire de l'année 1987 le 5 février prochain, et un deuxième aura lieu le 12 du même mois, a-t-on indiqué, lundi, de source gouvernementale américaine. Au total, six essais nucléaires souterrains devraient avoir lieu aux Etats-Unis au cours du premier trimestre de cette année, précise-t-on de même source.

L'URSS, qui a interrompu unilatéralement ses essais nucléaires en août 1985 en demandant à Washington de faire de même, a affirmé qu'elle mettrait fin à son moratoire dès le premier test américain cette année.

● Rencontre franco-néerlandaise. — Le secrétaire d'Etat chargé des problèmes du Pacifique sud, M. Gaston Flosse, s'est entretenu samedi avec M^{me} Margaret Thatcher, ministre néerlandaise des douanes et de la consommation, à Rotterdam, capitale des Iles Cook, a-t-on appris, ce mardi 13 janvier, à Paopao. Il s'agit de la première rencontre d'un membre du gouvernement français avec une personnalité du gouvernement de Nouvelle-Zélande depuis l'affaire du *Rainbow Warrior* en juillet 1985. — (AFP)

BONN
de notre correspondant

La campagne électorale ouest-allemande bat maintenant son plein. La vague de froid oblige les formations politiques à compter plus que jamais sur les grands meetings et le « show » qu'ils suscitent dans les médias. Le Parti démocrate chrétien, qui pensait profiter de l'optimisme suscité par les bons résultats de l'économie allemande, s'est apparemment laissé enfermer dans un débat sur le virage conservateur pris par la campagne du chancelier Kohl. L'institut de sondage Allensbach, proche de la CDU, pronostiquait lundi 12 janvier une baisse de la CDU-CSU (44,8 % contre 48,7 %

à la mi-décembre) au bénéfice des libéraux (25,5 %). A gauche, le SPD (36,7 %) aurait repris du terrain sur les Verts (9,5 %).

● *Ma principale difficulté ? Convaincre les électeurs qu'il y a intérêt à voter pour le Parti social-démocrate !*, avoue le candidat du SPD à la chancellerie, M. Johannes Rau, dans le train spécial à bord duquel il parcourt depuis huit jours le pays en tous sens. Alors que le chancelier Helmut Kohl va de meeting en meeting par le voie des airs à peu près inaccessible à la cohorte de journalistes qui suit la campagne hominis par les interviews, les principaux dirigeants du SPD sont restés fidèles à la vieille tradition allemande de la campagne par le rail.

Trois trains spéciaux emmènent ainsi depuis le début janvier M. Rau, mais également le président du SPD, M. Willy Brandt, et le président du groupe parlementaire, M. Vogel, à la rencontre des électeurs de meeting en meeting, de quel de gare en quel de gare.

Après avoir quitté la Ruhr, le train du candidat à la chancellerie traverse la Hesse, s'arrêtant dans les vieux bastions sociaux-démocrates que sont Giessen, Offenbach, Hanau, pour aller se perdre en plein pays « ennemi », en Bavière. Le temps d'un encerclement à une vingtaine de kilomètres d'un défilé avec des syndicalistes qu'une visite à la rédaction d'un journal local. Ce n'est pas toujours le plus facile. De quelque tendance qu'ils soient, les journalistes sont toujours curieux de savoir quelle autre solution que l'alliance avec les Verts que M. Rau entend mettre en œuvre s'il veut espérer avoir une chance de gouverner.

Ce n'est pas pour rien que la droite ne cesse d'agiter l'épouvantail d'une coalition verte-rouge, même si le ministre-président de Rhénanie-Westphalie, ne cesse de répéter qu'il n'en est pas question. « Comment imaginer que je sois en train de négocier à la Maison Blanche avec le président américain et qu'il me faille attendre une décision de la dernière assemblée générale des Verts ? », demande-t-il. Les Allemands ont décidé de ne pas encore faire à l'existence d'un autre parti à gauche... Bon nombre d'électeurs sociaux-démocrates potentiels semblent d'ores et déjà considérer que puisque le SPD n'a pas de chance d'arriver tout seul au gouvernement, mieux vaut renforcer les modestes camps des vainqueurs c'est-à-dire les libéraux. Dans les files sociaux-démocrates, dans la grisaille de ces banlieues industrielles le long du Rhin, du Main, les meetings attirent du monde mais manquent singulièrement de « classe ». C'est justement là où le message de M. Johannes Rau demandant une répartition plus juste des bienfaits du nouveau « miracle » économique, le refus de l'acceptation trop facile du chômage devrait avoir le plus de résonance, que l'on mesure l'absence de cet élan qui fait les grandes campagnes.

Le ministre-président n'y est pas resté insensible. Trop homme de conciliation, de bonne volonté pour accepter de réduire la politique à un affrontement où tous les coups sont permis, il a préféré rester fidèle à lui-même, à cette image de bon samaritain qui avait tant séduit le SPD lorsque le chancelier Kohl s'empêtrait dans des scandales en série et que M. Rau triomphait dans

sa région. L'évolution de la situation s'amorçant, au grand dam de certains dirigeants sociaux-démocrates, comme le président du parti, M. Willy Brandt, à changer de ligne de conduite. S'il sait augmenter ses discours de quelques traits de bon sens, il en appelle à convaincre de la valeur de ses arguments. « Je m'appelle Johannes Rau, pas Heiner Geissler », répliqua-t-il, en référence au style brutallement polémique.

Chaleur bavaroise

Curieusement, cette attitude semble rencontrer plus de succès que prévu dans le Sud — où elle tranche singulièrement sur les discours tristes de Franz Josef Strauss, mais aussi auprès d'une certaine gauche plus intellectuelle, que l'on attendrait à voir pecher du côté des Verts. Bayreuth, la patrie de Wagner, mais aussi Ratisbonne lui ont réservé un accueil chaleureux, tout de gentillesse et de bon humour, au son de quelques fanfares bien bavaroises et du choc d'immenses verres de bière aussi bien remplis que pendant la célèbre fête de Munich. Même accueil à Heidelberg, où l'on se serait attendu à quelques chahuts d'écologistes.

Avec la justice sociale, la défense de l'environnement et la promesse d'un effort accru pour accélérer le désarmement nucléaire sont les deux autres grands axes de la campagne de M. Johannes Rau, qui veut réformer plus que bouleverser, en matière de défense comme en politique économique. Le développement par la CDU d'une campagne violemment anticommuniste contre l'Allemagne de l'Est, flétrissant les vertus traditionnelles d'ordre et d'application prêtées au caractère allemand, l'ont toutefois amené ces derniers temps à développer un ton plus polémique pour dénoncer ce recours dangereux à l'« instinct ». Lui-même s'est prononcé dans une interview au quotidien *Die Welt* pour la mise en parenthèses du rêve de la réunification.

Dans son wagon-son construit en 1940 pour Von Ribbentrop, ancien ministre des affaires étrangères du III^e Reich, Johannes Rau puise dans ses dernières ressources pour trouver, avant chaque arrêt, le ton juste pour mobiliser quelques électeurs de plus. Les chausse-trapes de la campagne, surtout venant de certains de ses amis du parti, l'ont marqué. Il lui a fallu lutter pendant une longue semaine, début janvier, contre une extinction de voix tenace qui n'a pas arrangé les choses.

HENRI DE BRESSON.

Europe

RFA : la campagne pour les élections législatives

M. Johannes Rau, Bon Samaritain de la social-démocratie

La visite du général Jaruzelski à Rome

Les honneurs, l'audience du pape et Monte-Cassino



Le général Jaruzelski devait être reçu ce mardi 13 janvier par le pape Jean-Paul II pour une audience qui devrait être présentée en Pologne comme le point fort de son séjour de trois jours en Italie. Arrivé lundi à Rome, le général Jaruzelski a été reçu avec les honneurs dus à un hôte officiel — déjeuner avec le président Fernando Cosiga, entretiens avec le premier ministre Bettino Craxi, — mais sa venue a suscité diverses protestations, en particulier de la part des membres du parti radical. Dès dimanche, un petit avion a lancé des milliers de tracts au-dessus d'un stade de football, à l'initiative du syndicat démocrate chrétien CISL.

Les dirigeants de ce syndicat, mais aussi ceux des autres grandes centrales italiennes, la CGIL (communiste) et l'UIL, ont demandé à rencontrer le chef du Parti ouvrier polonais, pour plaider en faveur du rétablissement du pluralisme syndical en Pologne. Après un refus initial et une intervention de M. Craxi, le général Jaruzelski a accepté de les recevoir — en principe mercredi.

Le général Jaruzelski devait aussi rencontrer le patron de la Fiat, M. Giovanni Agnelli, et d'autres industriels italiens. La Pologne, qui a un besoin urgent de moderniser son industrie automobile, même à cet effet des négociations parallèles avec Fiat et avec la firme japonaise Daihatsu. Des accords avaient déjà été conclus dans les années 60 avec la firme turnoise, et les voitures actuellement produites en Pologne

sont des adaptations d'anciens modèles Fiat.

Le général Jaruzelski voyage sous sa femme, mais est accompagné de sa fille Monika (vingt-deux ans), comme cela avait déjà été le cas lors de sa visite à Paris en décembre 1985. Il est aussi entouré d'une très importante délégation qui comprend notamment M. Jozef Czyrek, chargé des affaires étrangères au bureau politique du parti, un vice-premier ministre chargé des questions industrielles, M. Szalajda. La Pologne, dans ses négociations avec l'Italie, cherche à obtenir de nouveaux crédits, après avoir récemment conclu des accords pour le rattachement de ses dettes en cours.

Mercredi, un lendemain de sa rencontre avec le pape, le numéro un polonais doit faire un déplacement qui ne manquera pas d'être également mis en fausse par les organes d'information polonais : il se rendra à Monte-Cassino, site d'une célèbre bataille de la seconde guerre mondiale au cours de laquelle s'illustrèrent des soldats polonais. Des Polonais qui, comme le général Jaruzelski et sa famille, s'étaient retrouvés prisonniers en URSS à la suite de l'accord germano-russe. Ceux de Monte-Cassino faisaient partie du contingent de cent mille hommes finalement autorisé par Staline, après 1941, à quitter l'URSS pour combattre sur le front ouest, tandis qu'autres — comme le général Jaruzelski — se rejoignaient les unités constituées aux côtés de l'armée soviétique. — J. K.

Un message de Lech Walesa à Andreï Sakharov

M. Lech Walesa et trente-sept autres personnalités de l'opposition polonaise ont adressé lundi 12 janvier un message de sympathie au physicien soviétique Andreï Sakharov pour saluer son retour à Moscou après la levée de son assignation à résidence à Gorki.

Lech Walesa et Andreï Sakharov sont tous deux lauréats du prix Nobel de la paix. « Votre voix libre attire qu'une entente fondée sur la souveraineté, les droits des peuples et des individus est possible entre Polonais et Russes ». Excitent les signataires, qui ajoutent : « Nous voyons en vous un homme dans la vie téméraire de tout ce que nous estimons beau, sage et admirable dans la conscience russe. »

Les écrivains Marian Brandys et Tadeusz Konwicki, le cinéaste Andrzej Wajda, les acteurs Tadeusz Lomnicki et Gustaw Holoubek figurent parmi les signataires, aux côtés de nombreuses personnalités de Solidarité.

ESPAGNE : nouvelles négociations avec la Grande-Bretagne

Madrid dénonce l'« intransigeance de Londres » à propos de Gibraltar

MADRID
de notre correspondant

Le ministre espagnol des affaires étrangères, M. Francisco Ordoñez, devait se rendre, ce mardi 13 janvier, à Londres pour y traiter à nouveau avec son homologue britannique, Sir Geoffrey Howe, du problème de Gibraltar. L'espérance pour le cessez-le-feu dans les milieux diplomatiques espagnols, face à ce qu'on appelle l'« intransigeance totale » de la Grande-Bretagne à propos de ce vieux différend.

Cette nouvelle série de négociations, qui doit durer deux jours, est la troisième depuis la signature entre les deux gouvernements, en novembre 1984, de l'accord de Bruxelles. Cet accord, venant après plusieurs autres infructueux, semblait pourtant à même de déboucher enfin le contentieux. Les Espagnols s'engageaient à ouvrir définitivement sans restriction la grille qui séparait, depuis 1969, Gibraltar du reste du continent. Les Britanniques, en échange, acceptaient l'ouverture de négociations avec Madrid, incluant, explicitement, pour la première fois, les « questions de souveraineté ».

Depuis, ces négociations ont pris l'aspect d'un véritable dialogue de sourds. Les Britanniques invoquent le respect de la volonté des habitants du Rocher — aujourd'hui opposés, dans leur quasi-totalité, à l'idée d'une rétrocession à l'Espagne — pour justifier le maintien du statu quo. Les Espagnols rétorquent qu'il s'agit d'un problème de décolonisation et que, en la matière, la récupération de l'intégrité territoriale passe juridiquement avant toute autre considération.

Les négociateurs espagnols ont fait depuis l'accord de Bruxelles deux propositions concrètes : l'établissement à Gibraltar d'un condominium anglo-espagnol provisoire, ou d'une formule type Hongkong,

c'est-à-dire un traité de location à durée déterminée. Dans les deux cas, l'Espagne récupérerait ensuite le plein souveraineté sur le territoire de Gibraltar. Quant aux vingt-cinq mille habitants du Rocher, Madrid a proposé qu'ils aient le double nationalité, espagnole et britannique.

Ces propositions n'ont toutefois pas reçu de réponse. Les négociateurs britanniques souhaitent parvenir au préalable à des accords de coopération ponctuels qui permettraient de défendre le climat avant d'aborder les problèmes de fond. Mais, dans ce domaine également, l'impasse semble totale. L'Espagne se refuse à toute concession qui ferait reconnaître les habitants de Gibraltar (comme l'établissement de liaisons maritimes entre le Rocher et plusieurs villes espagnoles) si elle n'obtient pas de contrepartie.

Valeur stratégique

Aucun progrès n'a par ailleurs été réalisé dans les discussions sur une possible utilisation conjointe par les deux pays de l'aéroport de Gibraltar : Londres exige que tous les passagers passent par la frontière britannique, tandis que Madrid demande l'établissement d'une seconde aérogare qui permettrait l'accès direct à la douane espagnole.

Madrid mésestime actuellement deux autres négociations internationales : sur la contribution de l'Espagne à l'OTAN et sur la réduction de la présence militaire américaine en Espagne. On considère dans la capitale espagnole que les désaccords persistants avec les Etats-Unis sur ces deux dossiers contribuent en partie à expliquer l'intransigeance dont fait preuve Londres, allié privilégié de Washington, sur le problème de Gibraltar, dont la valeur stratégique reste indéfinissable.

THERY MALINAK.

MONDES EN DEVENIR
ELEMENTS POUR
UNE THEORIE
DES RELATIONS
INTERNATIONALES
Francine DEMICHELE
11X21 cm - 250 p - 90 F
Berger-Levrault

150 من الأمل

Asie

SRI-LANKA

Les assiégés de Jaffna

(Suite de la première page.) Bien que ce soit le rêve de tous les jeunes de Sri-Lanka, ne devient pas « tigre » qui veut... 14 h 35 : un hélicoptère Bell et un petit avion Marchetti, tous deux équipés de roquettes, commencent à tourner au-dessus de la cité. Bientôt, leurs mitrailleuses entrent dans la danse et arrosent consciencieusement plusieurs quartiers. Les balles s'abattent en miaulant dans les rues, hachant au passage les bananiers et les manguiers des jardins. Le vacarme est assourdissant. Un vieil homme prend à témoin le visiteur étranger : « Vous voyez comment ils nous tuent ! Dites-le à l'extérieur. » Pour une forte prime, un taxi-scooter, l'un des derniers engins à

ques ou belges et M-16 américains au poing. Les garçons - moyenne d'âge seize ou dix-sept ans - font preuve d'un calme étonnant. Les trois mois d'entraînement intensif pratiqués dans des camps de la région - à Valvetturai notamment - ont porté leurs fruits. Il est vrai que les journées y sont longues entre le lever à 4 h 30 et l'extinction des feux à 22 heures, les exercices difficiles - parcours du combattant, leçons de karaté, etc - et la discipline de fer. L'interdiction de fumer ou d'entretenir des relations avec une femme hors mariage est valable pour tous les combattants LTTE, et les entorses sont sévèrement punies. « Pour entrer chez nous, expli-

Rambo, que tout le monde ici a vu et revu en version sous-titrée tamoule, est passé par là... Un revers pour Kittu

A Koddari, le bazar de Jaffna, littéralement adossé au fort hollandais, le spectacle est bien celui d'un champ de bataille. Au centre de la place déserte du marché, deux autobus municipaux touchés par les tirs aériens flambent doucement. Tout autour, dans les échoppes, on tire des rideaux de fer constellés d'impacts de balles. Les boys, sur les toits et derrière des remparts de sacs de sable, lâchent sporadiquement des rafales en direction des soldats. Toutes les rues menant au fort sont barrées par des carcasses de camions, des tonneaux remplis de sable et des pneus de poids lourds. A certains endroits, on a même élevé de dérisoires murs de briques suffisamment hauts pour empêcher les soldats de voir ce qui se passe en ville. Derrière, les boys s'activent, transportant des caisses de munitions et des grenades fabriquées sur place à partir d'un modèle quadrillé pakistanais. Au nord de la place, une pluie d'obus s'abat subitement tout près de la tour des télécommunications, point central des combats. Deux villas en dur sont réduites en un clin d'œil à l'état de décombres. Comme beaucoup de Tamouls prospères, leurs occupants ont fui

en Europe. Les « tigres » répliquent au mortier et au RPG, tandis que, là-haut, dans le ciel azur, les Bell et les Marchetti continuent leur mitraillage. La bataille se poursuit ainsi par intermittence pendant quatre longues heures. En fin d'après-midi, les ambulances, sirènes hurlantes, amènent quatorze civils grièvement blessés à l'hôpital, et trois corps en bouillie, étalés sur des tapis, à la morgue, ceux de vieillards qui ne sauraient jamais si l'Eclat est un rêve viable. « C'est un miracle qu'il n'y ait pas eu plus de victimes », commente Kittu, commandant en chef de la wilaya de Jaffna et numéro un de l'organisation. Petit, râblé, crâne dégarni, Kittu - dont le vrai nom est Krishnakumar - (vingt-six ans) accepte d'un sourire le Coca-Cola qu'on lui tend. Son front ruisselle de sueur et sa chemisette est couverte de poussière. Comme d'ordinaire, il a été tout le temps en première ligne. Mais, cette fois, il a perdu. L'enjeu de la bataille - l'immeuble des télécommunications, situé à 100 mètres du fort - est désormais occupé par l'armée cinghalaise. A Point-Pedro, à Valvetturai et ailleurs dans la péninsule, l'armée tentera le lendemain et les jours suivants d'autres sorties. La guerre des cocotiers continue, tandis que les négociations piétinent.

AFGHANISTAN : en réponse aux propositions de Kaboul

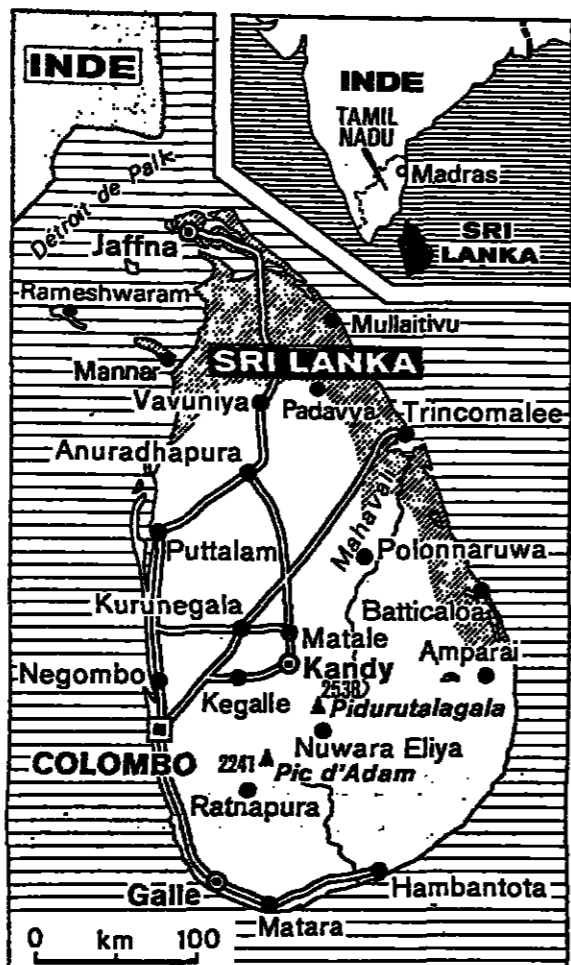
Les chefs de la résistance rendront publiques le 17 janvier leurs contre-propositions de paix

Peshawar (Pakistan) (AFP). - Les chefs des sept principaux partis de la guérilla afghane ont pris des « décisions historiques », lors d'une réunion, lundi 12 janvier à Peshawar (ouest du Pakistan), ont annoncé trois de ces chefs, interrogés sur place. MM. Mohammad Nabi Mohammadi, actuellement porteparole de l'Unité des moudjahidines d'Afghanistan, Sibghatullah Almojadeddi et Burhanuddin Rabbani, respectivement chefs des deux partis Harakat et du Jamiat Islami, ont annoncé un grand meeting unitaire de la guérilla, samedi prochain à Peshawar, au cours duquel ces décisions seront annoncées.

Aucune information supplémentaire n'a pu être obtenue des dirigeants, qui ont participé à cette réunion, notamment destinée à arrêter en commun les contre-propositions de la guérilla aux offres par Kaboul au début du mois. Ces offres consistaient en l'instauration d'un cessez-le-feu à partir du 15 janvier et la discussion de la formation d'un gouvernement de coalition comprenant des opposants au régime soviétique, sans rejeter les chefs de la guérilla. « Nous avons eu raison d'être optimistes, car nous sommes peut-être proches d'un résultat de notre lutte », a toutefois déclaré M. Mohammadi, en tant que porteparole de la coalition. Les trois dirigeants interrogés ont confirmé qu'ils étaient prêts à négocier.

Les trois dirigeants interrogés ont confirmé qu'ils étaient prêts à négocier.

PAKISTAN : les nouvelles émeutes de Karachi. - Le bilan des émeutes du lundi 12 janvier à Karachi (nos dernières éditions du 13 janvier) s'élève à vingt-quatre blessés par balles. La police a ouvert le feu contre des groupes qui protestaient à la suite d'un triple meurtre. L'armée est intervenue pour aider à rétablir l'ordre. Une soixantaine de personnes ont été arrêtées. - (AFP.)



La zone en gris correspond aux régions à majorité tamoule.

moteur qui roulent encore dans la ville - toutes les livraisons d'essence et de fuel à la péninsule ont été suspendues depuis une semaine par Colombo, - accepte à contrecoeur d'emmener le journaliste en direction des combats, vers le vieux fort hollandais adossé à l'Océan et contigu au bazar de la cité. Mais, au moment du départ, un obus s'écrase sur un bungalow, juste derrière l'hôpital, à 50 mètres de l'océan. Les habitants, miraculeusement indemnes, sortent en hurlant. « Ces salauds ne respectent même pas l'interdiction de tirer sur l'hôpital », maugrée le vieillard. Trois jours plus tard, dans l'enceinte du fort, le commandant de la place nous dira qu'il s'agissait là d'une « regrettable erreur », mais il affirmera aussi que les cent cinquante mille habitants de la ville ont été prévenus de l'imminence d'une opération, ce qui est faux. En attendant, les choses étant devenues très sérieuses, le taxi-scooter fait doubler sa prime.

querra le major Rahim, numéro deux de l'organisation pour la wilaya de Jaffna, il faut faire un double serment de fidélité : à Vellupidai-Prabhakaran, notre chef (présentement replié dans le Tamil-Nadu indien) et à la cause de l'Eclat ». L'état tamoul indépendant que les séparatistes veulent créer dans le nord et l'est de Sri-Lanka. Bref, il faut être prêt à sacrifier sa vie, et, depuis 1983, près de quatre cents « tigres » l'ont déjà fait. Récompense suprême, les plus valeureux des « martyrs » trônent désormais aux carrefours de tous les quartiers des localités de la péninsule sous forme de statues ou de grands portraits colorés. Nouveau style de l'art révolutionnaire, les posters des héros ressemblent à des affiches de cinéma populaire. Le combattant mort y est représenté en tenue camouflée, l'œil dur, les mâchoires serrées et la main sur le M-16, le RPG-7 ou la kalachnikov.

Quel destin pour l'Algérie ? Agitation intégriste, contestation lycéenne... Ça bouge en Algérie. Est-ce le début d'une mutation de société ? Paul BALTA, écrivain, ancien responsable de la rubrique Maghreb au journal le Monde, se penche sur l'avenir de ce grand pays, qui a une revanche à prendre sur l'Histoire. Dans le numéro 1 d'ARABIES, le mensuel du monde arabe et de la francophonie, en vente en kiosques et dans les librairies.

CHINE La veuve de Mao serait atteinte d'un cancer de la gorge Pékin (Reuters). - M^{me} Jiang Qing, la veuve de Mao, est atteinte d'un cancer de la gorge et serait mourante, a rapporté, lundi 12 janvier, l'hebdomadaire chinois d'expression anglaise Weekly Digest, publié à Hefei, dans l'est de la Chine. Le journal indique simplement que la veuve de Mao, âgée de soixante-douze ans, est soignée dans un hôpital de Pékin, et il ne donne aucune autre précision. M^{me} Jiang Qing, avait été arrêtée en octobre 1976, un mois après la mort de son mari, avec les autres membres de la « bande des quatre ». En 1981, elle avait été condamnée à mort pour le rôle qu'elle avait joué dans la révolution culturelle. La peine avait été par la suite commuée en reclusion criminelle à perpétuité.



LES SORTILÈGES DE VENISE AU XVIII^e SIÈCLE

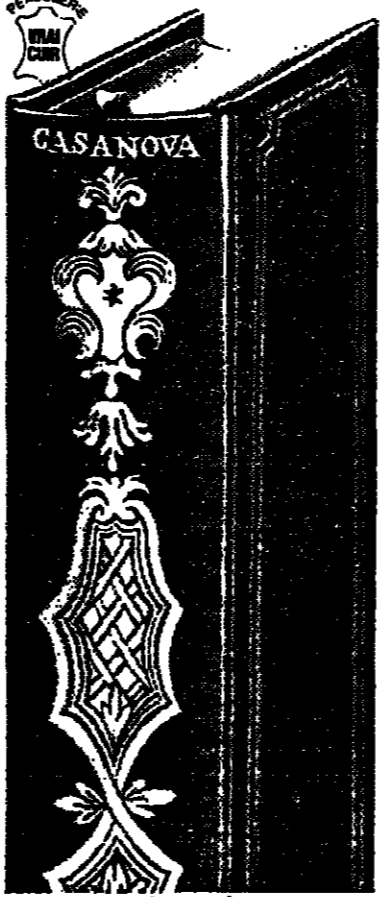
vous par Giacomo Casanova et le prestigieux graveur PIETER VAN DER AA

La plus belle ville d'art du monde vient d'inspirer à Jean de Bonnot un livre somptueux. Un Flamand ensorcelé Au XVIII^e siècle, Venise magnifiée par les grandes ombres du Trien, du Tintoret, de Véronèse, attire les peintres étrangers. Ils viennent y chercher un regain d'inspiration et un surcroît de savoir-faire. Parmi eux se trouve le flamand Pieter Van der Aa, dessinateur incisif et graveur habile. Subjugué par la beauté de Venise, Van der Aa délaisse les cours académiques. Les yeux éblouis, il passe son temps à l'ombre du Campanile, sous les arcades de la Piazzetta et sur le Grand Canal, accumulant force croquis. Cette passion devait nous donner la première somptueuse suite de gravures sur la Venise

Quand on utilise de tels matériaux, on soigne naturellement le reste : raffinement du décor, mise en page élaborée, illustration soignée. Aucun détail n'est négligé : tête dorée, cahiers cousus au fil fort, dos renforcé, tranche-fines et signet tressés, gardes raffinées. Le résultat ? Un bel et grand in-quarto (21x27 cm) de 456 pages dont le décor de la reliure fut conçu par l'artiste vénitien Remondini du temps de Casanova.

155 vues originales et scènes pittoresques illustrant une œuvre rare de Casanova.

Garantie à vie Plus le temps passe, plus mes livres « s'améliorent ». Avec la patine des ans, ils prennent l'aspect inimitable et chaleureux des beaux livres anciens. C'est pourquoi leur valeur augmente avec les ans. J'ai donc décidé de garantir mon « Venise » à vie. Je m'engage à vous le reprendre à son prix d'achat n'importe quand.



à Madame de Pompadour... bref, parti de rien, il fut à sa manière un des esprits les plus brillants de son temps. A la fin de sa vie, il écrivit, en français, un livre aussi fameux que rare : la passionnante « Histoire de ma fuite des prisons de Venise qu'on appelle les Plombs ». Cet ouvrage est beaucoup plus que le simple récit d'une évasion réputée impossible. C'est une véritable chronique de la vie à Venise. Et quelle vie ! C'est pourquoi j'ai décidé de reproduire in-extenso dans un seul grand volume ce texte aussi délicieux que rare à côté des savoureuses illustrations de Pieter Van der Aa. Ils se complètent merveilleusement.

En ce temps-là un certain Casanova... A la même époque, Giacomo Casanova, frais émoulu du Séminaire, commence à faire des siennes. On l'enferme. C'est sa chance. Il devient le Vénitien le plus célèbre d'Europe en réussissant à s'évader de la prison la plus hermétique du temps, les célèbres « Plombs » de Venise. On connaît la vie extraordinaire de cet aventurier de génie. Il connaît Rousseau, Souveroff, Voltaire, le Grand Frédéric et Catherine II, il parla à Louis XV et ne fut pas indifférent, paraît-il.

BON à découper et à envoyer à JEAN de BONNOT 7, Faubourg Saint-Honoré - 75392 Paris Cedex 08

VENISE EST A VOUS avec 2 (petits) versements. Veuillez m'envoyer dès sa sortie de chez le relieur le grand in-quarto sur Venise « Histoire de ma fuite des Plombs » par Giacomo Casanova avec la suite des illustrations vénitienes de Pieter Van der Aa. Je joins à ce Bon le moitié du prix total, soit 193 F (+ 26,50 F de frais d'envoi). Je réglerai le solde, soit 193 F à réception du livre dans environ deux mois. Prix total : 386 F (+ 26,50 F de frais d'envoi). Je recevrai en cadeau gratuit le plan-relief de Venise.

Form with fields for Name, Prénoms, N°, Rue, Code Postal, Ville, Signature, and a CADEAU section.

Politique

La préparation du congrès du PS

Le poids du passé

La coutume, au PS, veut que les enjeux de pouvoir et les querelles d'appareil interfèrent largement avec le débat d'idées lors de la préparation des congrès. C'est d'autant plus le cas, avant le congrès de Lille du mois d'avril, que l'élection présidentielle est proche et que, désormais, aucun fossé idéologique infranchissable ne semble séparer les courants.

Cette situation politique nouvelle, issue, notamment, du passage des socialistes au gouvernement, s'accompagne d'un partage du pouvoir interne qui est, lui, en partie, hérité du passé. Les responsabilités, dans l'appareil national et dans les appareils départementaux du PS, sont attribuées à la proportionnelle, selon le poids exact de chaque courant de pensée. C'est au moment des congrès que ce poids est évalué, chaque courant « comptant » les votes qui se portent sur la motion qu'il dépose, à condition que tous en déposent une.

Si l'ex-CERES et les rocardiens se sont comptés, le premier au congrès de Bourg-en-Bresse en 1983, les seconds au congrès de Toulouse en 1985, les amis de M. Pierre Mauroy (courant B), eux, ne se sont pas comptés depuis... 1979 (congrès de Metz).

A Toulouse comme à Bourg-en-Bresse, les « mauroyistes » se sont fondus dans la motion majoritaire. Si, comme il est probable, le courant B ne se compte pas, encore une fois, la règle du PS voudrait que les postes dans la direction lui soient attribués en fonction d'une influence mesurée il y a huit ans !

Cette situation est jugée d'autant plus surréaliste par le courant A (mitterrandiste) que la géographie politique interne du PS s'est largement modifiée. Plusieurs places fortes de M. Mauroy se sont effritées : dans les Bouches-du-Rhône, le maire de Lille s'était vu attribuer empiriquement (compte tenu du

particularisme marseillais) quelque 30 % de cette importante fédération.

Il semble évident que ce chiffre ne correspond plus à la réalité. De même dans le Pas-de-Calais, M. Daniel Percheron, sénateur et premier secrétaire, vient de « basculer » du côté du courant A.

Les mitterrandistes souhaitent donc « remettre les pendules à l'heure », tandis que M. Mauroy est probablement moins pressé... En outre, le courant A, qui est passé de rang de courant majoritaire à celui de courant dominant, aimerait revenir au *statu quo ante*. Selon le principe « diviser pour régner », les mitterrandistes peuvent donc avoir intérêt à ce que tout le monde se compte, même si ces jeux internes ont toutes les chances de laisser l'opinion perplexe.

Pour se compter il faut être plusieurs...

Comme le dit, sous forme de boutade, un dirigeant mitterrandiste, « finalement, le plus simple, ce serait que tout le monde se compte ». Mais pour se compter, il faut être plusieurs... Le courant A et M. Lionel Jospin sont en effet confrontés à une situation paradoxale : ils souhaitent passer à la motion des courants qui pour des raisons diverses, ne sont pas très chauds à cette idée. En tout état de cause, si M. Mauroy ne dépose pas sa propre motion, les dirigeants mitterrandistes semblent décidés à trouver un moyen pour réexaminer son influence dans le parti.

Ce débat bizarre se double, à l'intérieur du courant A, du débat sur l'« affaire Popereau ». Si le numéro deux du PS n'a pas vu ses partisans à la direction du parti se multiplier comme par miracle, tel dirigeant mitterrandiste — tout en reconnaissant que le numéro un et le numéro deux du PS n'entretiennent pas les rapports qui conviendraient — trouverait dommage que le parti « se passe de Jean Popereau ».

Le même n'est pas prêt à accepter, comme nouveau numéro deux,

tel ou tel ancien jeune ministre qui n'aurait « pas participé à la vie du parti ». Quant aux amis de M. Pierre Joxe, ils ne veulent pas d'un congrès dont le but essentiel serait l'éviction de M. Popereau.

Cette question risque d'empoisonner l'atmosphère des prochaines semaines, chez les mitterrandistes. En outre, M. Jospin, confronté à la guérilla menée par son numéro deux, est aussi en butte à l'agacement ressenti par plusieurs dirigeants de son courant vis-à-vis de ses méthodes de gestion. Ceux-ci n'ont guère apprécié la façon, « par séquence », jugent plusieurs d'entre eux, dont M. Jospin a mené la négociation interne au courant A.

J.-L. A.

Le congrès du PS : une contribution signée par M^{lle} Isabelle Thomas. — Parmi les contributions préparatoires au congrès du PS signées par un membre du comité directeur (en l'espèce M. Sylvain Renard) et des susceptibles, en théorie, de se transformer en motion, figure un texte de M^{lle} Isabelle Thomas, qui fut l'une des principales figures du récent mouvement étudiant, et de M. Julien Dray, animateur du SOS-Fascisme.

M. EVIN : « Des risques d'éclatement du PS. » — M. Claude Evin, député socialiste de Loire-Atlantique, et proche de M. Michel Rocard, a estimé, le lundi 12 janvier à Saint-Nazaire, que la contribution déposée par le courant A (mitterrandiste) du PS, qui exprime un souhait explicite que M. Mitterrand soit de nouveau candidat, « porte en germe des risques d'éclatement du PS ». M. Evin a jugé que ce texte « affaiblit le président de la République que le droit cherche justement à réduire au rôle d'un chef de parti ». Le député de Loire-Atlantique espère qu'il s'agit d'une « maladresse » qui « devra être modifiée ». M. Evin est « particulièrement inquiet » de la façon dont il voit s'engager la préparation du congrès.

Ancien rédacteur en chef de « La Marseillaise »

M. Jean-Noël Tassez rejoint M. Michel Pezet pour lancer « l'Hebdomadaire »

Les lecteurs de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur bénéficieront d'un nouvel hebdomadaire au printemps. Le lancement de l'Hebdomadaire (titre provisoire) est prévu dans la première quinzaine d'avril (le Monde du 23 décembre). Le premier numéro serait tiré à 150 000 exemplaires et une vente de 50 000 à 60 000 exemplaires serait nécessaire pour son équilibre financier. A côté de « gros investisseurs » dont les noms sont gardés secrets se trouve M. Michel Pezet, député socialiste des Bouches-du-Rhône, en opposition ouverte avec les défféristes de la fédération départementale.

Il a fait appel à Jean-Noël Tassez, rédacteur en chef démissionnaire du quotidien communiste La Marseillaise (le Monde du 22 novembre), pour

occuper le poste de directeur de la rédaction. Une équipe de vingt-cinq journalistes environ sera dirigée par Dominique Pons, qui vient de quitter son poste de rédacteur en chef du quotidien toulonnais Var-Matin-République (groupe le Provençal). Le PDG de l'Hebdomadaire sera M. Michel Kester, ancien directeur général des services de la région.

Hebdomadaire « complet » à vocation régionale, « la formule est inspirée des méthodes de la presse américaine, c'est-à-dire très visuelle », selon Jean-Noël Tassez. Agé de trente ans, entré comme commis à la Marseillaise à l'âge de dix-sept ans puis, dans la foulée, au PCF, Jean-Noël Tassez explique ses déboires journalistiques avec son parti et le sens de sa démarche.

« Vingt mois à peine après le lancement de la nouvelle formule de La Marseillaise, vous avez quitté votre poste de rédacteur en chef. Pourquoi ?

— Cette nouvelle formule avait totalement transformé La Marseillaise dans la forme et sur le fond. Plus ouvert, plus crédible, plus informatif, le journal avait commencé à susciter de l'intérêt dans un milieu dépassant l'électorat traditionnel. Ce produit rénové n'a pas été accepté par le parti, propriétaire moral du quotidien, et un certain nombre de ses relais militants, qui, très vite, l'ont accablé de reproches. Le PCF n'a pas toléré qu'un de ses titres, même si La Marseillaise a toujours eu une position originale, cesse d'être le journal qu'on « utilise » pour devenir le journal qui « informe », qu'il cesse d'être l'organe de l'esprit de boutique.

— Quels reproches vous ont été adressés ?

— Il y a eu peu d'accidents graves mais un climat d'intolérance s'est développé parmi certains cadres du PCF sur le thème : « Ce n'est plus notre journal ». Peu d'accidents politiques, donc. Il y a bien eu une lettre de Gaston Plissacien (1) nous reprochant d'avoir renvoyé dans un journal militant. Il y a des journaux pour lesquels l'actualité n'est qu'un élément d'illustration de ce qu'ils ont, de toute façon, décidé de dire à leurs lecteurs. Là n'est pas ma conception. Pour autant, nous ne sommes pas fâchés.

— Vous tentiez de faire quelque chose de différent ?

— J'ai sous-estimé le retard fantastique des mentalités au sein de ce parti.

— Avez-vous eu le soutien des responsables de la presse communiste dans votre entreprise ?

— Ils m'ont laissé une paix royale. J'ai transformé un journal militant en journal professionnel car j'estime qu'on ne peut, en même temps, être militant et journaliste. C'est soit l'un, soit l'autre. Ils ont voulu revenir à un journal militant. Il y a des journaux pour lesquels l'actualité n'est qu'un élément d'illustration de ce qu'ils ont, de toute façon, décidé de dire à leurs lecteurs. Là n'est pas ma conception. Pour autant, nous ne sommes pas fâchés.

— Vous sentez-vous toujours communiste ?

— Je l'ai été, je ne le suis plus. Je suis à gauche, mais je suis moi-même. A aucun prix, je ne voudrais retomber dans un esprit de système. Je ne peux pas renoncer à la tenta-

tive d'explication, complexe, du réel au profit d'un quelconque enrégimentement. Je suis définitivement guéri des bataillons qui marchent au pas et je n'ai aucune envie de jouer les porteurs d'eau pour qui que ce soit.

— Vous prétendez ne rouler pour personne mais vous concevez un journal dans lequel un responsable socialiste marseillais, M. Michel Pezet, est largement partie prenante.

— D'abord, Michel Pezet est une personnalité tout à fait honorable. Ensuite, je ne vois pas pourquoi sa présence parmi beaucoup d'autres, au moment de la création d'une nouvelle entreprise de presse, serait pour moi une charge quelconque. Je participe, avec quelques amis venus de tous les bords, à la création d'un hebdomadaire de type nouveau. Michel Pezet est parmi eux. Il se trouve à sa place, qui est celle d'un initiateur parmi d'autres, sans aucune intention ni possibilité de mettre le journal qui va naître à son service ou même au service du parti qui est le sien.

— Vous ne craignez tout de même pas que vos anciens amis vous accusent d'être un traître passé à l'ennemi ?

— Mes anciens amis, je m'en charge. Et si je comprends bien ce qui se dit depuis quelque temps, c'est plutôt de mes nouveaux amis dont je devrais me méfier. J'ai la ferme intention de ne pas permettre aux nouveaux de jouer le rôle que tenaient les anciens, c'est-à-dire d'exercer des pressions au profit de leurs ambitions, en oubliant qu'un projet de presse exige une respiration totalement pluraliste et professionnelle. Mais je n'ai aucune raison, non plus, de douter des déclarations faites à ce sujet par Michel Pezet.

— Cet hebdomadaire ne sera donc pas, à votre croire, une machine de guerre pezetiste contre les défféristes...

— En aucun cas. D'ailleurs, il ne sera pas une machine de guerre. Il n'est dirigé ni contre l'actuel maire de Marseille et ses amis ni contre M. Gaudin, président du conseil régional. Il n'est contre personne, il est pour quelque chose. Ce quelque chose, c'est un besoin d'information à satisfaire en région. Il faut sortir du système absurde dans lequel nous sommes enfermés depuis quarante ans. Cessons de faire des journaux pour des clientèles politiques étroites. Il faut sortir du système-tampon pour tenter de dire ce qui se passe dans la région. J'ajoute qu'un tel projet est tout à fait nécessaire pour Montpellier et Nice, où les lecteurs n'ont pas le choix de s'informer en dehors d'un quotidien unique.

— Vous ne voudriez pas, par hasard, réaliser le parfait organe de presse de la collaboration qui fera plaisir à tout le monde en dehors des communistes ?

— Je ne pense pas en termes de collaboration. Ni pour faire plaisir ou pas aux communistes. Je veux simplement faire un journal avec des journalistes venus de tous les horizons, de tous les quotidiens régionaux installés dans la zone de diffusion et qui veulent tenter l'aventure. Avec la seule préoccupation de pousser plus loin leur métier. Le pari, c'est de savoir si aujourd'hui la France est prête pour accueillir des projets de presse régionaux indépendants. Vous imaginez bien ma réponse.

Process recueillis par OLIVIER BUFFAUD.

BIBLIOGRAPHIE

« Monsieur Barre », de Henri Amouroux Sans la liberté de blâmer...

Ce livre comme dirait le cher professeur est une somme... Plus de cinq cents pages, deux années pleines d'un travail méticuleux et obstiné. Rarement homme politique n'aura eu droit de son vivant à tant d'égards. Après avoir mis un point final à sa longue histoire des Français sous l'occupation, l'historien et journaliste Henri Amouroux vient de nous livrer la première véritable biographie de M. Barre. Monsieur un titre qui manque sans doute d'originalité. D'autres choix s'offraient à l'auteur : « Barre sous l'occupation », « Barre Raymond : une certaine idée de soi... », « Barre ou l'esprit au présent » ou tout simplement « Vivement demain ». Henri Amouroux a préféré sortir de cet embarras de couverture en allant au plus simple. Monsieur Barre. Dernière la référence on pourrait difficilement faire plus sérieux.

C'est que ce livre est sérieux. Sérieusement écrit, à partir de références sérieuses et d'une sérieuse enquête sur une carrière sérieuse d'un sérieux client. Ce qui est fait n'est donc pas à faire. En reformulant ce livre, on s'ignore plus rien de l'enfance républicaine, pas toujours très rose, du jeune Raymond — que l'auteur reproche, fort mal à propos, à ce journal (1) d'avoir retracé — de son cursus sur la planète universitaire et des circonstances hasardeuses de sa naissance en politique.

« L'homme le plus mal connu des hommes connus », pour reprendre l'expression de l'auteur, l'est sans doute beaucoup moins au terme de cet ouvrage.

Ce livre est aussi le fruit d'une grande complicité entre l'écrivain et son personnage. Une complicité édifiée sur dix années de fréquentations lyonnaises quand celui-ci était directeur et éditorialiste du Journal Rhône-Alpes et celui-ci, tout nouveau député de la cité des Gaules.

Henri Amouroux confesse — ce que l'on avait cru deviner — avoir été depuis ce temps « partisan des principes » de M. Barre.

Et tout naturellement il lui soit gré également d'avoir facilité « avec affabilité et précision » sa tâche d'enquêteur. Nulle doute que sans ses bonnes dispositions partagées, une telle biographie n'aurait pu être menée à bien sur un Monsieur Barre qui, jusqu'à présent, s'était toujours montré extrêmement réticent à toute incursion dans son jardin secret. Mais une telle complicité ne recèle pas que des avantages pour le

lecteur. « Sans la liberté de blâmer, il n'est point d'éloges flatteurs », a dit M. de Beaumarchais.

Si bien des détails inconnus sur la vie de M. Barre affluent au cours de ces pages, sur bien des chapitres le journaliste manque parfois de l'indispensable recul par rapport à son sujet et l'historien de l'histoire de vision d'ensemble sur la période considérée. Ainsi peut-on regretter — encore que nous croyons savoir que l'un et l'autre aient refusé d'accéder à ses demandes d'entretien — que Henri Amouroux passe rapidement sur les rapports tumultueux de son héros avec M. Chirac et délicieusement compliqué avec M. Giscard d'Estaing.

On peut comprendre qu'à quelques années de la bandelette présidentielle M. Barre n'ait point tenu de lui-même à en rajouter sur le bilan de son expérience quinquennale à Matignon. Il y aurait eu là incontestablement quelques bonnes feuilles à nourrir, ce que l'auteur n'est disposé de faire pour le plus grand réconfort de l'électeur de la majorité actuelle.

Un livre à toujours son message et son objectif. De point de vue politique, il s'affiche ici sans détours : montrer, comme il se plaît lui-même à l'affirmer que ce Monsieur Barre a le « caractère gaullien » et le « cœur démocrate-chrétien ». Gaullien ? « Lorsqu'il se présente aux suffrages des Français », observe en conclusion Henri Amouroux, M. Barre a toujours affirmé que le dialogue serait un dialogue entre les Français et lui... Malgré ses imperfections, ce livre constitue en tout cas un repère précieux dans la recherche et la poursuite de ce dialogue.

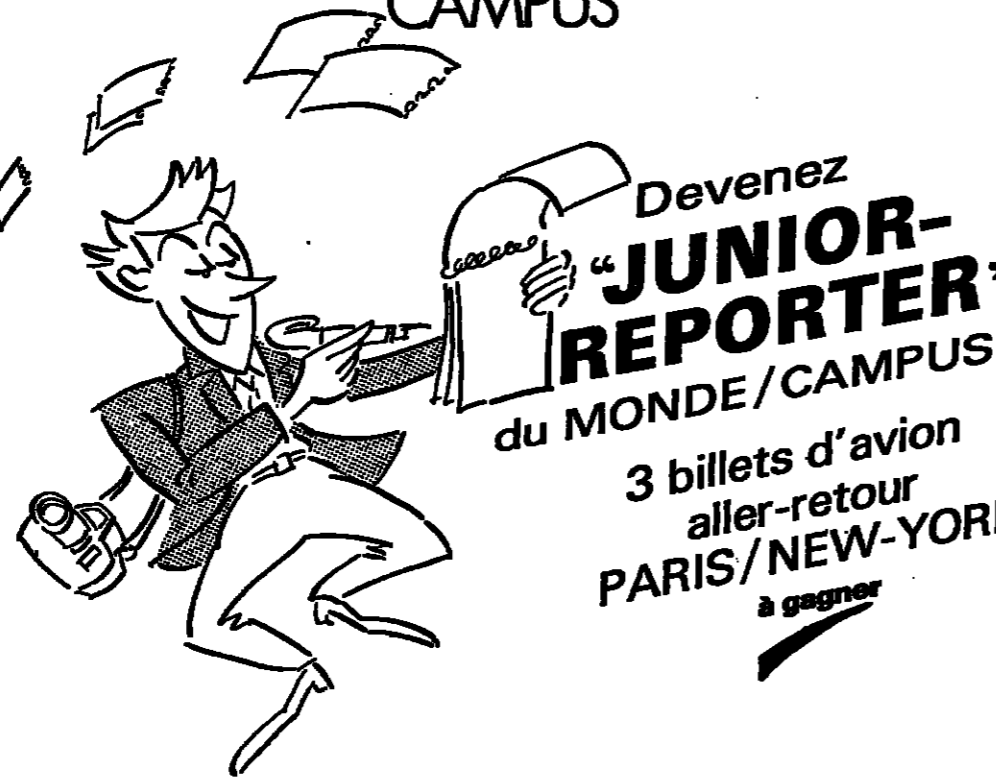
D. C.

(1) Cf. le Monde du 30 mai 1985. « Monsieur Barre », édition Robert Laffont, collection « Notre époque ». Prix : 125 F.

(1) Doyen du bureau politique, membre du secrétariat du comité central du PCF chargé de la coordination du travail du BP et du secrétariat.

GRAND CONCOURS

Le Monde CAMPUS



Devenez « JUNIOR-REPORTER » du MONDE/CAMPUS 3 billets d'avion aller-retour PARIS/NEW-YORK à gagner

Dans ce numéro également : Les premiers gagnants et 10 pages de reportages étudiants Le concours continue. Pour y participer et lire les premières réponses,

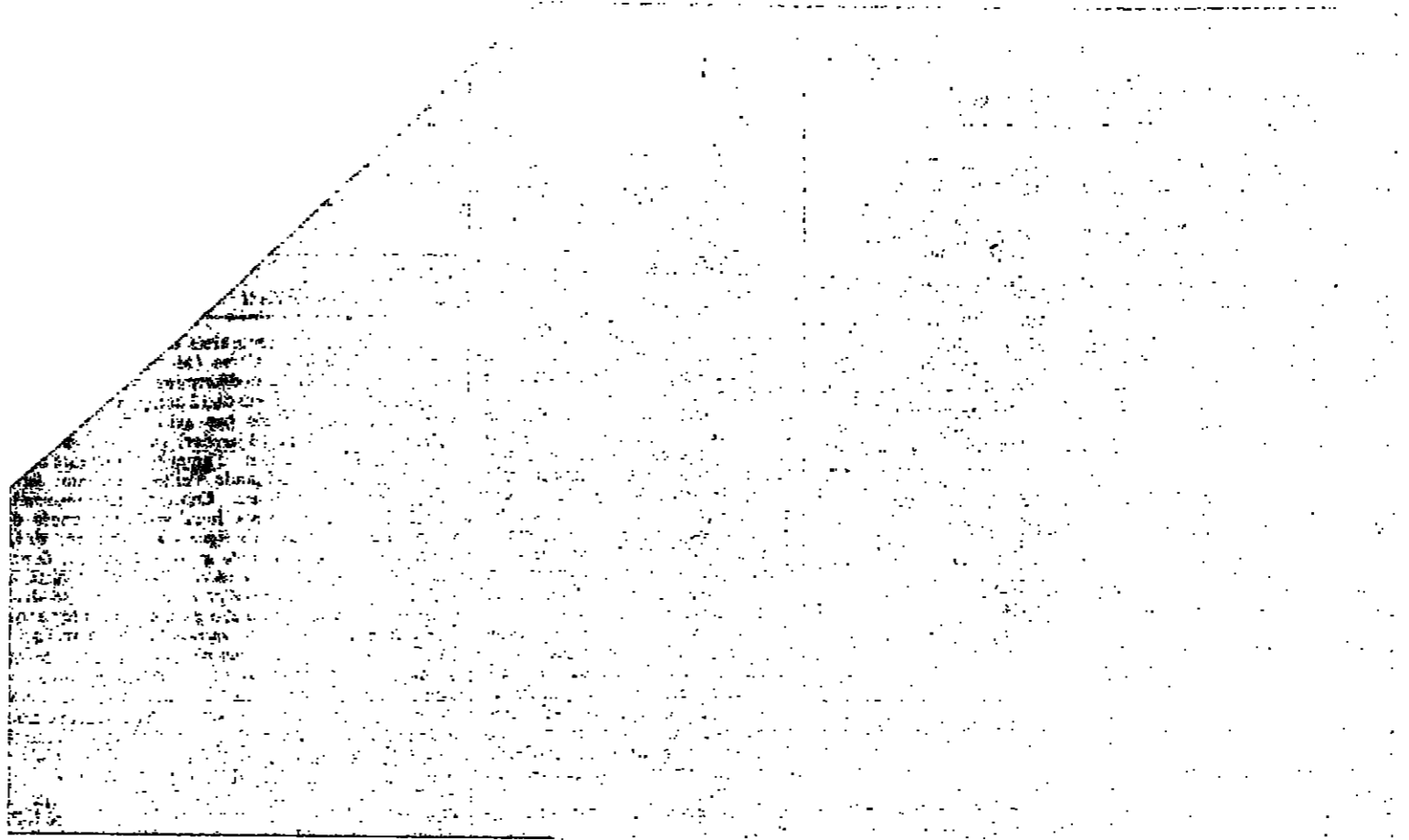
achetez Le Monde Mercredi 14 janvier 1987 (numéro daté jeudi 15 janvier)

Advertisement for OISE (Oxford Intensive School of English) and L'ANGLAIS A OXFORD, offering individualized English courses for students.

150 من الأمل

TELECOM

هكذا من الأصل



Le 30 décembre 1986: la CGE et ITT Telecommunications, en association avec la Société Générale de Belgique et le Crédit Lyonnais, ont décidé de regrouper l'ensemble de leurs activités de communications sous l'autorité d'une société commune de droit néerlandais: Alcatel. Le nouvel ensemble ainsi constitué se présente d'emblée comme un leader mondial du domaine des communications. Fort de l'étendue de ses compétences, de son assise financière, de son potentiel humain, Alcatel dispose des moyens nécessaires au développement des nouvelles technologies qui vont lui permettre de jouer un rôle déterminant, à l'échelle mondiale, dans tous les domaines des communications d'avenir.

1+1=

Alcatel

*Alcatel N.Y.



GRUPE
CIGIE

CGE ET ITT TELECOMMUNICATIONS: WORLDWIDE CONNECTION

Stwier Conveille et associés

rejoint N.Y.
file

L'ANNÉE
A
OXFORD

Société

JUSTICE

L'inculpation de Thierry Roussel

L'exploitation financière d'un tremblement de terre

Un entrefilet par-ci, un article par-là. Pour un peu, l'inculpation de M. Thierry Roussel pour « banqueroute par détournement d'actif social avec abus de biens sociaux et faux en écritures de commerce », notifiée le jeudi 8 janvier à l'intéressé par M. François Doucard, juge d'instruction à Nanterre (*Le Monde*

principes, à des intermédiaires algériens.

Tout cela serait demeuré dans l'ordre des pratiques financières habituelles si le patron du groupe Gradient n'avait été suspecté par certains de ses créanciers d'avoir illégalement, au fil de ses opérations détourné d'autres fonds à leurs

Après le tremblement de terre d'El Asnam (Algérie) en 1980, M. Roussel, par sociétés écrans interposées, joue les intermédiaires entre les Algériens et les sociétés françaises chargées de la reconstruction. Il en résulte des rémunérations occultes et des détournements de fonds...

du 13 janvier), passerait inaperçue.

Voilà une affaire qui réunit pourtant, si l'on en juge par les premiers éléments du dossier, tous les ingrédients dignes des séries américaines !

La personnalité de l'inculpé, d'abord, n'est pas de celles qui peuvent laisser indifférent : play-boy de trente-quatre ans, né à Neuilly-sur-Seine mais installé à Saint-Moritz (Suisse), membre de la « jet-society », le mari de M^{me} Christina Onassis, qui fréquente le monde de la finance internationale, n'est assurément pas un prévenu banal.

Le délit qui est actuellement reproché à M. Thierry Roussel, à la suite de la mise en liquidation judiciaire d'une société de bâtiment et de travaux publics — la SEAL-Baticlub — intervenue le 17 décembre 1985, avec un passif dépassant les 100 millions de francs, consiste simplement, selon les investigations de la police et du juge d'instruction, le fil visible d'une vaste toile d'opérations financières occultes.

L'enquête de la brigade nationale des affaires économiques et financières, conduite en mars dernier, ainsi que la commission rogatoire internationale adressée en juillet aux autorités judiciaires helvétiques, indiquent que cette affaire a trois ans commencent par une catastrophe naturelle : le tremblement de terre qui frappa l'Algérie en 1980, détruisant notamment la ville d'El Asnam.

C'est alors, en effet, que M. Thierry Roussel apparaît — dans le cadre de la solidarité aussitôt proposée par Paris à Alger — comme l'intermédiaire qui permettra aux entreprises françaises intéressées par les travaux de reconstruction d'être les bénéficiaires de la plupart des appels d'offres lancés par les Algériens. Moyennant, comme c'est l'usage, des commissions importantes. M. Roussel, qui apparaît comme le seul interlocuteur auprès des entreprises françaises, fixait la rémunération de son intervention à un pourcentage du montant des marchés obtenus, les factures de commission étant établies par l'une des sociétés dont il est actionnaire majoritaire, à savoir Gradient group, ou Gradient créations, ou Gradient promotion et commercialisation, précise le rapport du ministre de l'Intérieur sur la base d'un dossier par lequel il est poursuivi.

Sociétés écrans

D'autre part, M. Roussel informait les entreprises bénéficiaires de ces marchés algériens que des rémunérations occultes devaient également être effectuées à des sociétés étrangères, derrière lesquelles se trouvaient selon ses dires des personnalités algériennes, intermédiaires obligés pour l'obtention des marchés ; la loi algérienne réprimant sévèrement ces actes, les bénéficiaires de ces commissions ne pouvaient apparaître en nom et devaient donc user de sociétés-écrans.

La SEAL-Baticlub n'était que l'une des quelque vingt entreprises françaises ainsi intéressées à l'affaire, associées d'ailleurs à trois autres à l'intérieur d'un groupement d'intérêt économique — le GIE Batimex — créé pour la circonstance sur l'initiative de M. Roussel.

Les principales sociétés écrans étaient au nombre de quatre : la MEICO (Middle East International Company), sise à Beyrouth, la NIBLAN Holdings Inc., sise à Panama, la SA Aramis, sise à Djibouti, et la NADOR Ltd., sise à Londres, représentées toutes quatre par des mandataires en Suisse.

Le montant des commissions exigées par M. Roussel était fixé à environ 5 % des marchés, la moitié des sommes étant donc destinées, en

dépens, puis soupçonné par la police d'avoir contrevenu à la législation économique et financière, et enfin accusé de n'avoir pas tenu ses engagements à l'égard des Algériens. A ce sujet, une plainte a même été déposée contre lui pour « abus de confiance » par l'un des deux pionniers qu'il avait employés pour approcher les services algériens, M. Roger Caruana, demeurant à Paris.

Il semble que, pour M. Roussel, le bilan financier de l'opération ait été très positif puisque, à en croire la brigade économique et financière du ministère de l'Intérieur, le total de toutes les commissions versées par les entreprises directement à leur intermédiaire ou aux sociétés écrans contrôlées par lui s'est établi à environ 107 millions de francs entre 1981 et 1984 ; Batimex a versé 33 millions en 1981, la SEAL-Baticlub 7,9 millions en 1983, la société lyonnaise Pitance, 34,1 millions de 1982 à 1984 et la société FEAL-France (Bagneux), 32,3 millions de 1980 à 1983.

Implications politiques

Enfin, il apparaît que cette affaire présente quelques implications politiques qui lui ont été données par l'ancien employé de l'inculpé, M. Caruana. Dans l'une de ses dépositions surrogées par la police, celui-ci aurait, en effet, indiqué qu'une partie des commissions perçues par M. Roussel en 1981 et initialement destinées aux intermédiaires algériens avait été, en fait, versée à une personnalité importante en campagne électorale.

A l'époque, c'est la Banque française pour le commerce extérieur, présidée par M. François Girard d'Estaing, qui avait assuré le financement de l'opération engagée en Algérie par le groupement Batimex, en association avec le groupe Gradient de M. Thierry Roussel, tandis que ce dernier participait personnellement, par l'intermédiaire d'une agence de publicité fondée par ses soins — la AEA, — à la promotion électorale du président de la République sortant.

Pour le moment, M. Roussel n'a pas encore été entendu par le juge d'instruction sur le fond du dossier. Le sera-t-il, d'ailleurs ? Cela n'est pas sûr et l'on en croit une rumeur qui hante le palais de justice de Nanterre selon laquelle l'affaire pourrait n'avoir aucune suite si l'inculpé parvenait, comme il semble s'y employer, à dédommager les plaignants qui le poursuivent. Le héros de cet imbroglio n'est-il pas un homme plein de ressources ?

ALAIN ROLLAT.

CORRESPONDANCE

Une lettre des avocats de M. Gérard Toth

A la suite d'une information parue dans le *Monde* du 11 décembre, les avocats de M. Gérard Toth, ancien directeur de Renault-Sports, inculpé d'abus de biens sociaux, nous demandent de publier les précisions suivantes :

M. Gérard Toth, inculpé d'abus de biens sociaux, est pour l'heure présumé innocent. Les allégations journalistiques tenues contre lui sont fausses (la société bénéficiaire de fonds existe, et traces des règlements également).

Renault connaissait l'existence des contrats Ken-Tyreil incriminés. M. Gérard Toth n'a commis aucun détournement au préjudice de Renault.

M. Gérard Toth réserve ses explications au juge d'instruction et ce sans préjudice de toute autre action, notamment en diffamation et en dommages et intérêts.

A Dijon

Condamnation de deux responsables d'un centre de désintoxication pour drogués

Le tribunal correctionnel de Dijon a condamné, vendredi 9 janvier, à un an de prison avec sursis, assorti d'une amende de dix mille francs, deux responsables d'un centre de désintoxication pour drogués poursuivis pour « non-assistance à personne en danger » à la suite du décès d'une de leurs « patientes ». Les deux hommes, Bernard Mahieu, cinquante-sept ans, directeur-adjoint du centre National de Grassey-sur-Ource (Côte-d'Or) au moment des faits, et de Philippe Chavanne, vingt-trois ans, « superviseur de cours », devront, en outre, verser la somme de 393.000 francs à la famille de la victime, Jocelyne Dorfman, trente-cinq ans, originaire de Crosnes (Essonne). Celle-ci était morte le 23 novembre 1984, quelques heures après son arrivée au centre, d'une crise d'épilepsie que les deux responsables avaient confondu avec un « état de manque ».

L'incarcération de trois enfants

Un communiqué du Syndicat des avocats de France

Après la parution dans le *Monde* du 10 janvier d'un article intitulé « Trois enfants en prison », le Syndicat des avocats de France nous a adressé le texte suivant : « Après l'incarcération pendant quarante-huit heures de trois enfants âgés pour deux d'entre eux de dix ans et pour le troisième de douze ans par un juge d'instruction du TGI de Bobigny, le Syndicat des avocats de France rappelle son opposition constante à la détention provisoire de mineurs de seize ans.

En l'espèce, un projet éducatif avait été proposé dans le cadre de l'ordonnance de 1945 au juge. Ce dernier a cependant préféré incarcérer des enfants qui, n'ayant pas atteint l'âge de treize ans, sont d'ailleurs considérés par la loi comme pénalement irresponsables. Le SAF condamne vigoureusement de telles pratiques et réaffirme son attachement au principe de la primauté de l'éducatif sur le répressif, qui régit à ce jour la protection judiciaire de la jeunesse. Il s'indigne du développement d'un recours de plus en plus fréquent à l'incarcération qui est à rapprocher des inquiétants projets du garde des sceaux en matière d'éducation surveillée. »

RELIGIONS

Visites « ad limina » au Vatican

Les relations se sont détendues entre Rome et l'épiscopat français

ROME De notre correspondant

Le pape a reçu, le lundi 12 janvier, les trois archevêques et cinq évêques du centre de la France, premiers des 110 prélati qui, regroupés dans l'un ou l'autre des neuf régions apostoliques de l'Hexagone, accomplissent en 1987 la traditionnelle « visite quinquennale » ad limina apostolorum. (« au sein des apôtres » Pierre et Paul) (1).

Cette ancienne tradition, rendue obligatoire en 1585 par le pape Sixte Quint, permet aux trois mille et quelques évêques du monde entier de rendre périodiquement compte au pape de l'état de leur diocèse et d'entendre de sa part les recommandations, à portée universelle ou locale, qu'il aurait à formuler.

La pratique veut que les visiteurs soient reçus, individuellement puis en groupe, par le pape, ainsi que par les chefs des principaux dicastères (ministères et services) de la curie romaine. Ils expliquent, plus qu'ils n'interrogent, mais ne considèrent pas pour autant venir « au rapport » : c'est plutôt un ressourcement spirituel, symbolisé par le recouvrement sur le tombeau de saint Pierre, et un temps fort de la pratique de la collégialité avec l'évêque de Rome.

« Au cours de ma visite en France, au mois d'octobre, il m'a semblé que, à présent, les chrétiens reconnaissent volontiers la richesse de leur héritage », a déclaré Jean-Paul II aux huit évêques. L'essentiel était dit. Il donne la mesure du chemin parcouru depuis le fameux « France, qu'en-tu fait des promesses de ton baptême ? », lancé

par le pape au Bourget, lors de son premier déplacement dans l'Hexagone en 1980. De fait, les évêques du Centre paraissent presque gênés d'avoir à reconnaître, à l'issue de leur semaine « ad limina », qu'on aurait écrit en français « l'absence des points d'Incompréhension » entre Rome et l'Église de France.

On est loin du climat tendu des deux précédentes visites : celle de 1977, au cours de laquelle le très courtisé Paul VI avait, non sans brutalité, réproché aux Français pour leur « laxisme » et cette crise de leur Église qu'ils n'avaient pas su prévenir ; en 1982 également, des thèmes brûlants figuraient au programme : celui de la réforme de la catéchèse et la question de l'enseignement libre, qui allaient « exploser » publiquement en 1983 et 1984.

« Cette fois, ce fut vraiment fraternel, détendu, simple et sans vacherie ! », s'est émerveillé devant nous un vieux routier de ces visites. Les thèmes délicats (l'indifférence religieuse des jeunes, la baisse des vocations, les questions relatives à la bio-éthique et à la paix, etc.) n'ont pas été abordés par le pape devant un auditoire exclusivement français, car ils intéressent le monde entier. Dans d'ultérieures rencontres, Jean-Paul II indiquera quelle devrait être la contribution spécifique de l'Église de France à la solution de ces problèmes.

Déchristianisation

Le bilan traditionnellement dressé pour l'occasion par le président de la région — en l'occurrence Mgr André Quenec, évêque de Moulins — est l'un des outils grâce aux-

A Ajaccio

Vives protestations des nationalistes corses après le transfert de M. Alain Orsoni à Paris

AJACCIO De notre correspondant

M. Alain Orsoni, trente-trois ans, conseiller régional de Corse (Mouvement corse pour l'autodétermination), a été transféré, lundi 12 janvier, d'Ajaccio à Paris par avion spécial (*Le Monde* du 13 janvier) en exécution d'un mandat d'amener délivré par M. Jean-Claude Vuillemin, juge d'instruction. Celui-ci devait lui notifier deux inculpations : « reconstitution de ligue dissoute » et « association de malfaiteurs en relation avec une entreprise individuelle ou collective et ayant pour but de troubler l'ordre public par l'intimidation ou la terreur ». M. Orsoni a été placé sous mandat de dépôt en attendant sa comparution devant la quatorzième chambre du tribunal de Paris, spécialisée dans la lutte anti-terroriste.

A Ajaccio, M. Gaston Carrasco, procureur de la République, a confirmé que les policiers avaient découvert dans les locaux du bar A. Merenda exploités par les frères Alain et Stéphane Orsoni, un certain nombre de documents établis par l'ex-FLNC. Les uns se trouvaient dans le tiroir-caisse, les autres derrière la machine à café. Il s'agit du bulletin de la « coordination politico-militaire » et de bulletins également internes à l'organisation qui dressent le bilan de l'action menée en novembre et décembre 1986 et dégagent les lignes de force de l'action à mener en 1987. Ces documents, selon les enquêteurs, sont établis par la direction

nationale de l'ex-FLNC, qui compterait quatorze membres.

Sept régions autonomes

Pour le parquet, l'ex-FLNC s'est totalement restructuré, divisant l'île en sept régions autonomes, elles-mêmes divisées en secteurs et ces secteurs en groupes. Les bulletins en question feraient l'objet d'une diffusion restreinte qui n'aurait pas au-delà des chefs de secteur. C'est cela même, qui, toujours de même source, donne son importance à la découverte, au point que des enquêteurs se demandent si on peut les imputer à Alain Orsoni ou bien s'il en était l'un des destinataires.

M. Orsoni, indique-t-on, n'a répondu à aucune question et, sur le fait de savoir pourquoi ces documents se trouvaient dans l'établissement, il aurait simplement répondu : « On a dû les glisser sous une porte. » Pourquoi Alain Orsoni a-t-il été transféré à Paris ? C'est la première fois que les nouvelles dispositions légales sont appliquées en Corse, explique M. Carrasco. Samedi matin, au lendemain des « interpellations et des perquisitions », j'ai informé le parquet de Paris, qui a fait savoir le lendemain, en liaison avec la chancellerie, qu'il allait se saisir du dossier. Parallèlement, nous avons demandé à être dessaisi, en raison de la personnalité de M. Alain Orsoni et de la nature de l'affaire. Paris a donc ouvert une information, délivré un mandat d'amener et notifié l'inculpation. »

L'interpellation et le transfert à Paris de M. Alain Orsoni ont provoqué les vives protestations des nationalistes, qui annoncent deux rassemblements, l'un à Bastia, mercredi 14 janvier, l'autre à Ajaccio samedi prochain. Dans une conférence de presse réunie à Ajaccio, M. Pierre Poggioli, conseiller de Corse et chef de file du MCA (Mouvement Corse du sud), a dénoncé le fond et la forme de la chasse aux sorcières, déclenchée par un gouvernement particulièrement répressif.

M. Poggioli a affirmé que M. Orsoni n'est ni propriétaire ni employé de l'établissement et que, de ce fait, des documents saisis pouvaient avoir été adressés à n'importe qui. Les policiers avaient été amenés à intervenir dans cet établissement en vue d'interpellation un jeune nationaliste, M. Jean Nicoli, le numéro minéralogique de sa voiture figurant dans l'agenda d'un commerçant tué à Ajaccio le 31 décembre 1986.

Marc Garguil, qui refusait de se soumettre au versement de l'impôt révolutionnaire de l'ex-FLNC.

M. Nicoli se trouvait dans son village ce jour-là, mais la perquisition effectuée avait permis de saisir un revolver Smith et Wesson 357 pour la détention duquel il n'avait pas demandé le renouvellement de son autorisation. Il a été condamné lundi matin à six mois de prison avec sursis par le tribunal de grande instance d'Ajaccio.

PAUL SILVANI.

Au tribunal de Paris

Fortune est vie privée

Informés par le journal *l'Expansion* que celui-ci entendait les faire figurer parmi les détenteurs des cent premiers patrimoines individuels privés de France, deux présidents de viennois d'obtenir en effet une décision interdisant à la société éditrice de publier dans l'article ou l'étude projeté « toute mention concernant leur fortune ou leurs avoirs nets personnels ou les éléments de leur patrimoine ».

Les demandeurs, pour lesquels plaident M^{me} Paul Haenni et Saverio Valse, font valoir que les divulgations qu'entendait faire *l'Expansion* constitueraient une atteinte au principe de protection de

la vie privée, ajoutant que, par les temps qui courent, de telles informations pouvaient inciter à des calomnies, demandes de rançons ou même attentats terroristes.

Pour M^{me} Daniel Amson, avocat de *l'Expansion*, de tels arguments ne pourraient être invoqués. La fortune des deux demandeurs, disait-il en substance, est déjà connue du grand public. Quant à l'enquête projetée, inspirée des méthodes de la presse anglo-saxonne, loin de porter atteinte à la vie privée, elle n'a pas d'autre but que de « permettre aux acteurs de la vie économique d'avoir une meilleure connaissance des réalités ».

L'ordonnance rendue lundi 12 janvier par M. Jean-Michel Guth, premier vice-président au tribunal de Paris, ne partage pas ces sentiments.

« L'article envisagé, expose-t-elle, n'entend pas procéder à une étude économique et financière des sociétés dirigées ou animées par des personnes en cause, mais il entend bien publier la liste des cent Français les plus riches et la méthode adoptée aboutit à une estimation chiffrée des actifs nets personnels. » Or, ajoute l'ordonnance, la divulgation du montant de la fortune personnelle distincte de la valeur estimée ou réelle de toutes les sociétés dans lesquelles les plaignants peuvent avoir une participation justifie l'application de l'article 9 du code civil concernant la vie privée. Certains textes dérogatoires au droit commun dans le domaine financier ou fiscal ne peuvent être tenus comme limitant cette protection. Quant à l'argument tiré des mœurs ou des mentalités anglo-saxonnes, il apparaît dépourvu de pertinence, compte tenu de l'attachement des Français au secret des affaires, au secret fiscal et à tout ce qui touche leur patrimoine. »

Enfin, M. Guth considère lui aussi, dans sa décision, que « dans le cadre des événements dramatiques survenus depuis quelques années en France, en Allemagne, en Italie ou dans le Benelux, aucune juridiction, quelle que soit sa conception — extensive ou non — des droits des journalistes et des groupes médiatiques quant à l'information du public, ne peut pas ne pas prendre en compte le risque, même éventuel, d'exposer tel ou tel dirigeant de société en révélant l'étendue de cette fortune personnelle, réelle ou estimée, aux attaques de racketteurs, ravisseurs ou autres attentats des groupuscules révolutionnaires. »

L'*Expansion* a décidé d'interjeter appel de cette ordonnance.

J.-M. THÉOLLEIRE.

STERN
 • GRAVEUR depuis 1840
 Cartes de visite
 Invitations
 Papiers à lettres
 de prestige
 pour Sociétés
 Ateliers et Bureaux :
 47, Passage des Panoramas
 75002 PARIS
 Tél. : 42.36.94.48 - 45.08.86.45

سكوا من الأصل

سكوا من الأصلي

Le Monde MEDECINE

L'Europe se mobilise contre le SIDA

Les divers pays d'Europe se mobilisent massivement pour lutter contre l'épidémie de SIDA. Les tactiques adoptées sont variées, même si l'effort porte surtout sur l'information et la prévention. Des

sommes importantes ont été engagées à cet effet. C'est ainsi qu'en Grande-Bretagne, en République fédérale allemande, en Suède et en Suisse, des brochures d'information, tirées à des millions

d'exemplaires, ont été envoyées à l'ensemble des foyers. La France paraît pour l'instant étrangement en retrait alors qu'elle compte le plus grand nombre de cas de toute l'Europe des Douze.

GRANDE-BRETAGNE : informer massivement

S ELON les derniers chiffres communiqués, le 2 décembre, par le ministre britannique de la santé, 599 cas ont été jusqu'à présent répertoriés au Royaume-Uni. On compte dans ce nombre 296 décès. Durant le seul mois de novembre, 34 nouveaux malades et 18 décès ont été déclarés. Les estimations officielles font état de 30 000 porteurs du virus, mais plusieurs médecins spécialistes du traitement du SIDA pensent que cette donnée est nettement sous-évaluée ; l'un d'eux vient de déclarer qu'elle devrait être multipliée par trois.

La propagation récente et rapide du mal dans un pays jusqu'alors moins atteint que d'autres (les Etats-Unis et la France notamment) a soudain provoqué une vive inquiétude dans l'opinion publique et au Parlement. Un sondage réalisé début novembre a indiqué que 66 % des personnes interrogées jugeaient très insuffisante l'action des pouvoirs publics, particulièrement dans le domaine de la prévention. Sévèrement dénoncé par l'opposition pour ses hésitations, le gouvernement a tardé à réagir, mais l'ampleur des mesures annoncées le 21 novembre puis au cours des semaines suivantes a surpris beaucoup de ceux qui le critiquaient, à tel point que certaines de ses décisions ont été parfois considérées comme excessives ou disproportionnées, voire « choquantes ».

Le ministre des affaires sociales et de la santé, M. Norman Fowler, a lancé une vaste campagne d'information dont le budget initial a été tout à coup doublé : il s'élève à plus de 20 millions de livres (200 millions de francs). Des pages entières ont été réservées dans tous les quotidiens pour mettre en garde l'ensemble de la population. Entre autres slogans imprimés en très gros caractères, celui-ci affirme : « Le SIDA n'a pas de préjugés, il peut tuer n'importe qui. » Suivent quelques recommandations, dont les principales sont : « Tenez-vous en à un seul partenaire ou bien utilisez un préservatif » et, à l'intention des drogués : « Ne vous piquez pas, mais si vous le faites, ne partagez pas [les seringues]. » Bien qu'un fond très favorable à une initiative qui devrait avoir pour effet de rétablir une liberté des mœurs qu'ils déplorent depuis des années, des élus conservateurs et les porte-parole des Eglises ont protesté contre un pareil langage. Ils lui reprochent de présenter une alternative qui, s'agissant du sexe ou de la drogue, risque d'inciter à des expériences à leurs yeux coupables. Le ministre a répondu que le gouvernement avait tout d'abord le devoir de se montrer « réaliste » et de tenter de prévenir des dangers aussi graves qu'immediats. Ce débat a d'autant plus d'importance que M. Thatcher et son cabinet sont

réputés avoir toujours été très soucieux de défendre les valeurs morales traditionnelles, mais M. Fowler a fait savoir que, en l'occurrence, il y avait une priorité, celle de préserver la santé publique.

Les dons de seringues

La campagne s'est poursuivie à la radio. La BBC a organisé un service de renseignements qui, en moyenne, reçoit plus d'un millier d'appels chaque jour. Les médias, qui, dans leur ensemble, n'avaient pas attendu la démarche gouvernementale pour multiplier enquêtes et reportages, continuent de participer largement au mouvement. La télévision prend le relais des journaux pour diffuser durant les intermèdes publicitaires le message du ministère de la santé. Un dossier est envoyé par la poste à 23 millions d'exemplaires dans tous les foyers britanniques cette semaine. Le gouvernement a par ailleurs décidé d'affecter des crédits exceptionnels à la recherche. A la somme de 1,8 million de livres annoncée fin novembre vient de s'en ajouter une, le 18 décembre, de 1 million pour répondre à la demande de nombreux chercheurs, dont certains reconnaissent que leurs travaux ne sont pas encore aussi développés que dans d'autres pays, les Etats-Unis et la France par exemple.

douze villes des centres d'échange de seringues pour les drogués afin de retirer de la circulation les instruments qui peuvent être contaminés, en fournissant gratuitement des seringues neuves. Malgré les objections, M. Fowler juge également nécessaire de

favoriser l'utilisation et la diffusion de préservatifs masculins, dont la vente est déjà libre, même en dehors des pharmacies. Il est prêt, s'il le juge indispensable, à autoriser la publicité, selon des modalités et des restrictions qui restent à définir. Sur un tout autre plan, le gouvernement a

décidé de prévenir les employeurs qu'ils s'exposeraient à des poursuites judiciaires pour abus au cas où il serait établi que des employés victimes, réelles ou supposées, du SIDA (porteurs du virus ou malades) seraient licenciés.

FRANCIS CORNU.



Nombre de cas de SIDA par million d'habitants (automne 1986).

BELGIQUE : le rôle des Africains

A VEC deux cent vingt cas déclarés au 30 novembre 1986, sur une population de dix millions d'habitants, la Belgique se place en tête des pays européens. Cette constatation de départ doit toutefois être immédiatement complétée par l'existence d'une très forte proportion d'Africains « sidatiques », comme ils se dénomment eux-mêmes. Cela du fait des liens très étroits existant entre la Belgique et ses anciennes colonies du continent noir : le Zaïre, le Rwanda et le Burundi.

Ainsi, au 30 juin 1986, sur 171 cas recensés, on dénombreait 110 Africains, dont 91 Zaïrois. Cette grande proportion d'Africains, qui atteignait 70 % à 75 % en 1985, a tendance à diminuer pour tendre à se rapprocher des 50 %. Autre « spécificité » belge : le nombre important d'hétérosexuels non toxicomanes (environ 60 % des cas). « Des Belges qui

n'ont jamais quitté leur pays commencent maintenant à être contaminés, à partir d'une source africaine », commentait un spécialiste bruxellois.

Le SIDA touche principalement les jeunes adultes : 57 % de l'ensemble des cas concernent les vingt-trois ans. On estime entre cinq mille et dix mille le nombre des porteurs de virus.

En 1985, un budget de 96 millions de FF (environ 15 millions de FF) avait été dégagé, essentiellement pour la prévention. Aucun débat parlementaire n'a encore eu lieu à ce sujet, et le gouvernement n'a pas encore fait de déclaration publique.

Toutefois, la Belgique président, de janvier à juillet 1987, le conseil des ministres de la CEE, elle pourrait intervenir dans ce cadre. L'information auprès du public n'a pas encore atteint une échelle considérable. Une courte

brochure, financée par l'Etat, a été tirée à deux cent cinquante mille exemplaires (dans les deux langues du pays) et distribuée principalement dans les écoles. Pour le moment, aucune information n'a été faite à la télévision, les médias n'accordant qu'une place limitée à la maladie. La déclaration du SIDA, comme celle d'un test positif, n'est pas obligatoire. Le dépistage est obligatoire uniquement chez les donneurs de sang et il pourrait être envisagé dans l'armée.

Compte tenu de la situation géographique du pays, il semble impossible d'envisager des contrôles aux frontières. La publicité sur les préservatifs, en vente pourtant dans les grandes surfaces, est interdite en théorie ; en théorie, puisque, récemment, une marque de préservatifs a fait passer un spot dans les cinémas, sans s'attirer les foudres de la censure.

JOSÉ FRALON.

Une enquête du Pavillon Christoffe

Comment met-on le couvert aujourd'hui ?

Un livre gratuit

et très précieux vous sera envoyé pour vous remercier de bien vouloir répondre aux questions ci-dessous.

"Le Nouvel art de dresser la table" est une mine de renseignements utiles sur les usages actuels. Comment disposer aujourd'hui assiettes, couverts, verres ?... Pliage des serviettes, choix des nappes et des sets adaptés aux circonstances, nouvelles manières de servir l'apéritif, le petit déjeuner, le brunch, etc.

Questions et réponses

à envoyer au Pavillon Christoffe, service Information, 17, rue de Sèvres, 75006 Paris

Pour vous remercier de participer à cette enquête, le Pavillon Christoffe a le plaisir de vous offrir gratuitement "Le Nouvel art de dresser la table", un élégant volume de grand format (16x24 cm). Joindre seulement un chèque de 10F à l'ordre du Pavillon Christoffe pour votre participation aux frais d'envoi.

Attention. Les réponses doivent parvenir au Pavillon Christoffe dans les 30 jours au plus tard suivant la parution de la présente annonce dans ce journal. Le tirage du "Nouvel art de dresser la table" étant limité, nos correspondants seront honorés dans l'ordre d'arrivée des réponses. Offrir réservée exclusivement aux personnes résidant dans les départements suivants : 75-77-78-91-92-93-94-95.

Questionnaire

Cocher les cases correspondant à vos réponses

1. Nombre de personnes au foyer (avec les enfants) : 1 2 3 4 5 + de 5
2. Nombre moyen de convives à votre table lors de vos invitations (votre famille comprise) : 4 6 8 10 12 + de 12
3. Utilisez-vous les mêmes couverts pour vos réceptions et vos repas quotidiens ? oui non
4. Pratiquez-vous le petit déjeuner à la française (café, thé ou chocolat avec tartines ou croissants) ou à l'anglaise (œufs au bacon, céréales, charcuterie, etc.)
5. Utilisez-vous des plats de service en argentier ou les plats de votre service en porcelaine ou en faïence
6. Aimerez-vous renouveler vos couverts compléter vos couverts offrir des couverts
7. Parmi les pièces d'argenterie suivantes, lesquelles aimerez-vous avoir si vous ne les avez pas déjà : couverts de service plats de service dessous de plat seau à champagne chandelier plateau service à café ou à thé

Si une (ou deux) de ces questions vous semble indiscrète, vous pouvez vous abstenir d'y répondre.

M. Mlle Mlle : _____ Prénom : _____
 Adresse : _____
 Code postal : _____
 Commune : _____

Il ne pourra être envoyé qu'un seul livre par foyer.

tre bien informé...
MONDI diplomatique...
TATS-UNIS...
SPACE...

SECTEURS DE POINTE

Et voici le charbon liquide

La société Cadet International, en collaboration avec la division « Génie des transferts et Energétique » de l'université de technologie de Compiègne (UTC), vient de proposer un nouveau combustible liquide, à base de charbon, pouvant être brûlé à des conditions économiques avantageuses dans les installations de chauffage collectif.

Ce nouveau produit, surnommé Ultracarbofluide-54 par ses inventeurs (1), se présente sous la forme d'une suspension pompable, substituable au fuel et composée à 54 % de microparticules de charbon débarrassés de ses cendres, à 16 % de fuel domestique et à 30 % d'eau.

Jusqu'à ce jour, la filière charbon-eau n'avait pas obtenu les succès commerciaux escomptés par ses promoteurs. La préparation de ces mélanges (70 % charbon, 30 % eau) s'était en effet révélée trop coûteuse en raison notamment du prix des installations de dépolluissage dont il fallait équiper les chaufferies. Aussi les chercheurs de l'université de technologie de Compiègne se sont-ils efforcés de mettre au point un système qui permette de dépolluier le charbon avant qu'il ne soit brûlé.

Le procédé développé par Gérard Antonini et Olivier François, particulièrement simple, est fondé sur les différences de nature des grains de charbon et de poussière, qui sont hydrophobes pour les premiers et hydrophiles pour les seconds. « Tout est mécanique, disent-ils, sans aucune opération thermique. Simplifié à l'extrême. Juste un broyeur qui transforme le charbon et ses poussières en fines particules que brassent des agitateurs et quelques pompes. »

Ouverture hors frontières

Cette technique est connue, mais les chercheurs de Compiègne l'ont particulièrement bien maîtrisée puisqu'ils sont en mesure d'offrir à l'utilisateur un mélange contenant moins de 1 % de poussières minérales. Un brevet sur le procédé de broyage et de dépolluissage, « le plus difficile », disent les deux chercheurs, a d'ailleurs été pris en mars 1986, et la construction d'un pilote de démonstration capable de produire 90 kilogrammes d'ultracarbofluide par heure est en cours à l'université de Compiègne.

Cette affaire a été jugée suffisamment intéressante pour que l'Agence française pour la maîtrise de l'énergie contribue pour 1 million de francs au programme de recherche (3,6 millions de francs) destiné à terminer la mise au point industrielle du procédé et à financer une partie des études de commercialisation du système.

Pour la société Cadet International et l'université de Compiègne, qui ont déjà investi chacune 600 000 francs sur les ultracarbofluides, de premiers résultats devraient être obtenus à partir de la fin du mois de février. De quoi convaincre les clients éventuels du bien-fondé de ces mélanges. Seuls, en effet, les brûleurs des chaudières auraient à être modifiés. Aussi les promoteurs de cette technique recherchent-ils des partenaires auprès des grandes compagnies de chauffage collectif.

(1) Les ultracarbofluides sont une famille de mélanges développés par Gérard Antonini et Olivier François, de l'université de technologie de Compiègne.

• ERRATUM. — Dans l'article intitulé « GDF dans son immeuble-labo », paru dans le Monde daté 7 janvier 1987, il fallait lire « une personne apporte en moyenne 80 W par sa seule présence » et non 80 KWh.

Des ingénieurs et des universitaires viennent de mettre au point un nouveau combustible liquide à base de charbon substituable au fuel domestique

(Compagnie générale de chauffe, Cofreth, Siseco, Socoram, etc.), qui gèrent des chaudières dont la puissance est comprise entre 500 et 6 500 kilowatts. En trouveront-ils ? Peut-être, dans la mesure où la thermie produite par l'ultracar-

bofluide reviendrait à 17 centimes (14 centimes de matière première, 3 centimes de traitement) contre 24 centimes à la thermie fuel.

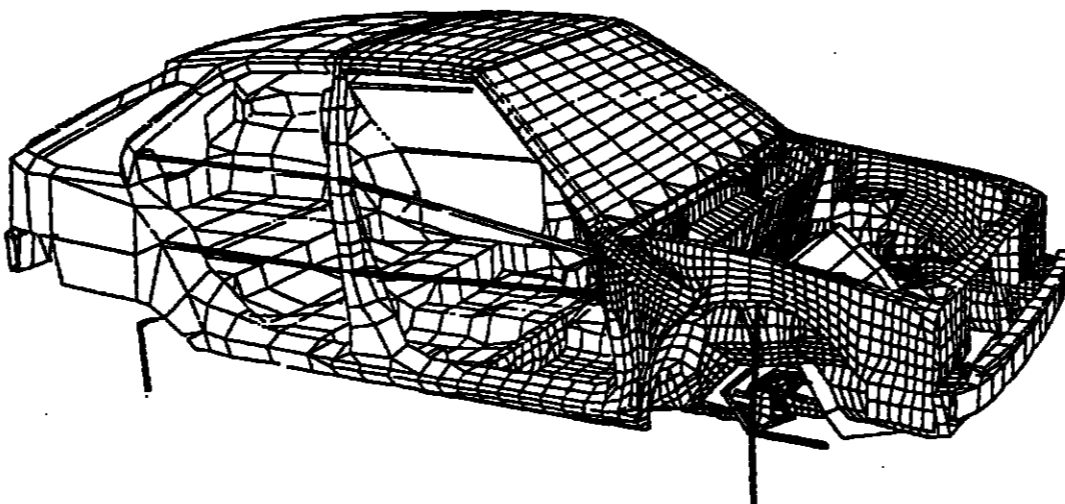
Aussi ne faut-il pas s'étonner que Bayer en Allemagne et Hercules aux Etats-Unis s'intéressent à ce procédé, que l'Afrique du Sud, le Japon et la Chine regardent également de près. Cela n'est qu'un début pour Cadet International et l'université de Compiègne, qui, en cas de succès, envisagent des applications possibles pour les diesels marins et les pays en voie de développement, où les déchets de bois sont importants, et susceptibles de donner lieu à la production de charbon de bois utilisable ensuite dans les ultracarbofluides.

JEAN-FRANÇOIS AUGEREAU.



Demain

Crash au logiciel



Le maillage d'une Citroën BX utilisé par le logiciel PAM-CRASH pour le calcul d'un choc.

Onze heures ! C'est le temps qu'il a fallu à une BX Citroën lancée à grande allure pour s'écraser sur un mur.

Il s'agit en réalité de onze heures de calcul sur un Cray XMP/14, l'un des plus gros ordinateurs existant, récemment acquis par PSA. La BX était virtuelle, tout autant que le mur. Elle était représentée par un maillage comportant 8 000 points dont l'ordinateur calculait la position et la vitesse pendant la durée du choc. Le calcul a montré comment se déformait la BX pendant le choc.

Il s'agissait d'une étude de faisabilité, menée en collaboration avec la société Engineering International, utilisant un logiciel, PAM-CRASH, optimisé pour le Cray. Onze heures de calcul peuvent paraître un temps fort long, mais il aurait fallu une durée vingt fois supérieure en utilisant les ordinateurs précédemment disponibles chez PSA.

Ce genre de simulation est actuellement un des grands axes de développement du calcul scientifique. Il ne remplace pas les essais réels, mais ceux-ci verront leur rôle se réduire de plus en plus. Ils ne serviront finalement qu'à vérifier les calculs.

Ceux-ci deviennent progressivement moins coûteux que des

Pascal américain

Pascal, base de données scientifique technique produite par le centre de documentation scientifique et technique du CNRS (CDST), contient aujourd'hui six millions de références bibliographiques accessibles en conversationnel et s'élève à quatre cent cinquante mille références nouvelles chaque année.

Les disciplines scientifiques et techniques qu'elle couvre sont notamment : les sciences exactes, biologiques et médicales, les sciences de la terre, de l'information, les technologies et les sciences appliquées.

Pascal est diffusé par le serveur français Questel (Télésystemes) et par le serveur européen ESAIRS (Agence spatiale européenne), essentiellement en France et en Europe. Depuis peu, le CDST et la société Dialog Information Service Inc. aux Etats-Unis ont signé un contrat pour implanter cette base de données sur le serveur américain Dialog. Elle sera accessible en ligne en 1987.

* Centre de documentation scientifique et technique (CDST) du CNRS, 26, rue Boyer, 75971 Paris Cedex 20. Tél. : 43-55-33-33, postes 327 et 508.

SAGA 1 : le sous-marin des grandes profondeurs

La mairie de Marseille, dans le souci de promouvoir les capacités de ses industriels et de montrer que, au milieu du marasme économique actuel qui frappe le grand port, l'esprit d'entreprise n'est pas éteint, a organisé une journée sur le thème « La réparation navale et l'off-shore », à l'occasion de laquelle ont été présentés deux projets en cours de réalisation, faisant appel à des technologies de pointe et mis en œuvre par deux entreprises marseillaises.

Le premier concerne la construction du sous-marin SAGA (sous-marin d'assistance à grande autonomie), qui sera lancé à Marseille courant 1987 et sera le plus grand sous-marin civil (30 mètres de long sur 7 de large).

Conçu pour intervenir rapidement en grande profondeur sur des chantiers offshore, quel que soit l'état de la mer en surface, le projet SAGA, qui coûtera 150 millions de francs, a été conjointement développé par la COMEX (Compagnie maritime d'expertise), fondée à Marseille par Henri-Germain Delauze, et IFREMER (ex-CNEXO), avec le soutien du ministère de l'Industrie et de la Recherche.

Le sous-marin est constitué par une partie « atmosphérique », dans laquelle prennent place six membres d'équipage (la facilité

En 1987 sera lancé à Marseille un sous-marin civil conçu pour intervenir à grande profondeur et bénéficiant d'une très large autonomie.

de conduite de l'engin ne mobilisant que deux personnes), et d'un caisson mobile dans lequel prennent place les plongeurs scaphandriers. Ceux-ci résideront dans ce compartiment hyperbare, où ils respireront un mélange à base d'hélium ou d'hydrogène longuement expérimentés à la COMEX, et pourront en sortir à l'aide de scaphandres.

SAGA sera capable de faire intervenir ses scaphandriers sur des chantiers à 450 mètres de profondeur (à 600 mètres dans le futur). Le bâtiment a une autonomie lui permettant de parcourir en plongée 150 milles nautiques (la plupart des lieux de forage sous-marins au large de la Norvège seront accessibles depuis la côte), faire intervenir ses plongeurs pendant une semaine et revenir à sa base sans avoir refait surface.

En fait, l'autonomie est d'un mois avec un équipage complet à

bord. Cette performance a pu être obtenue grâce à la mise au point par la société suédoise Stirling de moteurs thermiques anaérobies utilisant un carburant standard mélangé à de l'oxygène pur dans une chambre pressurisée et grâce au stockage dans des réservoirs à très haute pression de l'oxygène sous forme liquide. Il est ainsi possible de stocker dans SAGA, qui jauge 300 tonnes, autant d'énergie que dans un sous-marin de 2000 tonnes.

Une étude conduite à parité par les promoteurs français et deux sociétés canadiennes prévoit l'utilisation future d'un moteur nucléaire, qui pourrait équiper SAGA dans les années 90.

Par ailleurs, cette journée organisée par la mairie de Marseille a permis de visiter le chantier du pétrolier *Alba-Marina*, de la société ELF-Italcina, que la Compagnie marseillaise de réparation navale, qui s'en est fait une spécialité, vient de transformer en hôtel-unité flottante de stockage de pétrole. C'est la cinquième transformation qu'opère la CMR sur des navires, qui deviennent des stockeurs de pétrole brut sur le site même du forage marin et sont capables de décharger par leurs propres moyens leur contenu dans des pétroliers classiques servant de relais et fonctionnant comme des navettes.

JEAN CONTRUCCI.

Minitel à bord

Responsable d'une agence rochelaise de radio maritime « émissions réception », Paul de Pleigne a récemment obtenu des PTT qu'un navire de pêche, quel qu'il soit, soit considéré comme un abonné au téléphone.

Jusqu'ici, entre les PTT et les armateurs, il avait toujours été question de radio-téléphonie, formule utilisée pour désigner les échanges entre les bateaux et la terre. S'il est considéré comme un abonné au téléphone, un navire n'a plus de raison de ne pas disposer d'un minitel à bord. L'initiative prise à La Rochelle pourrait intéresser d'autres ports.

Reste à créer un centre serveur « miniteliste », ce qui pourrait être fait assez rapidement par liaison VHF, et bientôt par liaison bande latérale unique (BLU). Les capitaines des navires ou leurs officiers

radio pourraient ainsi consulter à volonté les informations données par le centre à tout moment sur la vie d'un port, des ports voisins, sur la météo, sur l'évolution au jour le jour des marchés du poisson, sur les cours pratiqués, etc.

L'avantage du minitel pour les échanges personnels ou professionnels est que l'imprimante prévue au programme de la minitelisation maritime permettrait à chacun de passer son message au moment de jour et de nuit, qui lui conviendrait.

A La Rochelle, on estime que le minitel de bord pourrait changer la vie des équipages et des armements à la pêche et entraîner, à terme, une modification des marchés du poisson, du moins dans les ports les plus importants. Le minitel pourrait, en effet, servir à obtenir un plus grand étalage des arrivages et permettre ainsi de meilleurs rendements des bateaux.

(Publié)

ORSTOM : Appel des Personnels

Les personnels de l'institut français de recherche scientifique pour le développement en coopération (ORSTOM), chercheurs, ingénieurs, techniciens et administratifs, réunis en assemblée générale, expriment leur inquiétude devant un certain nombre de menaces qui se manifestent aujourd'hui.

Ils affirment leur attachement au présent statut de l'ORSTOM, à son statut d'EPST (établissement public à caractère scientifique et technologique), à sa double tutelle recherche et coopération.

Ils soulignent, en particulier, la nécessité du maintien de la tutelle du ministère chargé de la recherche et de son exercice effectif.

Les syndicats CFTD, CGT, FO et des personnels de l'ORSTOM.

Le Monde sur minitel

IMMOBILIER

30 000 affaires Paris-province. Garantie

36.15 TAPEZ LEMONDE

ÉDITIONS DU MUSÉE RODIN

CORRESPONDANCE DE RODIN

Tome 2, 1900-1907, broché, 155 x 240, 78 illustrations, 296 pages, prix : 150 F.

INVENTAIRE DES DESSINS

Tome 2. Inv. D. 1500-2999, 210 x 270, fer original, relié pleine toile sous jaquette rhodod, 378 pages, 1697 illustrations dont 16 couleurs, prix : 660 F.

En vente au musée RODIN, 77, rue de Varenne (7*), tél. : 47-05-01-34

SECTEURS DE POINTE

**INGENIEURS GRANDES ECOLES :
VALORISEZ VOTRE EXPERIENCE**

INGENIEUR ASSURANCE QUALITE

Ingénieur diplômé Grande Ecole, vous justifiez d'une expérience professionnelle de 4 à 5 ans dans le domaine des études. Votre compétence technique, votre rigueur et votre esprit d'analyse ne sont plus à démontrer. Aujourd'hui, vous souhaitez mettre à l'épreuve vos réelles qualités relationnelles.

Ce que nous vous proposons :

Interlocuteur des ingénieurs des différents secteurs de la Division auxquels vous apportez votre conseil, vous mettez en place le système "qualité" à la conception, dans les domaines suivants : Informatique, équipements électroniques, approche de l'analyse de la valeur.

1800 collaborateurs, des compétences polyvalentes de haut niveau, un environnement technologique sophistiqué permettent à la Division Travaux Extérieurs et Services de THOMSON-CSF d'occuper une place de choix dans le domaine de l'ingénierie, de la gestion de grands projets, et lui assurent une forte présence à l'international. Notre volonté de développement tant auprès des unités du groupe qu'auprès des sociétés du secteur public ou privé, nous conduit à renforcer nos équipes. A ce titre, nous souhaitons intégrer un

INGENIEUR DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Ingénieur diplômé Grande Ecole, passionné d'électronique, vous justifiez d'une expérience de 5 ans minimum en laboratoire. Aujourd'hui, vous souhaitez exercer dans ce contexte des responsabilités élargies.

Ce que nous vous proposons :

Dans le cadre d'une activité nouvelle en pleine expansion, vous conduisez les études qui vous sont confiées, de la conception jusqu'à la réalisation des prototypes et l'industrialisation. La connaissance des techniques numériques à micro-processeurs (6800 et 68000) et analogiques hautes fréquences est indispensable.

De réelles perspectives d'évolution seront offertes aux cadres à fort potentiel que nous recherchons.

Pour un premier contact, merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant la référence du poste choisi à Mme Dominique BERNARD THOMSON-CSF - TEX - 34 boulevard Orano, 93204 SAINT-DENIS.



RESPONSABLE DE LA LOGISTIQUE/ENTREPOT

Venez diriger et faire évoluer notre entrepôt central en Gâtinais.

Notre maison-mère est l'un des grands noms mondiaux de l'agro-alimentaire. En France, nous employons 850 personnes et réalisons un CA voisin de 700 MF, ce qui fait de nous le leader européen.

Nos 3 usines exportent 23000 tonnes de produits variés (soit 150 000 m3 par an, 180 références) qu'il vous faudra gérer.

Agé d'au moins 32 ans, de formation supérieure (logistique/transport), vous êtes un homme de terrain et vous avez une solide expérience de la gestion d'un entrepôt acquise dans une affaire industrielle, pharmaceutique, agro-alimentaire ou encore chez un transporteur international ou un transitaire.

Votre objectif : à partir de l'existant, qu'il vous faut faire tourner, créer un entrepôt central devant alimenter une dizaine de satellites en y intégrant une gestion moderne. Vous dirigez une équipe de 35 personnes, organisez le trafic de l'entrepôt en entrée-stockage-sortie, travaillez en liaison avec notre service transport. Efficace, sûr, vous n'avez aucun complexe face à l'informatique.

Merci d'adresser votre dossier, en toute confidentialité, sous réf. 517LM à notre Conseil :

SODERHU
22 RUE SAINT AUGUSTIN
75002 PARIS



des contacts internationaux...

Responsable Industrialisation
(Centrale - AM ...)

en Bourgogne

Nous sommes la filiale d'un groupe international et produisons des Biens d'Équipements Grand Public de haute technicité aux marques réputées. Le Jeune Ingénieur généraliste ou mécanicien que nous recherchons, âgé d'au moins 28 ans, a une première expérience d'animation d'une équipe au sein d'un Service Méthodes, Industrialisation ou Production et privilégie la Qualité, l'aspect relationnel et le travail en groupe. Rattaché au Responsable Technique, il dirigera le Service Industrialisation (processus assemblage et réglage, temps et gammes, mécanisation, outillage...), animera une équipe de 20 personnes (ingénieurs, cadres et techniciens) et assurera les relations avec les Services Assurance Qualité, Achats, Production et Logistique. Les contacts fréquents et les déplacements à l'étranger nécessitent une parfaite connaissance de l'anglais. Le candidat retenu ne rencontrera aucun problème d'intégration au sein d'une équipe jeune, ouverte, dynamique et soudée. Le poste est situé à proximité d'Auxerre.

ORION, à qui nous avons confié cette recherche, vous remerciera de lui adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. 701507 M

35, rue du Rocher 75008 Paris.



Filiale à 100% d'un important groupe industriel français, notre activité porte sur l'un des plus beaux marchés de demain : la Micro-connectique.

UNE DIRECTION INDUSTRIELLE D'ENVERGURE DANS UN SECTEUR DE POINTE : LA MICRO-CONNECTIQUE.

Vous allez industrialiser une nouvelle ligne de produits, coordonner des projets de développement d'envergure internationale. Cela vous amène à faire valoir vos compétences dans le domaine de la production, des méthodes, de la recherche et développement, liant certaines de vos actions avec le marketing.

Ingénieur Centrale, Sup Elec, AM, vous êtes, avec vos 6 ans d'expérience industrielle en production ou développement, devenu véritablement un homme de terrain. L'électronique vous passionne, peut-être même connaissez-vous le domaine de la Micro-connectique. Vous aimez aborder des fonctions polyvalentes, laissez une large place à la créativité. En outre, vous avez la carrure pour animer vos équipes et vous êtes un bon gestionnaire pour veiller à la rentabilité des fabrications.

Comprenez enfin que c'est vous qui ferez évoluer ce poste par votre talent. L'usine est implantée en Normandie mais la connaissance de l'anglais est impérative compte tenu de l'impact international de la fonction.

Notre Conseil établira les premiers contacts. Adressez-lui votre dossier de candidature et votre niveau de rémunération en précisant la référence 889M

ALPHA CDI, 181 Avenue Charles de Gaulle, 92200 NEUILLY SUR SEINE

ALPHA CDI

**ingénieur industriel
chez Schweppes en Avignon**

Un challenge passionnant pour un ingénieur débutant (Institut de Gestion Industriel Alimentaire, ou équivalent) à qui nous proposons de participer à l'optimisation de la rentabilité de l'outil de production. A partir des calculs des coûts de production et des études de prix

de revient, vous recommanderez des nouvelles méthodes de travail ; vous participerez aux essais machines et études de faisabilité. Votre maîtrise de l'anglais et un intérêt marqué pour l'agro-alimentaire seront des atouts supplémentaires pour réussir dans ces missions.

Adressez votre candidature (lettre, CV et prétentions) avec référence JSA au Service du Personnel, usine Schweppes, 84470 Châteauneuf-de-Gadagne.



FAIRE VIVRE NOS NOUVEAUX PRODUITS

Le Groupe CIPEL, leader du marché de la pile (MAZDA, WONDER), se développe : notre Division Appareils s'implante en force sur le marché européen. Nous recherchons un

Jeune ingénieur mécanicien

RECHERCHE/DEVELOPPEMENT

Diplômé A & M ou équivalent. Formation complémentaire en conception de produits de série et en analyse de la valeur. Première expérience souhaitée. A la tête de votre équipe, vous saurez concevoir des nouveaux produits et aménager les produits existants.

A l'écoute des attentes exprimées par les commerciaux et les hommes de production, vous saurez trouver et mettre en œuvre des technologies réalistes et adaptées (robotique...).

Les contacts avec l'étranger nécessitent la pratique de l'Anglais. Ce poste est basé à une heure de Paris-Ouest. Le développement du Groupe offre de réelles opportunités d'évolution à des ingénieurs passionnés par l'Entreprise.

Envoyer C.V. et lettre manuscrite, sous référence 2001, à notre Conseil :



MILO Ressources Humaines 3, Av. des Termes, 75017 PARIS.

INGENIEUR D'AFFAIRES

chez

VULCANIC
DEPARTEMENT DE METANIC S.A.

Le leader français dans le domaine de la fabrication d'éléments chauffants destinés à l'industrie, la métallurgie, l'armement, l'aérospatiale... le volume de notre activité nous a permis de nous spécialiser dans la Qualité. Qualité de nos produits que nous cherchons en permanence à améliorer, mais aussi qualité des hommes et des femmes à qui nous donnons les moyens de concrétiser leurs idées.

Ingénieur électromécanicien ou électricien, vous exercez une fonction de technico-commercial depuis 5 ans dans le milieu industriel. Grâce à votre talent de négociateur et à votre rigueur, vous partagez la responsabilité d'offices diversifiées et d'importances variables (100 ET à 1 M€) depuis l'établissement de l'offre jusqu'à la recette en usine. L'anglais est souhaité.

Si cette opportunité vous intéresse, adressez votre dossier de candidature sous référence IA/1 à Nicole Vian, METANIC - VULCANIC - Z.I. Les Choux, 48, rue Louis Armand 93300 Neuilly-sur-Marne



مكتبة من الأصل

SECTEURS DE POINTE

Responsable de marché

Accumulateurs industriels - Spécialité dans le domaine de l'alimentation électrique ininterrompue, cette société, filiale d'un important groupe international, recherche son responsable de marché accumulateurs. Placé sous l'autorité d'un directeur de division, il cumulera l'ensemble des responsabilités marketing, techniques et commerciales que suppose la vente de tels équipements : définition des besoins, études techniques et négociation des contrats. Resté en proche banlieue ouest de Paris, ce poste s'adresse à un cadre technico-commercial âgé de 28 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur technique (électricité, électromécanique...) et parlant couramment l'anglais. Il doit également justifier d'une expérience de la vente aux intégrateurs et/ou aux utilisateurs finaux de biens d'équipements industriels (batteries, groupes électrogènes, matériels de conversion d'énergie ou apparentés). La rémunération annuelle de départ constituée d'une partie fixe et de primes sur objectifs quantitatifs et qualitatifs sera fonction des compétences présentées. Ecrire à JM. JACLOT en précisant la référence A/R 9216M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.64
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse



Nous sommes une société de taille moyenne (C.A. de 635 millions de francs en 1986, 800 personnes), filiale du Groupe PRINTEMPS, exploitant 57 magasins sous les enseignes ARMAND THIERY et BRUMMELL.

La mise en place de nouvelles chaînes de traitement ainsi que l'évolution de notre architecture matérielle (HP 3000 - IMAGE - FORTRAN - Micros - TPV NIXDORF) nous amènent à rechercher notre

Directeur des systèmes d'informations et de communications

Rattaché à la Direction Générale, vous mettrez en place notre schéma directeur prévoyant l'évolution informatique de nos points de vente, de notre centre de distribution, et de notre système intégré de gestion. Interlocuteur privilégié des utilisateurs, vous devrez encadrer une équipe et vous impliquer depuis les phases de conception jusqu'à l'intégration des applications.

Très au fait des possibilités techniques (télécommunications, SGBD, bureautique, micro), vous serez responsable des négociations avec les fournisseurs (constructeurs, SSI) et justifierez de toutes décisions relatives aux moyens à mettre en œuvre.

De formation supérieure (MIAGE, Ecole d'ingénieurs), vous justifierez d'une expérience significative (minimum 5 ans) dans la conduite de projets (de préférence dans le secteur de la distribution) sur site comparable. Vos qualités d'animateur et de gestionnaire vous permettront de vous affirmer rapidement à ce poste clé de notre organisation.

Serge CIQUIE vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature sous la référence MSC/SO/RSI à ORDIS - 10, rue Auber - 75009 PARIS.



Nous sommes spécialisés dans l'étude et la fabrication de produits et de systèmes de radio-communications destinés aux domaines militaires et civils.

Dans le cadre de notre développement, nous recrutons des

Ingénieurs informaticiens - Temps réel

Vous participerez à des développements de logiciels temps réel depuis les spécifications fonctionnelles jusqu'à leur intégration, dans un environnement informatique de haut niveau : VAX 750-780 sous UNIX, atelier de génie logiciel, SGBD, consoles graphiques, stations de travail VAX...

Nous recherchons pour ces postes des ingénieurs grandes écoles possédant une première expérience d'environ 2 ans en développement de systèmes temps réel et ayant les connaissances techniques indispensables (Assembleur, Pascal, réseaux) et souhaitant évoluer rapidement vers des postes de chefs de projets.

Ces postes sont à pourvoir en banlieue nord de PARIS.

Patrick LECLERC vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature sous la référence MPL/TO/II à ORDIS - 10, rue Auber - 75009 PARIS.



PARIS - Nous sommes une importante institution financière spécialisée dans les secteurs immobiliers (2000 personnes) dotée de puissants moyens informatiques (2 x IBM 4381/3, 1000 terminaux, MVS, CICS, DATACOM IDEAL et différents systèmes décentralisés). L'établissement d'un Schéma Directeur concernant la Direction Organisation et Informatique nous amène à créer la fonction de

Responsable support méthodes

Rattaché au Responsable des Etudes, vous serez chargé de mettre en place les procédures et les outils propres à accroître la productivité des développements informatiques, dans une optique génie logiciel.

Homme d'expérience (conduite de projets) convaincu de la nécessité d'introduire dans le développement des applications, des méthodes performantes, vous devrez promouvoir, par la qualité de vos relations et votre sens pédagogique, une nouvelle approche méthodologique des développements.

La réussite dans ce poste doit vous permettre à terme d'envisager d'autres responsabilités dans nos structures.

Olivier BALLU vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature sous la référence MOBA/CD/RSM à ORDIS - 10, rue Auber - 75009 PARIS.



ingénieurs en BE de mécanique

Avec 2.400 collaborateurs, nous concevons et fabriquons du matériel ferroviaire en réalisant 1,3 milliard de francs de chiffre d'affaires dont plus de 60 % à l'export. Nos techniques sont reconnues dans le monde entier.

Pour faire face à notre développement et entre autres, aux 2,5 milliards de francs de commandes que nous avons en carnet, nous renforçons notre bureau d'études mécaniques à Paris.

Nos ingénieurs élaborent les devis, conçoivent complètement les matériels, en suivant la réalisation et les essais et conseillent les services d'entretien. Ils sont les interlocuteurs techniques de nos clients. Ils parlent l'anglais et éventuellement d'autres langues.

Nous cherchons un jeune ingénieur mécanicien que nous formerons à notre métier et un ingénieur confirmé maîtrisant parfaitement les problèmes de résistance des matériaux, et pourquoi pas, les techniques liées à la conception de bogies.

Ecrivez à notre consultant, Mlle C. GROUSSARD (réf. 498 LM).



ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES

MEMBRE DE SYNTEC

TELECOMMUNICATION MOBILE

directeur technique

Notre production augmente, en moyenne, de 20% par an. Nous doublons la surface de nos locaux tous les trois ans. Nous employons 160 personnes. C.A. 88-89 MF. Objectif 87-100 MF. Taux de production est performant. Nous avons des idées, un savoir-faire, et voulons être en avance.

Aujourd'hui les perspectives de développement sont telles qu'elles appellent un renforcement de l'équipe de Direction et la création de poste de Directeur Technique. Rattaché au PDG, vous dirigez, gérez, animez et coordonnez les services Conception, Fabrication et Qualité soit 100 personnes produisant des appareils de télécommunication.

Vous êtes un ingénieur diplômé avec des connaissances en électronique analogique, en méthodes et en fabrication. Vous avez envie d'évoluer, de gagner d'autres challenges. Vous êtes enthousiaste. Vous vous sentirez donc bien dans notre Société en constante mutation en gérant avec ordre et méthode son évolution permanente. Solaire et intéressé à débattre. Lieu de travail : MIDI-Pyrénées.

Pour recevoir une information détaillée sur cette situation, veuillez adresser votre CV et une photo sous référence 7103 à Mlle COUSSEL, 35, allée Jean-Jaures, 31000 TOULOUSE. Tél. : 61.62.73.86. Merci et à bientôt.



MONTREUIL



Responsable du département mécanique LA MECANIQUE AU SERVICE DU FUTUR...

Nous sommes une jeune PMI (150 personnes, moyenne d'âge : 30 ans) à la conquête des marchés internationaux dans le domaine de la vision artificielle.

Nous produisons des machines de hautes technologies destinées aux contrôles des circuits imprimés associant ELECTRONIQUE, L'INFORMATIQUE, L'OPTIQUE ET LA MECANIQUE DE PRECISION.

Vous êtes un JEUNE INGENIEUR DIPLOME (28-35 ans), passionné de mécanique, ayant une expérience dans la direction d'une équipe recherche et développement en mécanique appliquée.

Nous vous proposons d'animer notre DEPARTEMENT MECANIQUE DE PRECISION (2 ingénieurs, 2 techniciens), d'apporter vos idées et de participer à la conception et au développement de machines ultra-sophistiquées. Vous remplirez votre mission en collaboration directe avec le Directeur de la recherche et du développement, les responsables de produits et les animateurs des départements électronique, informatique et optique.

Votre rémunération tiendra compte de votre expérience et de vos acquis.

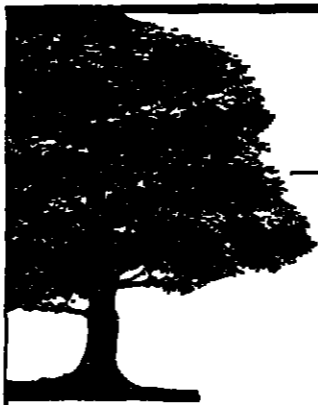
Notre Conseil, Marc NISOLLE, traitera confidentiellement votre dossier de candidature (C.V. et photo), sous la ref. RM/CR.



63, rue de Rivoli 75001 PARIS

Lille - Paris - Nantes - Strasbourg - Lyon - Marseille

Présents dans 75 pays, forts de l'expérience de 26 000 collaborateurs, de la compétitivité internationale de nos produits, nous développons sur tous les marchés des solutions évolutives intégrant matériel, applications et services, pour donner à nos utilisateurs plus de liberté pour mieux entreprendre.



INGENIEURS BULL ENGAGE VOS TALENTS D'ORGANISATEUR

Bull considère la description de ses Dossiers Produits comme un axe de cohérence essentiel pour ses activités et ses différents systèmes d'information. Tous les secteurs d'activités de l'entreprise sont concernés : études, méthodes, production, après-ventes, achats, marketing et ventes, planification et contrôle d'activités.

Nous recherchons le Futur responsable chargé de mettre en œuvre et de faire évoluer les méthodes et standards régissant les données descriptives des produits ainsi que les systèmes d'information concernés.

Ce poste implique un grand nombre de contacts avec ces différentes organisations, une bonne maîtrise de l'architecture des systèmes d'information et des produits informatiques. Il vous ouvrira de larges possibilités de développement de carrière dans le Groupe.

Ingénieurs diplômés Grandes Ecoles ou équivalent, vous faites preuve d'aptitudes à la synthèse et d'un bon sens relationnel.



Envoyez lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant la référence 401 M à Francis CAIRE - Bull S.A. 23 avenue de la Grande Armée - 75016 Paris

SECTEURS DE POINTE

jeune diplômé en maths appliquées, venez acquérir la maîtrise des techniques financières

Notre banque (Paris 8ème), dynamique et à taille humaine, met l'accent sur les nouveaux produits financiers et boursiers et mise sur le développement d'outils d'aide à la décision.

Venez participer à la conception et à l'élaboration d'outils de simulation, en collaboration étroite avec les opérateurs de marchés. Ainsi, leur donnez-vous les moyens d'optimiser leurs transactions boursières et d'améliorer leur rentabilité.

Ingénieur Grande Ecole, ENSAE, ou titulaire d'un Doctorat d'analyse numérique, vous souhaitez acquérir une culture financière prise en compte sur le marché, tout en mettant en œuvre les techniques informatiques les plus pointues.

Notre consultante, Mlle K. CHATJIMIKES, vous remercie de lui écrire (réf. 4936 LM) à "Carrières de l'Informatique".



MEMBRE DE SYNTEC

ENTREZ DANS LA VOIE DE L'INNOVATION PAR LA VENTE

JEUNES INGENIEURS CHIMISTES

Au premier rang des entreprises chimiques internationales, le Groupe HOECHST est présent dans 140 pays et dispose de plus de 300 usines et de 300 centres de recherche dans le monde.



La Société Française HOECHST compte plus de 2 200 collaborateurs répartis en CA de l'ordre de milliards de francs. Elle dispose de 4 usines et d'un Centre de Recherches et d'Applications.

Ingénieur ou Universitaire vous avez une 1^{re} expérience technique ou commerciale, mais vous pouvez aussi être diplômé. Vous avez un bon niveau de français.

Après une formation à nos produits, vous venez dans un environnement de nos agents régionaux pour vendre et développer la commercialisation de nos produits de référence auprès de différents secteurs industriels.

Il s'agit d'un poste à plein temps.

Poste à temps partiel et formation.

Vous êtes intéressé(e) par ce poste, vous procurez de renseignements aux adresses de notre clientèle et vous aidez à faire connaître nos produits.

Notre vous remercions d'adresser votre dossier de candidature sous référence 860 en indiquant le secteur choisi à la Société Française HOECHST - DBI - Tour Messager Hoechst, Cedex 5 92005 PARIS LA DEFENSE.

SLIGOS SLIGOS SLIGOS SLIGOS SLIGOS SLIGOS SLIGOS

INGENIEUR SENIOR



REJOIGNEZ LE DEPARTEMENT CONSEIL ET INGENIERIE EN MONETIQUE BANCAIRE ET SOYEZ L'UN DES MOTEURS DE SON DEVELOPPEMENT.

De formation Grande Ecole, vous avez acquis si possible au sein d'une SSII, 5 à 10 ans d'expérience dans le pilotage d'importants projets informatiques.

Vous avez évolué vers des missions de conseil et d'ingénierie ou souhaitez saisir l'opportunité de cette évolution.

Nous vous proposons de participer au développement de l'activité monétique dans le milieu bancaire.

Vous serez responsable de vos projets, du conseil à la réalisation, et serez l'interlocuteur privilégié auprès de nos clients.

Merci d'adresser votre candidature (CV, photo et prétentions) sous référence PH-3/AS à : Anne STAROSWIECKI - Service Recrutement - SLIGOS Immeuble Ile de France - Cedex 49 - 92067 PARIS La Défense 9.

MEMBRE DE SYNTEC INFORMATIQUE

NAVA CONTACT

PME DYNAMIQUES IMPLANTEES AU CREUSOT (71)

INGENIEUR ELECTRONICIEN

Diplômé d'une grande école d'ingénieurs en électronique, vous avez acquis de bonnes connaissances en Analogique au cours d'une première expérience. Vos fonctions : l'étude et le développement de produits à base de microprocesseur et électronique BF. (Une expérience en radioélectricité serait très appréciée.)

INGENIEUR ELECTRONICIEN

Vos connaissances techniques et votre ouverture d'esprit vous permettront de jouer un rôle important au sein d'une équipe de marketing, composée également de philosophes et sociologues.

TECHNICIEN

Vous serez chargé de la conception et de la réalisation d'ensembles logiciels (microcontrôleur 80C31). Les compétences techniques indispensables à la réussite dans ce poste seront le fruit d'une expérience de 2 ou 3 ans (assembleur, si possible pascal ou C).

Tous ces postes sont à pourvoir immédiatement et exigent de travailler de manière responsable et autonome. Votre rémunération motivante sera liée à votre personnalité. De réelles perspectives d'évolution s'ouvrent pour les candidats de valeur.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions, sous réf. 59147 en précisant le poste choisi, à DEB'S, 103, rue Jouffroy, 75017 PARIS, qui transmettra.



Mobil Oil Française est l'une des plus importantes filiales du 4^e groupe industriel mondial. Aujourd'hui, nous poursuivons activement notre développement et notre créativité. Dans ce cadre, notre Centre de Recherche de NLD, GRAVENCHON (Seine-Maritime), occupe, dans le groupe international, une place prépondérante et nécessite un renforcement de ses activités. Pour les mener à bien, nous recherchons plusieurs

Diplômés d'une Ecole Nationale Supérieure de Chimie (Nancy, Paris, Lyon, Lille...) avec, si possible, une formation ENSPM ou une thèse de Doctorat Ingénieur. Anglais courant.

RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT LUBRIFIANTS

Dans le cadre de projets internationaux de recherche, vous assurez le développement de lubrifiants nouveaux. Vous analyserez l'application de ces nouveaux produits sur leurs marchés respectifs : constructeurs automobiles, industriels, marine, aviation, etc. Un esprit logique, rigoureux et créatif ainsi qu'une bonne adaptation au travail en équipe seront des éléments déterminants de votre réussite.

PROJET

Vous serez responsable de la conduite de programmes de recherche sur la définition et l'amélioration du raffinage des huiles de base dans un contexte international. Votre goût des contacts, votre ouverture d'esprit tant vers la production que vers le marketing, vous permettront de définir des recommandations fondamentales pour les fabrications de la raffinerie.

Tous ces postes ouvrent à des candidats de valeur d'importantes perspectives d'évolution polyvalentes.

Merci d'adresser votre dossier de candidatures (lettre manuscrite, CV et photo), en mentionnant la référence du poste choisi, à MOBIL OIL FRANCAISE - Service Recrutement - Tour Septentrion - 92081 PARIS-LA DEFENSE CEDEX 9.

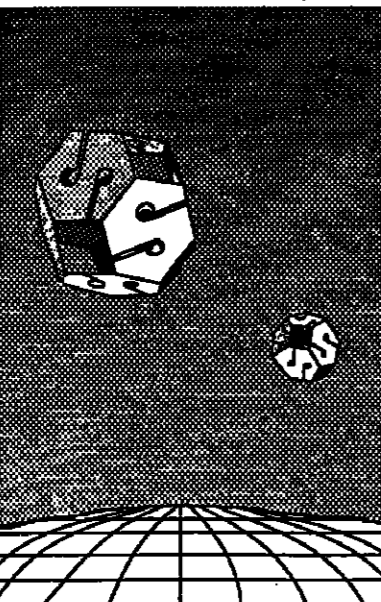
Florian Mantione Institut

LES « DATACOM » SONT VOTRE DOMAINE

VOUS : • avez une formation de base sérieuse (école d'ingénieurs en télécommunication ou télécom), • possédez un tempérament commercial déterminé pour détecter les besoins et y apporter des solutions originales, • savez ce que « gérer » veut dire.

NOUS : • vous proposons au sein d'une Entreprise Jeune et performante le poste d'INGENIEUR COMMERCIAL

Plutar Directeur Commercial France-Nord basé à Paris. Rémunération motivante qui prendra compte de votre formation et votre expérience. Une définition de fonction détaillée sera transmise aux candidats présélectionnés qui adresseront CV + photo sous référence PA 0187 II à notre conseil Florian Mantione Institut, Le Mercure 4B, 21 Avenue Provençale, 13763 Les Milles Cedex. Consultation MINTEL 3615 - SOFTEL FMI rubrique 03 - réf. PA 0187 II. Aix/Marseille/Bordeaux/Clermont-FD/Montpellier/Paris/Toulouse.



Filiale d'un des plus puissants groupes français, SRTI conçoit et réalise des équipements de haut niveau technologique à destination civile ou militaire. Dans le cadre de son développement, notre département "électrolyse" recherche un

SRTI
Groupe SODETEG

JEUNE INGENIEUR ELECTROTECHNICIEN

Au sein d'une équipe, vous serez responsable de l'étude et du suivi de réalisation d'installations de moyenne puissance. Cette fonction suppose tout autant une capacité à piloter des équipes de sous-traitance qu'à rechercher les automatisations possibles de procédés et développer l'informatisation des moyens d'étude (CAO sur logiciel PECS).

La rapidité de notre développement et l'importance de notre groupe d'appartenance garantissent au jeune ingénieur que nous recherchons (SUDRIA, HEI, ESIGÉLEC, INPG, INSA) de nombreuses possibilités d'évolution de carrière.

Merci d'écrire à Ch. SANCHEZ, Direction des Affaires Sociales, SRTI, 263, rue de la Minière 78530 BUC, sous la réf. 2001/LM.



CONTESE

NAVA CONTACT

RHÔNE-POULENC

Le succès de nos ventes d'oxyde de platine nous offre l'opportunité de renforcer nos équipes de support à la vente (réf. 860).

INGENIEUR SPECIALISTE PAPETIER

Vous nous proposez d'assurer la partie technique de nos applications dans le domaine papeterie (impression, applications nouvelles, etc.) afin de mettre un service client à l'écoute de nos clients en Europe et aux États-Unis.

Vous serez en liaison étroite avec le service recherches (dont il fera partie) et notre organisation permettra de prévoir d'importantes évolutions pour ce poste, à court et long terme, que ce soit dans le domaine (situé à côté de Mulhouse) ou dans le groupe Rhône-Poulenc.

550 من الأمل

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde • Mercredi 14 janvier 1987 17

SECTEURS DE POINTE

Au carrefour de l'informatique industrielle, des transmissions et de l'automatisation.
Filiale d'ALCATEL, nous développons des applications Télécontrôle. Tous domaines : exploitation, supervision, sécurité, surveillance ; tous réseaux : énergie, communication, audiovisuel... ; tous pays... Au cœur d'un grand groupe industriel, la CGE, nous avons la dynamique d'une structure légère (210 personnes, 70 % d'ingénieurs et techniciens).

Nous renforçons notre Direction Technique et recherchons pour notre Service

ÉTUDE ET DÉVELOPPEMENT LOGICIEL

RESPONSABLE DES PRODUITS "ÉNERGIE"

Ingenieur (Supélec, INSA...) vous connaissez les systèmes de télécommande et de surveillance en matière de production, transport et distribution des énergies. Vous avez déjà développé des systèmes temps réel à base de microprocesseurs. Rattaché au Directeur du Département Technique, vous définissez les systèmes en relation avec le client et les départements impliqués. Vous participez à l'élaboration des propositions techniques et assurez le développement de vos produits. (réf. A)

RESPONSABLE DE LA GESTION DES MOYENS DE DÉVELOPPEMENT LOGICIEL

Ingenieur, vous avez une expérience des études, des développements logiciels et de leur méthodologie, ainsi que d'un centre de calcul VAX ou similaire. Rattaché au Chef de service, vous gérez nos moyens de développement logiciel, assistez les utilisateurs et êtes responsable de l'application de la méthodologie de développements des logiciels. (réf. B)

CHEF DE PROJET

Vous avez 6 ans d'expérience en étude et développement logiciel de systèmes temps réel dont 2 ans de conduite de projet ; vous réussirez dans l'animation d'une équipe. Si vous connaissez le microprocesseur 68000, l'assembleur 68000, PASCAL ou C et IBM PC, AT ou XT, vous serez responsable de : • la conception, réalisation, intégration et documentation des nouveaux produits, • la rédaction des spécifications, du manuel d'exploitation et de maintenance de vos produits, • des engagements pris à l'établissement de la proposition. (réf. C)

INGÉNIEURS ANALYSTES

Vous participez à la conception, réalisation, intégration de nouveaux logiciels et prenez en charge l'adaptation de systèmes existants pour des applications spécifiques. Avec 1 ou 2 ans d'expérience en analyse, codage et mise au point de logiciels système temps réel, vous connaissez le microprocesseur 68000, l'assembleur 68000, PASCAL ou C (éventuellement IBM PC, AT). (réf. D)

ANALYSTE PROGRAMMEUR

De formation BAC + 2, vous avez 4 ans d'expérience sur logiciel temps réel et connaissez le microprocesseur 68000 et l'assembleur 68000 et PASCAL. Vous participez à la réalisation, l'intégration et la documentation de nouveaux produits. (réf. E)

ÉTUDE ET DÉVELOPPEMENT MATERIEL

INGÉNIEURS MATERIEL ET LOGICIEL

• Avec 2-3 ans d'expérience sur IBM PC, ses réseaux et les logiciels type MSDOS, DBASE, vous avez si possible réalisé des cartes d'extension pour IBM PC. Vous allez participer à l'étude d'équipements nécessitant la transmission et la gestion d'informations. Espagnol souhaité. (réf. F)

• Vous avez quelques années d'expérience sur matériel à microprocesseur et en programmation en temps réel. Vous participez à l'étude d'équipements destinés à la télécommande de réseaux d'énergie. (réf. G)

ANALYSTES PROGRAMMEURS

De formation BAC + 2, vous avez quelques années d'expérience sur matériel à microprocesseur et en programmation en temps réel. Vous participez à l'étude d'équipements destinés à la télécommande de réseaux d'énergie. (réf. H)

Pour tous ces postes basés en proche banlieue Ouest, une bonne connaissance de l'anglais est requise.

Merci d'adresser votre candidature sous référence du poste choisi à notre Service des Relations Humaines - CETT - 51, boulevard de la République - B.P. 52 - 78491 CROISSY Cedex.



Compagnie Européenne de Télétransmission

IMPORTANT SOCIÉTÉ D'ACTIVITÉS SPATIALES OUTRE-MER

recherche des

TECHNICIENS ET INGÉNIEURS INFORMATIENS TEMPS REEL

Les candidats posséderont une solide expérience des logiciels Temps Réel sur mini-ordinateur, MITRA, si possible.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 91442/LM à HAVAS CONTACT - 1, place du Palais Royal - 75001 PARIS qui transmettra.

CONNECTEZ-VOUS SUR DES PROJETS D'AVANT-GARDE

JEUNES INGÉNIEURS INFORMATIENS

De formation Grande Ecole, vous avez acquis une expérience dans la conduite de processus industriels (SOLAR, VAX) et/ou connaissez les systèmes d'exploitation VAX, VMS, UNIX.

Intégrés à l'équipe "logiciel", vous participerez à la réalisation d'un grand projet industriel d'avant-garde à dominante TEMPS REEL dans l'un des domaines suivants : énergie - télécommunications - messagerie - industrie...

Notre politique active de formation continue et la croissance permanente de nos activités, vous permettront d'accroître rapidement vos responsabilités.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo) en précisant la référence 2/87/LM à la Direction des Affaires Sociales - SODETEG/TAI - Sandrine MANDIN - 283, rue de la Minière - BP 11 - 78530 BUC.

SODETEG TAI

Spécialistes de l'ingénierie des systèmes sophistiqués d'automatique et d'informatique industrielles, nous sommes présents par nos réalisations dans 25 pays (60 % de notre CA à l'export). Afin de conforter nos équipes - 600 personnes dont 350 ingénieurs - et de poursuivre notre forte expansion tant dans le secteur public que privé, nous souhaitons intégrer un



comelog comelog comelog

CONSULTANT HAUT NIVEAU

Venez prendre une part active à l'expansion de notre Département Organisation. Nous sommes une Société de Conseil en Organisation et Informatique qui regroupe aujourd'hui 290 collaborateurs et qui entend maintenir un taux de croissance de 60 %.

Vous êtes ingénieur grande école et votre expérience vous a permis d'acquies une forte compétence dans l'un ou plusieurs des domaines suivants : ORGANISATION ADMINISTRATIVE - MISE EN PLACE DE SYSTEMES D'INFORMATION - STRATEGIE INFORMATIQUE - ORGANISATION ET CONSEIL INDUSTRIELS - BUREAUTIQUE.

De plus, vous maîtrisez une ou plusieurs méthodes et vous savez être pragmatique. Si vous souhaitez intégrer une équipe dynamique, dans laquelle vous pourrez exprimer toutes vos qualités et prendre à court ou moyen terme la responsabilité de développement d'un domaine d'activités que vous nous aurez aidés à créer, alors, envoyez vos CV et prétentions sous référence 87A1 à Madame GUENET, COMELOG, Département Organisation 105, rue du Faubourg Saint-Honoré - 75008 PARIS.

comelog comelog comelog

ASK COMPUTER SYSTEMS : le système de gestion MANMAN

leader mondial de la GPAD sur DEC et HP, avec son système intégré de gestion MANMAN 118 produits, plus de 1 000 installations mondiales, plus de 100 en Europe, 80 Millions de dollars de C.A.), recherche dans le cadre de la création et de l'extension de sa filiale française.

INGÉNIEURS CONSULTANTS

Réf. S.C. 611

ayant une réelle expérience d'expertise et de mise en place de systèmes de GPAD.

INGÉNIEURS DE SUPPORT TECHNICO-COMMERCIAL

Réf. S.T. 611

ayant une expérience concrète de l'implantation de systèmes informatiques et d'applications dans le domaine industriel et de la gestion.

INGÉNIEURS D'AFFAIRES

Réf. S.A. 611

ayant l'expérience de la vente d'applications clé en main ou de services en milieu industriel sur moyens et gros systèmes (type DEC - HP - IBM). L'ensemble de ces postes s'adresse à des ingénieurs parlant anglais, désireux de relever un challenge de qualité, en rejoignant une équipe de très bon niveau. Ils seront basés à Paris Sud mais une grande mobilité sera nécessaire.

Adresser C.V. détaillé, sous référence choisie, en précisant votre salaire actuel, à : CGS CARRIERES

CGS CARRIERES
55, Bd. Gouvion-Saint-Oyr, 75017 PARIS

ASK
SILIC 228, 94528 RUNGIS Cedex



LE 1^{er} GROUPE FRANÇAIS D'ASSURANCES MUTUELLES recherche pour son SIEGE (1130 de PARIS).

UN JEUNE DIPLOME DE FORMATION SCIENTIFIQUE (actuariat, ingénieur, 3^{ème} cycle en mathématiques...)

Il maîtrise bien l'anglais, a déjà pratiqué l'informatique (APL, tableurs, bases de données...) et se sent à l'aise avec des outils mathématiques tels que : statistiques, analyse numérique, analyse de données, etc...

Ses capacités de communication devront lui permettre, après une formation technique "réassurance", de se révéler un interlocuteur efficace pour :

- participer à la définition d'une politique de souscription,
- mettre à la disposition du département "réassurance" des outils scientifiques de souscription et de gestion.

Merci d'envoyer un CV détaillé et vos prétentions en précisant la référence DC/CR1 à : D. CUGNET - GROUPE DES MUTUELLES DU MANS - 19/21, rue Chanzy 72050 LE MANS CEDEX

Dans le cadre d'un important projet d'informatisation interministériel, le Ministère de l'Economie, des Finances et de la Privatisation, recherche

UN CHEF DE PROJET

Mission : en relation directe avec les Ministères pilotes et les SSII intervenantes, il sera chargé de l'animation, de la coordination et de la planification ainsi que du suivi rigoureux d'une grande partie du projet. D'importants moyens seront mis à sa disposition, notamment un atelier de génie logiciel pour la réalisation du projet et de la documentation technique.

Profil : les candidats que nous souhaitons rencontrer, de formation supérieure (Bac + 4 minimum), ont acquis une solide pratique technique en informatique de gestion (5 à 7 ans), dans un environnement BULL (DPS 7, IDS II, TDS), et ont une première expérience réussie de la conduite de projet et de l'encadrement des hommes.

La connaissance de la méthode MERISE ainsi que des grands principes de la comptabilité publique serait des plus.

Des qualités d'organisation, de rigueur, une ouverture au dialogue et une personnalité bien affirmée sont indispensables pour réussir dans cette mission.

Merci d'adresser (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), sous réf. SB, MF2 M,



à notre Conseil Sieglinde Boch, Centi Profile, 128, rue de Rennes 75006 Paris.

Conseil en Recrutement Informatique

SECTEURS DE POINTE

INGENIEUR ET AMBASSADEUR AUPRES DE NOS CLIENTS

INGENIEUR COMMERCIAL (expérimenté)

En liaison avec le responsable du secteur d'activité, vous êtes chargé du suivi de la clientèle existante, administrations et organismes d'état, répartie sur toute la France ainsi que de la pénétration de nouveaux marchés :

- vous définissez les solutions adaptées aux besoins des clients,
- vous établissez les propositions,
- vous menez les négociations.

Ingénieur électronicien, vous justifiez d'une première expérience réussie (3 ans minimum) de la vente de systèmes électroniques et de services auprès d'organismes d'état.

Homme de contact, ayant le sens de la négociation et du service-clients, vous êtes rigoureux, autonome, et disponible pour de fréquents déplacements (environ 30 % de votre emploi du temps). La connaissance de l'Anglais et de l'Allemand est un atout supplémentaire.

Pour un premier contact, merci d'adresser votre dossier de candidature sous la référence 91443/LM à Mme Dominique BERNARD - THOMSON-CSF TEX - 34 boulevard Omano - 93204 SAINT-DENIS.



1800 collaborateurs, des compétences polyvalentes de haut niveau, un environnement technologique sophistiqué permettent à la Division Travaux Extérieurs et Services d'occuper une place de choix dans le domaine de l'ingénierie, de la gestion de grands projets, et lui assurent une forte présence à l'international. Notre volonté de développement tant auprès des unités du groupe THOMSON-CSF qu'auprès des sociétés du secteur public ou privé, nous conduit à renforcer nos équipes. A ce titre, nous souhaitons intégrer un

labinal

DIVISION RALENTISSEURS
Ingénieur export europe TELMA
Arts et Métiers - ESTACA - ENSI - ENI - ENSA

Nous vous confierons le suivi technique de nos produits auprès des services études et après-vente de grands constructeurs européens, ainsi que l'entretien des liaisons avec nos distributeurs locaux.

Vous avez une expérience de 5 à 7 ans si possible dans le secteur automobile ou poids lourds vous permettant, dès votre entrée en fonction, d'assurer de réelles responsabilités. Pour ce poste basé à Cergy Pantouffe (95), l'allemand est indispensable, ainsi qu'un bon niveau d'anglais. De fréquents déplacements à l'étranger sont à prévoir.

Adressez C.V. et préférences à P.M. LABINAL
Direction des Affaires Sociales - B.P. 64, 78391 Bois-d'Arcy cedex.

l'informatique rédactionnelle: optez pour cette voie nouvelle et prometteuse
directeur informatique HF

d'un grand journal national indépendant. Notre volonté d'en moderniser les outils, pour accroître nos performances, est forte. Notre société de 350 personnes est une des toutes premières entreprises de presse française qui se dotent des moyens nécessaires pour y parvenir. Rattaché à la Direction Générale, vous assurez la maîtrise technique, financière et sociale de l'informatique rédactionnelle que vous mettez en place et développez. Le système, auquel vous vous formez, est composé de deux mini-ordinateurs spécialisés auxquels sont reliés de nombreux terminaux. Les logiciels sont ceux dont le constructeur dispose ou que vous faites réaliser par lui. Votre équipe de deux personnes effectue les tâches de maintenance, vous permettant ainsi de consacrer une large part de votre activité au dialogue avec les utilisateurs, un des éléments-clés de votre réussite.

Vous êtes âgé de 30 ans minimum et, de préférence, titulaire d'un diplôme d'ingénieur grande Ecole. Vous ne connaissez peut-être pas l'informatique rédactionnelle mais vous avez, au cours d'au moins cinq ans d'expérience en informatique documentaire ou de gestion, dirigé des projets dans un environnement de télétraitement, en relation avec des utilisateurs multiples.

Nous vous remercions d'écrire, sous référence M/226.01, à notre conseil, Hélène REFREGIER, qui étudiera votre candidature à titre confidentiel.

SERTI SELECTION 66, rue de Ponthieu 75008 PARIS.

MEDECIN DU TRAVAIL

Le candidat retenu sera titulaire du CES de Médecine du Travail et une première expérience en médecine du travail serait appréciée.

Temps complet

Région Nord

CAP GEMINI SOGETI
premier groupe européen de services informatiques

Informatique Industrielle

Vous participez à des développements de logiciel. Vous connaissez au moins l'un de ces domaines :

Micro-processeurs — Systèmes temps réel
Contrôle de processus
Automatismes — Réseaux

aujourd'hui vous voulez

Concevoir... Gérer... Encadrer...
diversifier et valoriser votre expérience.

Alors CAP SOGETI INDUSTRIE vous intéresse.
Le directeur de la Division Informatique Industrielle Alexandre Levy attend votre dossier de candidature 99, bd du Montparnasse, 75682 Paris Cedex 14 ou votre appel Tél. : 43.90.13.81.

CAP SOGETI INDUSTRIE

Un ingénieur des ventes qui gagne !

Une société, en Rhône-Alpes, spécialisée dans l'automatisation flexible d'assemblage, vous propose de rejoindre son équipe d'ingénieurs des ventes. Vous êtes plus qu'une courtoisie de transmission entre les besoins des clients et notre Société : lien direct auprès de nos interlocuteurs, dirigeants et hommes de production, vous savez, en amont, évaluer le niveau de faisabilité technique et financière des réalisations à proposer.

De formation ingénieur, vous avez réalisé un bon compromis entre votre qualification technique et votre goût marqué pour la vente de systèmes industriels notamment. Et ça marche bien, depuis au moins 4 ans ! Votre ténacité et votre bon sens, alliés à une démarche organisée, vous donneront chez nous autonomie et responsabilités.

A vous de nous rejoindre pour marquer de nouveaux points ! Merci d'écrire aux consultants de Sirca Rhône-Alpes Le Britannia C, 20 boulevard Eugène Deruelle, 69432 LYON CEDEX 03, sous référence 025 432 M, et de joindre votre CV, une photographie et d'indiquer votre rémunération actuelle.

Sirca Rhône-Alpes

Membre de Syntec

BRUN LA SCIENCE ET LA TECHNOLOGIE AU SERVICE DE L'INDUSTRIE

Dans le cadre de son expansion, notre division OPTO-ELECTRONIQUE alloue à Aix en Provence recherche :

DES INGENIEURS
Grandes écoles ou Docteur dans les domaines suivants :

- **LASER** : Réf. CG 31
Pour conduite (technique et gestion) de projets.
- **TELECOMMUNICATIONS SPATIALES** : Réf. CG 32
Pour Recherche et Développement dans différents secteurs d'application de l'Espace.
- **OPTO-ELECTRONIQUE** : Réf. CG 33
Pour Etude et Réalisation de sous-ensembles intervenant dans le développement de systèmes.

Merci d'écrire, en précisant la référence choisie, à :
M^{me} GUERMONT - BERTHE & Cie - BP 3 - 78373 PLAISIR Cedex.

L'envergure d'un manager pour que les grands comptes s'envolent

NCR FRANCE, 4^{ème} constructeur mondial d'informatique propose la gamme la plus large du marché du mini au gros système. Aujourd'hui NCR affirme sa volonté de mettre le fruit de ses innovations au service des Grands Comptes.

Assurer l'encadrement d'une équipe d'ingénieurs commerciaux, organiser la pénétration du marché et développer l'activité Grands Comptes sont les principales responsabilités du professionnel de la fonction qui saura rapidement atteindre des objectifs significatifs.

Manager, leader, homme de communication, vous avez une formation supérieure et bien sûr une expérience commerciale Grands Comptes de plusieurs années. Une bonne connaissance de l'anglais est indispensable.

Le poste est basé Tour Neptune à Paris-La Défense.

Adressez votre dossier de candidature avec CV, photo et préférences sous référence 3252 à Francis ELIENNE, Service Recrutement, NCR, Tour Neptune, 20 place de Seine, Cedex 20, 92086 Paris-La Défense.

NCR

INGENIEUR CONTROLE RADIO, TELECOM ou PERI-INFORMATIQUE

SECRE société d'électronique, filiale du groupe JEUMONT SCHNEIDER recherche pour le contrôle de matériels spécifiques de haute technologie, un ingénieur Contrôle chargé d'encadrer une équipe de techniciens et éventuellement d'ingénieurs.

Votre rôle :

- assurer le contrôle, la conformité de cahier des charges et la recette des équipements dont vous aurez la responsabilité,
- s'assurer, avec le Service Méthodes Test, que la mise en place des méthodes de contrôle et de tests nécessaires aux différentes étapes de la fabrication d'équipements complexes, sera effectuée,
- contrôler le bon respect des procédures et proposer leur amélioration à l'assurance qualité,
- s'assurer du respect des coûts et des délais.

La technicité des équipements impose un candidat de niveau ingénieur électronique.

Votre expérience d'environ 5 ans indispensable (en production, au contrôle, ou comme ingénieur d'affaires) vous permettra d'appréhender les difficultés attachées aux différentes étapes de la production.

A vos qualités techniques doivent s'ajouter de réelles qualités d'animateur et d'organisateur.

L'intérêt de nos techniques, comme l'important effort entrepris de modernisation de l'outil de production répondront aux exigences d'un candidat ambitieux et entraîné.

Lieu de travail : Paris ou proche banlieue EST.

SECRE

Adressez-nous votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV + photo) sous réf. IC à SECRE - Direction de Personnel 214, rue du Faubourg Saint-Martin 75010 PARIS.

سكزا من الاصل

هكذا من الأصل

REPRODUCTION INTERDITE

La Monde • Mercredi 14 janvier 1987 19

SECTEURS DE POINTE

Chef de Service Maintenance - Travaux neufs un profil de Manager

Nous sommes une usine de 400 personnes, spécialisée dans la fabrication de produits pharmaceutiques mondialement connus. Elle est dirigée par une petite équipe de cadres très dynamiques, qui se sont fixés des objectifs ambitieux et procèdent actuellement au démarrage d'un important programme d'investissement sur trois ans.

Pour faire face à cette modernisation, nous recherchons un ingénieur exercé aux techniques modernes de maintenance, capable de diriger un bureau d'études travaux neufs et d'animer une équipe d'une cinquantaine de personnes. Il sera directement rattaché au Directeur d'usine, et membre du Comité de Direction. Dans le cadre de son activité, il aura toute latitude pour développer des contacts avec la maison mère européenne, ce qui rend ce poste très attractif pour un ingénieur de 32 ans minimum, ayant acquis une solide expérience dans le domaine. Une disponibilité rapide serait un atout. Nous sommes installés dans une ville universitaire agréable proche de Paris.

Écrivez à notre Conseil.
 Maryse PERCHE vous remercie de lui envoyer votre lettre manuscrite + CV et photo sous référence 3191 M à CORT, 65 Avenue Kléber, 75116 PARIS.



MEMBRE DE SYNTAC

Paris - Lille - Lyon - Strasbourg

EN PREMIERE LIGNE

La Course en tête, PROCTER & GAMBLE, c'est cela depuis toujours : une équipe unie par la volonté de conquête, le goût du challenge. Dans une telle compétition, rien ne peut être laissé au hasard. Il faut savoir mettre de son côté tous les atouts de la réussite. Un atout maître : VOUS !

JEUNES OU FUTURS(ES) DIPLOMÉS(ES) DES MEILLEURES ECOLES, ABORDEZ VOTRE CARRIERE EN PREMIERE LIGNE, EN INTEGRANT NOTRE DEPARTEMENT INFORMATIQUE

Nos produits, nos équipes, nos outils vous supporteront. Une formation permanente et personnalisée, un environnement humain de qualité et une promotion exclusivement interne basée sur vos actions, vos résultats, votre potentiel, vous stimuleront.

De formation scientifique ou grande école de gestion, vous travaillerez sur des projets passionnants. En tant qu'INGÉNIEUR ANALYSTE DE GESTION pour analyser, concevoir, mettre en place, gérer les systèmes de gestion et d'aide à la décision et leurs bases de données interactives. En tant qu'INGÉNIEUR DEVELOPPEMENT TECHNIQUE vous aurez à développer, implanter et gérer les logiciels systèmes et applicatifs, nos configurations, les réseaux.

Environnement IBM 4381/HP 3000, réseau, logiciels de 4^e génération, info-centre...

Saisissez votre chance - ECRIVEZ-NOUS !

A la recherche d'un premier emploi, nous attendons votre candidature (lettre et C.V.) PROCTER & GAMBLE FRANCE, sous réf. 1 M 1
 Service Recrutement Cadres
 98, avenue Charles-de-Gaulle
 92200 NEUILLY-SUR-SEINE.

74 000 pers. et plus de 50 usines dans le monde. En France, 1 550 pers. dont 400 cadres. La C.A. en 1985, 3,6 MDF (multiplié par 3 en 4 ans).



PROCTER & GAMBLE

CESIA
 Conseil en systèmes d'information des administrations

Nous sommes une équipe spécialisée dans le conseil en informatique.

Nous aimons relever les défis, nous aimons le travail bien fait, nous préparons les administrations de demain.

INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES option informatique

- ayant une première expérience (2 à 4 ans)
- ou ayant 5 à 7 ans d'expérience en conseil informatique ou organisation.

Si vous êtes motivés, il y a une place pour vous parmi nous. Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo) au Cesia, Direction des Ressources Humaines, 80 B, rue Lecourbe, 75015 Paris.

Cesia, la passion d'entreprendre, la certitude de gagner ensemble.

COORDONNEZ LA REALISATION TECHNIQUE DE NOS PROJETS

1800 collaborateurs, des compétences polyvalentes de haut niveau, un environnement technologique sophistiqué permettent à la Division Travaux Extérieurs et Services d'occuper une place de choix dans le domaine de l'ingénierie, de la gestion de grands projets, et lui assurent une forte présence à l'international. Notre volonté de développement tant auprès des unités du groupe THOMSON-CSF qu'auprès des sociétés du secteur public ou privé, nous conduit à renforcer nos équipes. A ce titre, nous souhaitons intégrer un

INGENIEUR D'APPLICATION

Ingénieur Electronicien, vous justifiez d'une expérience de 3 ans minimum en matière de conception et réalisation d'équipements électroniques. Aujourd'hui, vous souhaitez exercer des responsabilités élargies et évoluer à terme vers la conduite de grands projets.

Ce que nous vous proposons : En étroite collaboration avec un ingénieur d'affaires, vous assurez la responsabilité technique de la réalisation des affaires qui vous sont confiées. La maîtrise des techniques numériques à microprocesseurs (6800 et 68000) est indispensable. La connaissance des techniques analogiques hautes fréquences est vivement souhaitée.

Pour un premier contact, merci d'adresser votre dossier de candidature sous la référence 91440/LM à Mme Dominique BERNARD - THOMSON-CSF TEX - 34 boulevard Ornano, 93204 SAINT-DENIS.



SLIGOS

SLIGOS, UN DES LEADERS MONDIAUX DE LA TELEMATIQUE, recherche pour un secteur en pleine expansion (DIRECTION DES SERVICES TELEMATIQUES)

LE RESPONSABLE DE SA PRODUCTION TELEMATIQUE

Il mettra en œuvre l'organisation des processus de surveillance, prendra en charge le suivi des incidents.

Il sera le garant de la qualité du service offert à nos clients.

Ce poste convient à un JEUNE INGENIEUR (un à deux ans d'expérience) organisé, efficace et autonome ayant une bonne connaissance du monde IBM.

Merci d'adresser votre candidature (C.V., photo et prétentions) sous référence GL/AS à : Anna STAROSWIECKI - Service Recrutement - SLIGOS - Immeuble Ile de France - Cedex 49 - 92067 PARIS LA DEFENSE 9

SDRC Filiale de Structural Dynamics Research Corporation, leader mondial CAE International des systèmes d'Ingénierie Mécanique Assistée par Ordinateur recherche

2 INGENIEURS D'APPLICATIONS LOGICIELS

- conception volumique, dessin
- analyse modale expérimentale

Vous avez une solide formation d'ingénieur, éventuellement complétée d'une expérience professionnelle dans l'I.A.O. ou la C.A.O. et vous avez une bonne maîtrise de l'anglais.

Vous voulez travailler sur des produits de haute technologie, dans un environnement international. Nous vous offrons de plus une rémunération motivante et la perspective de développement de carrière tant en France qu'à l'Étranger.

Envoyer de toute urgence votre C.V. à SDRC-CAE International 31, boulevard des Bouverts - 92000 NANTERRE.

"Si vous êtes un passionné de la micro..."

... de formation grande école d'ingénieurs, professionnel de la micro avec une première expérience commerciale, vous rejoindrez rapidement l'une de nos équipes d'

INGENIEURS COMMERCIAUX confirmés

Vous préconisez, concevez et vendez nos solutions en terme de logiciels, de matériels, de conseils et de formation. Vous serez bien sûr constamment soutenus dans vos actions par nos solides équipes techniques.

Ce que nous recherchons en vous ? Une stature commerciale exceptionnelle, une passion pour la micro, un pouvoir de séduction et de conviction certain qui vous permettront de négocier au plus haut niveau.

Nous vous rappelons que nous sommes l'un des premiers distributeurs français de micro et que notre progression est constante depuis notre création il y a 10 ans : + 50 % par an. Vous l'avez compris : avec nous votre réussite est assurée.

Adressez CV, lettre manuscrite et prétentions (en précisant la référence choisie), à Madame Gouffier, CHG, ZA de Courbevoie, BP 38, 91942 Les Ulis Cedex.

TRANSPOTEL

REUSSIR NOTRE IMPLANTATION FRANCAISE : CHALLENGE POUR UN JEUNE INGENIEUR

Nous avons conçu le premier et seul système VidéoText International, basé sur les systèmes Prestel, Teletel, CEPT. Nous jouons la carte européenne. Déjà présent dans 7 pays nous nous implantons aujourd'hui en France. Vous serez notre informaticien.

Votre mission : la réalisation des liaisons micro/réseau. Vous devez avoir les épaules solides : notre succès repose aussi sur vous. Jeune ingénieur, débutant ou doté d'une première expérience, vous êtes un spécialiste micro et télécom. La pratique de l'IBM 36 ou 38 peut s'avérer un sérieux atout. Enfin, vous travaillez aussi aisément en anglais qu'en français.

Nous vous proposons de «plonger» au cœur de l'aventure d'une entreprise profondément novatrice dont le destin est de modifier radicalement les systèmes de communication à l'échelle européenne. Partant ? Retrouvons-nous à Courbevoie.

Merci d'établir les premiers contacts avec notre Conseil en lui adressant lettre manuscrite, CV et souhaits de rémunération sous référence M1612.

UNLOG
 3, rue Alfred de Vigny, 75008 Paris.
 MEMBRE DE SYNTAC Informatique

les ventes qui gagnent !

RECHERCHE ET LA TECHNOLOGIE AVANCEE DE L'INDUSTRIE

INGENIEURS

CONTROLE PERI-INFORMATIQUE

SECTEURS DE POINTE

DCRAN
CHEBORG

La direction des constructions et armes navales de CHERBOURG

ÉTABLISSEMENT INDUSTRIEL DE L'ÉTAT (5000 personnes) recherche
POUR SON SERVICE ORGANISATION, MÉTHODES, INFORMATIQUE :

UN INGÉNIEUR ANALYSTE DE GESTION

1. **FONCTIONS :** Cet ingénieur sera responsable de la mise en œuvre et de l'adaptation aux problèmes des utilisateurs, d'un logiciel de recherche documentaire ; du suivi de l'informatisation du Service Approvisionnements et Marchés.

2. **PROFIL :** Informaticien de gestion (une formation MIAGE, Maîtrise Informatique Appliquée à la Gestion des Entreprises serait appréciée). Une expérience de Responsable d'Application Informatique ou de Chef de Projet est souhaitée. Réf. LM3.

POUR SON SERVICE BUREAU D'ÉTUDES, GROUPE MATÉRIEL

UN INGÉNIEUR SUR CONTRAT

1. **FONCTIONS :** Le Bureau d'Études, groupe matériel, définit et fait réaliser les matériels des sous-marins de la Marine Nationale. L'ingénieur recherché sera responsable des études auxiliaires tournants et, en menant le dialogue avec les spécialistes de la motorisation, il s'assurera du respect des objectifs de bruits et vibrations.

2. **PROFIL :** 35 ans environ. Formation : Ecole d'ingénieurs, option électromécanique. Pratique : Suffisante pour être capable d'intégrer tous les problèmes posés par les pompes, compresseurs, etc. Réf. LM4.

Il est proposé pour ces postes une rémunération mensuelle nette de 10 000 F pouvant être majorée en fonction des diplômes détenus et de l'expérience acquise.

Écrire en adressant curriculum-vitæ à :
DIRECTION DES CONSTRUCTIONS ET ARMES NAVALES
Chef de Section PERSONNEL - BP n° 10 - 50115 CHERBOURG NAVAL

Nous sommes une SSII en très forte expansion (150 Ingénieurs en 1986, plus de 200 en 1987) intervenant notamment dans les domaines suivants :

- ESPACE, AERONAUTIQUE
- SYSTEMES TEMPS REEL
- INGENIERIE MEDICALE
- TELECOM, RESEAUX
- PRODUCTIQUE, ROBOTIQUE
- TRAITEMENT D'IMAGES
- GRANDS SYSTEMES

Nous recherchons :
Ingénieurs Grandes Ecoles Débutants
Souhaitant s'orienter vers l'informatique
Ingénieurs 1^{ère} Expérience
Evolution de carrière très rapide aux candidats de valeur.

Pour les Entreprises NATIONALES et INTERNATIONALES des secteurs de HAUTE TECHNOLOGIE.

Ecrire à Gisèle HASS, sous référence MFG 01, ou l'appeler au 47.57.02.50.

EGE INFORMATIQUE
58, Bd de la Chapelle - 75011 PARIS

SOCIÉTÉ DES CIMENTS FRANÇAIS

Le Groupe des CF, CA de 5,4 milliards de F, effectif 6.400 pers., 11 cimenteries, recherche pour la Direction de la recherche et du développement

un jeune "Ingénieur qualité"

ingénieur ou universitaire spécialité "génie chimique"

POUR GERER LA "QUALITE" D'UNE USINE DE FAÇON DECENTRALISEE.

Dans le cadre d'objectifs définis par le responsable de la "mission qualité" Groupe, il devra sous la responsabilité du Directeur d'usine : assumer une démarche globale qualité qui intègre : la qualité dans toutes les étapes de la fabrication, le bon fonctionnement du laboratoire : personnel, matériel et méthodes, le suivi des robots de contrôle, la fixation de points de consigne (essais), et la qualité de l'ensemble des services rendus au client et liés aux produits - participer aux études de liaison régionales en liaison avec le département technico-commercial - sensibiliser, motiver, former le personnel de l'usine aux problèmes de qualité - Ce poste nécessite une expérience de 2 ans minimum dans la fonction ou une expérience industrielle de 4 à 5 ans en production - Connaissances complémentaires : béton, organisation de systèmes de contrôle de la qualité, appréciées - Anglais indispensable/allemand apprécié - Formation complémentaire assurée. Lieu de travail habituel en France : en usine où le logement est assuré.

sélé CEGOS

Merci d'adresser votre lettre manuscrite, CV et présentations sous la référence 73845/M, à Madame CLERE, S.N.C. CEGOS, Tour Chenonceaux, 92516 BOULOGNE CEDEX.

Telemecanique
les solutions de progrès

Grand prix de l'innovation 1984
14.000 personnes - C.A. consolidé : 6 milliards F
LEADER EUROPÉEN DES CONSTITUANTS POUR AUTOMATISMES INDUSTRIELS

recrute pour le développement de produits électroniques à technologie multiple (MAGNETIQUES DE VITESSE et associés) au sein de sa

DIRECTION MÉTHODES INDUSTRIALISATION à RUEIL-MALMAISON (Seine)

Ingénieur INDUSTRIALISATION

Double fonction : INDUSTRIALISATION DE L'ASSEMBLAGE DES PRODUITS ÉLECTRONIQUES (Etudes de faisabilité, choix et approvisionnement des composants, mise en place du processus) • CONNECTIQUE : rôle identique.

INGÉNIEUR ÉLECTROMÉCANICIEN
30 ans environ. ENSAM ou équivalent. INDISPENSABLE : 1^{re} EXPÉRIENCE (2-3 ans) EN MÉTHODE OU FABRICATION DE PRODUITS ÉLECTRONIQUES

Ingénieur TEST ÉLECTRONIQUE

• Conception et Réalisation de LOGICIELS ET DE MATÉRIEL DE TEST • Interface avec les Laboratoires de conception. Il s'assure de la STABILITÉ DES CARTES et définit les stratégies de test.

INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN
• 30 ans environ. INDISPENSABLE : 1^{re} EXPÉRIENCE (2-3 ans) DES TECHNIQUES « IN SITU » ET FONCTIONNELLES DE TEST AUTOMATIQUE DE CARTES

S.C. GARANTIT UNE DISCRÉTION ABSOLUE.
Lettre manuscrite, CV, diplôme et photo sous réf. 8570 à (préciser poste concerné)

SC sélection conseil
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

Télécommunications et réseaux militaires : vos talents commerciaux pour la France et l'export.

Participer à l'expansion de la Direction Commerciale de TRT dans les domaines des télécommunications et des réseaux militaires. Ingénieurs technico-commerciaux, vous commercialiserez en France et à l'export, des Radiocommunications militaires ou des Réseaux. Vous avez une expérience technique d'environ 5 ans dans ces domaines : radiocommunications VHF/UHF/HF ou commutation de données et réseaux. Une formation commerciale complémentaire vous sera assurée si nécessaire. Les postes sont à pourvoir à Paris 13^{ème}.

Merci d'adresser votre candidature à TRT, Direction du Personnel, 5, avenue Réaumur 92350 Le Plessis-Robinson.

TRT L'une des premières sociétés françaises d'électronique professionnelle.

RHÔNE-ALPES

Nous sommes une jeune société née de la fusion de deux grands groupes internationaux. Notre dynamisme nous positionne déjà parmi les leaders de notre spécialité : les automatismes industriels. Nous recherchons :

Un ingénieur logiciel «système»

Intégré à l'équipe projets d'un de nos groupes «LOGICIEL» (11 personnes), vous réaliserez la migration de notre application (logiciel de programmation d'automates) d'un environnement IBM/PC/AS/400 vers un nouveau système (UNIX VMS...). Informaticien, diplômé d'une grande école (ENSEEIT, ENSIMAG...) ou universitaire de très haut niveau, vous possédez une bonne connaissance des systèmes d'exploitation (écriture, construction d'éléments, schémas, séquenceurs...) et avez l'habitude du travail sur micro-ordinateur ou station de travail type SUN, APOLLO, MICRO-VAX... Une première expérience serait un atout incontestable. Mobile, disponible, vous êtes créatif, entreprenant, motivé par un travail concerté en équipe. Nous vous offrons de réelles perspectives d'évolution au sein d'une structure souple, jeune et en pleine expansion.

Merci d'écrire avec présentations et photo à notre Conseil Informa Carrières, sous réf. M/SG, 24, rue de Metz, 31000 TOULOUSE.

INFORAMA carrières
la technologie par les hommes

LYON-LILLE-MARSEILLE-PARIS-PAU-TOULOUSE

BRUN

Leader Européen des Sociétés de Services Technologiques recherche pour son unité « ASSURANCE QUALITÉ »

un TECHNICIEN en METROLOGIE

Sa mission consistera à étalonner les instruments de contrôles dimensionnels suivant normes établies, à concevoir et utiliser des programmes informatiques d'acquisition et de gestion des mesures.

Nous recherchons pour ce poste un jeune technicien - DUT Mesures Physiques - ayant de solides connaissances en programmation informatique (BASIC).

Merci d'adresser dossier de candidature complet, sous réf. AMB 91/1 à BERTIN & Cie - BP 3 78373 ELANJOUR Cedex.

Groupes industriels leader dans sa profession recrute pour son département Recherche et Développement

DEUX INGENIEURS INFORMATIENS GRANDES ECOLES

Les candidats justifieront d'une expérience temps réels sur systèmes multiprocesseurs pour participer à un projet pilote utilisant des méthodes et techniques modernes de génie logiciel. L'expérience exigée sera de 4 à 8 ans pour un poste de Chef de Projet et de 1 à 4 ans pour un poste d'adjoint Chef de Projet. Ces deux postes sont à pourvoir dans la proche banlieue parisienne. Envoyer CV et présentations sous réf. 18915 à Contesse Publicités - 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01 qui transmettra.

CONTESSÉ

ENTREPRISE D'ELECTRICITE ET DE TRAVAUX PUBLICS

180 personnes - 70 Millions de C.A. intervenant dans les activités d'électricité industrielle et tertiaire, d'adduction d'eau, d'assainissement recherche 900

Responsable Régional (H/F)

pour les régions : NORMANDIE - BRETAGNE

de formation ingénieur en électricité, il devra avoir une expérience réussie de plusieurs années dans une fonction équivalente de responsable de secteur ou d'agence. Sa mission, à dominante commerciale, comportera la responsabilité des choix et des moyens dans les domaines de la technique, de la gestion et des hommes et devra permettre le développement et la diversification des activités de l'entreprise dans les marchés traditionnels et plus particulièrement en électricité industrielle. Le potentiel et les aptitudes au management du candidat détermineront notre choix.

Adresser CV détaillé, présentations sous N° 9691 à PARFRANCE ANNONCES - 4 rue Robert Estienne 75008 PARIS qui transmettra

GROUPE PHARMACEUTIQUE
Banlieue Sud

recherche pour son laboratoire de développement et son pilote de chimie fins

INGÉNIEUR CHIMISTE

Spécialisé en chimie ORGANIQUE. Expérience de la mise au point de nouvelles synthèses indispensables. Pratique de la langue anglaise souhaitée.

Envoyer C.V. et présentations sous réf. 15573 M à BLEU Publicité 17, rue du Docteur Lebel 94307 VINCENNES CEDEX

PARTAGEZ LE SUCCES D'UN GAGNANT

En 1976, COMPUTER ASSOCIATES a ouvert sa voie sur le marché des logiciels.

En 10 ans, nous avons parcouru le marché à un train d'acier.

Bilan 86 : 330 millions de dollars et une implantation internationale qui fait de nous les leaders.

87 : Nous recherchons des ingénieurs à notre image : les diplômés qui, avec nous, tiennent le rythme vers l'objectif 92 : 1 milliard de dollars de ventes annuelles.

INGENIEURS CONSEIL

Jeune diplômé ou avec une première expérience, aujourd'hui vous recherchez l'entreprise capable de vous former et de vous donner tous les atouts pour optimiser votre potentiel.

Rapidement, vous prendrez des responsabilités opérationnelles comme ingénieur Conseil dans une mission d'assistance auprès de nos clients grands comptes dans les domaines de pointe de l'informatique : automatisation du centre, plan de sécurité ou projet de migration.

Avec le goût de la performance et le pari de la réussite, venez partager le succès d'un gagnant.

Adresser votre lettre manuscrite, C.V. et photo, sous réf. IC/M, à Brigitte BASTIDE COMPUTER ASSOCIATES - 11, avenue Dubonnet - 92407 COURBEVOIE Cedex.

COMPUTER ASSOCIATES

50 من الأمل

50 من الأمل

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde • Mercredi 14 janvier 1987 21

SECTEURS DE POINTE

LOGISTA Ingénieurs informaticiens Grandes Ecoles Paris-Lille-Lyon-Strasbourg-Orléans

Ingénieur alimentaire : choisissez le N°1 dans votre spécialité

Alcatel Division VIDE et MECANIQUE recherche

BRIN Leader Européen des Sociétés de SERVICE TECHNOLOGIQUE recherche

URBANISTE Nous sommes un groupe industriel leader dans son activité et exploitant des technologies de pointe.

Laboratoire d'électronique et de technologie de l'informatique du centre d'études nucléaires de GRENOBLE recherche pour son laboratoire de microélectronique-silicium

DANS LE CADRE DE SON EXPANSION digital design Leader français en TRAITEMENT D'IMAGE et VISION INDUSTRIELLE, recherche

INGENIEURS GRANDES ECOLES (X, Centrale, Supélec) PARTICIPEZ AUJOURD'HUI A L'INFORMATIQUE DE DEMAIN

Jeunes Analystes COMPAGNIE DES LAMPES spécialiste française de l'éclairage, fabrication et commercialisation des produits destinés aux professionnels et au grand public.

SOAF - C.S.A. recherche DIRECTEUR COMMERCIAL pour assurer un nouveau développement à son Département Assainissement en France

IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL FRANCAIS (4400 personnes), 1 milliard 1/2 de CA recherche pour une de ses divisions situées en Normandie (300 personnes) UN INGENIEUR MECANICIEN

Importante société de services recherche Traducteurs techniques HF Anglais-Français spécialisés en informatique (matériel et logiciel)

En progression rapide dans un métier sympa mais essouffé, sur un nouveau marché, 216 de services, un des leaders dans son domaine recherche JEUNE RESPONSABLE (H/F) avec un bon potentiel d'évolution

IMPORTANTE SOCIETE D'ACTIVITES SPATIALES recherche un INGENIEUR ELECTRONICIEN Cet ingénieur diplômé sera chargé de la qualité du système électrique.

Ingénieurs Grandes Ecoles Débutants Ingénieurs 1^{ère} Expérience

communications réseaux militaires : talents commerciaux pour la France et l'export.

DEUX INGENIEURS INFORMATIENS

ATAGEZ LE SUCCES EN GAGNANT

Le Monde
CADRES

time manager international®

Concessionnaire de Time Manager International, leader mondial dans la formation à la gestion du temps et au développement personnel, présent dans 25 pays.

Représentant du séminaire : ATTITUDE DE SERVICE "les personnes d'abord" de Scandinavian Service School, recrute

animateurs de formation

Ayant dix années d'expérience professionnelle, diplômé d'études supérieures et animateur d'expérience confirmée, s'intégrera à l'équipe française de Time Manager après avoir suivi une formation de 6 mois en France comme à l'étranger.

Il assurera l'animation des produits de formation Time Manager, leur promotion commerciale, la négociation et le suivi de ses contrats.

Il devra faire preuve de flexibilité, d'ouverture, d'imagination et de talents d'acteur. Une bonne connaissance des entreprises internationales ainsi qu'une bonne pratique de l'anglais sont indispensables.

Revenu annuel entre 250.000 et 500.000 F.

commercial

Diplômé d'études supérieures, il a une grande expérience du marketing, de la vente et de la négociation de contrats de service à haut niveau (dix ans minimum).

Travaillant avec l'équipe de TMI, il coordonnera son réseau d'agents en France.

Flexibilité, méthode, patience, mobilité géographique ainsi qu'une bonne pratique de l'anglais sont des qualités indispensables.

Revenu annuel entre 250.000 et 500.000 F.

Envoyer Curr-Vitae à Catherine SCHOU, TIME MANAGER INTERNATIONAL SARL, 65, rue du Faubourg Saint Honoré - 75008 PARIS - Tél. 42.66.61.72

LA COMPAGNIE GENERALE D'ELECTRICITE
R E C H E R C H E

UN JURISTE SPECIALISE EN PROPRIETE INDUSTRIELLE ET EN DROIT DE LA CONCURRENCE

La Direction des accords industriels et des contrats de la CGE recherche un juriste très confirmé dans les domaines du droit de la propriété industrielle et du droit de la concurrence.

Celui-ci doit être titulaire d'un Doctorat ou d'une Maîtrise en droit, la possession d'un diplôme supplémentaire d'ingénieur constituant un avantage. Il devra être en mesure de traiter principalement et d'une manière autonome, dans le cadre de la Direction, des problèmes de droit de la propriété industrielle et de droit de la concurrence liés à la conclusion ou à l'exécution des accords du Groupe en France ou à l'étranger. Il devra être également en mesure de participer à la négociation et à la rédaction d'accords techniques portant sur des transferts de technologie.

Le candidat, âgé d'environ 45 ans, devra absolument justifier d'une expérience approfondie dans ces domaines, acquise au sein d'une ou de plusieurs entreprises importantes ou d'un cabinet de propriété industrielle. En outre, une excellente pratique écrite et orale de l'anglais est exigée.

Adresser lettre de candidature avec C.V. détaillé à COMPAGNIE GENERALE D'ELECTRICITE, Direction des Accords Industriels et des Contrats, 54 rue La Boétie, 75382 PARIS Cedex 08.

CIGIE

JEUNE INGENIEUR DE PRODUCTION

Prenez la Direction d'une Unité

Fort de votre formation de type HEL, IDN, INSA et de votre expérience de 5 ans environ en fabrication, vous souhaitez maintenant élargir vos responsabilités.

Participez à notre développement (C.A. : quintuplé en 9 ans) en optimisant notre production, dans un souci constant d'amélioration de la qualité, des coûts et des délais. Animateur d'une équipe de 120 personnes, vous aurez les moyens financiers pour faire évoluer un équipement récent et largement automatisé vers la satisfaction de besoins nouveaux.

Nous vous aidons à acquérir notre technicité : votre autonomie et votre esprit d'entrepreneur sauront amplifier des résultats auxquels vous serez intéressé. Ajoutez-y le douceur des Pays de Loire...

Faites-vous connaître, sous référence 7011 M, à notre Conseil qui traitera votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et présentations) en toute confidentialité.

Daniel Desjardins, 5, RUE DE LA SURINTENDANCE - 78100 ST-GERMAIN-EN-LAYE - TEL.: 34.51.71.00

JEUNES INGENIEURS DE TALENT

1^{ERE} EXPERIENCE ET DEBUTANTS

Doubler notre C.A. en 3 ans et confirmer notre position leader en Normandie-Picardie : pour nos 1 400 collaborateurs, voilà le goût des cimes.

Jeunes ingénieurs grande école, vous souhaitez exprimer vos talents dans une entreprise prête à investir dans vos capacités de progrès ?

La 1^{ère} filiale régionale du Groupe BOUYGUES vous propose les postes d'

INGENIEUR TRAVAUX : vous aurez la responsabilité technique, financière et humaine de chantiers Bâtiment ou Génie Civil.

INGENIEUR ETUDES DE PRIX : vous étudierez les affaires commerciales en Gros-Cœuvre Bâtiment ou Corps d'Etat secondaires ou en Génie Civil.

INGENIEUR COMMERCIAL : vous aurez la responsabilité de la prospection, des contacts et négociations clients, des appels d'offres, ou de montage d'opérations avec recherche de financements et d'intervenants.

A vous qui souhaitez des "jobs de patron", nous ferons une large place à votre épanouissement personnel et bâtissons ensemble un programme personnalisé d'intégration, de formation et de développement.

Merci d'écrire à Christophe Duboulez, Direction des Ressources Humaines - QUILLE - Le Hastings, 2, Mail Pellesier, B.P. 1048, 76172 Rouen cedex ou téléphonez : (16) 35 03 48 09.

QUILLE

Le goût des cimes : Christian Schmitt, Ingénieur Etudes QUILLE, Août 85 : Pic Nord (7 135 m) dans l'Himalaya.

SENEGAL
Important complexe minier à ciel ouvert

recherche

responsable de la production

Rattaché au directeur des exploitations, il aura en charge l'unité minière - 30 millions m³/an - usine d'enrichissement du minéral et la maintenance des équipements, avec sous sa responsabilité un effectif de 1000 personnes dont 160 cadres et agents de maîtrise.

Il assurera la gestion de cet ensemble au plan technique, organisationnel et humain, dans le cadre d'objectifs à la définition desquels il aura participé.

Le poste conviendrait à un Ingénieur Grande Ecole, âgé de 40 à 50 ans et ayant une très bonne expérience d'une animation de grands chantiers, miniers de préférence, et les qualités nécessaires de commandement et d'organisation.

Lieu de travail : 100 km de Dakar à proximité de la mer.

Adresser lettre manuscrite, CV, prétentions sous réf. 113 M à

Bailly Conseil
128, bd Haussmann, 75008 PARIS

CERG FINANCE, FILIALE DU GROUPE ROTHSCHILD N° 1 DES PRODIGES FINANCIERS
(gestion de trésorerie, analyse financière, gestion des immobilisations, consolidation).

Notre fort développement (CA doublé en 1986) nous amène à recruter de nouveaux collaborateurs.

➔ **Responsable d'agence**

Nous souhaitons confier la responsabilité de notre future agence commerciale de Lille, à un jeune diplômé d'Ecole Supérieure de Commerce, ayant 2 à 5 ans d'expérience réussie dans le département financier d'une entreprise ou dans un organisme bancaire, et détenant s'orienter vers une responsabilité commerciale. Autonome, dynamique et responsable, il évoluera dans le domaine pointu de la micro Informatique financière.

Après une formation initiale à Paris, il devra mettre en place et développer l'activité de CERG FINANCE dans la région Nord.

Ce poste convient à un diplômé d'Ecole Supérieure de Commerce - DECS, ayant 1 à 2 ans d'expérience dans le département financier d'une entreprise ou dans un organisme bancaire, et devra mettre en œuvre la politique marketing d'un logiciel traitant d'un domaine pointu de la gestion, et sera chargé, avec une autre personne, de sa commercialisation.

Rigueur, Punct et Tempérament commercial seront autant d'atouts pour réussir dans ce poste.

➔ **Ingénieur Commercial**

Nous recherchons un diplômé d'Ecole Supérieure de Commerce ou équivalent ayant 2 à 3 années d'expérience dans le département financier d'une entreprise ou dans la banque.

D'un fort tempérament commercial, dynamique et responsable, il contribuera à notre développement dans la région Rhône Alpes.

➔ **Adjoint du responsable régional de Lyon**

Pour intégrer nos équipes et valoriser votre fort potentiel, envoyez lettre et CV à CERG FINANCE S.A. Monsieur Marc CHASSAN - Tour d'Amélie 4, avenue Laurent Cely 52006 AMÉLIEZ.

CERG FINANCE

GILSON MEDICAL ELECTRONICS

FACILE...
d'assurer la direction financière et comptable d'une PMI autonome, sans reporting particulier ?

DIFFICILE...
d'élever le niveau de notre contrôle interne en combinant rigueur et esprit de service ?

Fabricant de matériel de laboratoire, nous recherchons pour notre équipe de direction un nouveau

CONTROLEUR FINANCIER (hf)

Pour le professionnel de la comptabilité et du contrôle de gestion, parlant l'anglais, que vous êtes, c'est peut-être l'occasion de contribuer efficacement à la montée en régime d'une petite organisation économiquement efficace et ouverte sur le monde.

Ecrivez à Jean Michel KAY
GILSON MEDICAL ELECTRONICS
72, rue Gambetta
95400 VILLIERS LE BEL.

سكوا من الامم

سكزا من الأصل

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde Mercredi 14 janvier 1987 23

Le Monde CADRES

La Caisse Régionale de Crédit Agricole Mutuel du Loiret, leader sur son marché (850 p. - 38 caisses locales) cherche pour son siège à Orléans

le responsable de son service communication, H/F

Assisté(e) d'une dizaine de collaborateurs, venez développer notre communication interne et externe et en assurer le suivi sur le terrain : publicité et actions promotionnelles, relations avec les administrateurs des caisses locales, relations extérieures, information écrite... Vous gérez un budget de 7MF et disposez d'outils élaborés.

A 30 ans minimum, de formation Grande Ecole, vous avez acquis une expérience similaire en banque ou services et souhaitez trouver un nouvel élan dans un environnement qui, à coup sûr, vous offre de belles perspectives de développement. Outre votre sens de la communication, vous savez concevoir, rédiger, réaliser et suivre de près vos collaborateurs.

Merci d'écrire à notre consultant, Mme M.C. TESSIER, (réf. 4958 LM).

ALEXANDRE TIC S.A.
18, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES

MEMBRE DE SYNTEC

Dans un environnement international

TIMKEN Leader mondial du roulement à rouleaux coniques, 17000 personnes, 20 usines dans le monde, présent en Europe avec 3 usines et près de 4000 personnes. Nous recherchons pour le siège de TIMKEN FRANCE à Colmar :

GESTION DES CADRES ET DE LA COMMUNICATION
Assiste le D.R.H. pour le recrutement, la formation, l'évaluation des performances, la gestion des rémunérations le plan de formation. D'autre part, il anime les communications sociales par l'édition du journal d'entreprise, le développement des communications internes et externes. Nous souhaitons rencontrer un candidat de formation supérieure avec une expérience de la gestion du personnel, une maîtrise de la langue anglaise et une bonne connaissance de la langue allemande. Réf. M 51/1831 C

ASSISTANT DE GESTION
Rattaché au responsable de la comptabilité industrielle, il se verra confier le contrôle budgétaire, les prévisions et études financières ainsi que des missions financières ponctuelles. Nous souhaitons rencontrer un candidat de formation grandes écoles de commerce HEC, ESSEC, ESCP... débutant ou avec une expérience. La pratique de la langue anglaise est impérative, la connaissance de l'allemand serait un atout supplémentaire. Réf. M 51/1831 A

Ces deux postes sont basés à COLMAR dans le HAUT-RHIN. Nous offrons un Groupe Multinational ayant une forte notoriété sur le plan international, une gestion dynamique des hommes, une formation aux méthodes de gestion propres à notre groupe, des évolutions de carrière pour des candidats à fort potentiel ainsi qu'une rémunération attractive.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle en précisant la référence choisie à :

EGOR S.A.
8, rue de Bani - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE - BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

Banque Paris/Lyon

Pour répondre au développement de son activité, une banque privée (200 personnes, 5 agences en FRANCE, 3 milliards de bilan) filiale d'un puissant groupe bancaire international renforce ses équipes de PARIS et LYON en créant plusieurs postes d'

EXPLOITANTS P.M.E./P.M.I.

Directement rattachés au directeur de l'exploitation ou au directeur de l'Agence, ils seront responsables du suivi des relations avec les entreprises clientes (négociation, import-export...) et du développement de leur portefeuille. Ils bénéficieront d'une large autonomie dans l'organisation de leur travail ainsi que dans leur prospection.

Les postes, basés à PARIS ou à LYON, ouvrent sur d'importantes perspectives d'évolution de carrière.

Vous avez une formation supérieure et une expérience pratique de la clientèle d'entreprise (comptes, crédit documentaire, analyse financière...).

Vous parlez anglais.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 701 060 M (à mentionner sur l'enveloppe).

BKCC BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac - 75007 Paris

CAISSE CENTRALE DES BANQUES POPULAIRES
(1 500 personnes dont 380 cadres), nous sommes l'organisme central bancaire et financier du Groupe des Banques Populaires, chargé entre autres de gérer les excédents de trésorerie du Groupe.

Dans le cadre du développement de nos activités financières, nous recherchons :

Agences financières **Bourse France** **Opérations à l'étranger**

Un Responsable chargé du suivi des opérations effectuées pour le compte d'investisseurs étrangers. Une bonne expérience des opérations de Bourse sur titres français ainsi qu'une parfaite maîtrise de la langue anglaise sont requises. Ce nouveau collaborateur devra faire preuve d'une grande aisance dans les contacts.

Un collaborateur chargé des livraisons et règlements des transactions de Bourse sur Paris. Une première expérience de la « Bourse française » est souhaitée.

Deux collaborateurs possédant une expérience confirmée des opérations sur titres effectuées à l'étranger. La maîtrise de l'anglais est indispensable.

Si vous possédez un bon niveau de formation (BP banque, BTS comptabilité ou DUT finances) et souhaitez rejoindre un secteur en pleine évolution, merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), réf. 4517/LM, à MEDIA P.A. - 71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

La qualification et la rémunération seront en fonction de l'expérience acquise.

INFORMATIQUE ET OUTILS DE COMMUNICATION D'ENTREPRISE
NOUS SOMMES DES LEADERS...
NOTRE DIRECTION INDUSTRIELLE RECHERCHE UN

CADRE (H/F) RESPONSABLE ACHATS

Acheteur confirmé, vous connaissez le circuit industriel de fabrication des produits informatiques. Votre expérience dans l'achat de composants diversifiés en électronique, mécanique, électromécanique, circuits imprimés... nous intéresse.

Nous vous proposons de manager et de suivre une équipe d'acheteurs qualifiés dans ses actions : • Marketing, • Achat, • Approvisionnement.

En véritable homme d'industrie, vous savez faire passer vos résultats dans un souci de qualité et de respect des délais.

Votre maîtrise de l'anglais est un plus apprécié pour ce poste basé en proche banlieue parisienne, ligne B du RER.

Adressez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) réf. 5101 à l'agence DESSIN, 15 rue du Louvre, 75001 Paris, qui transmettra.

Groupe industriel français
gestion des cadres et industrie de pointe

Après la conception du système, il s'agit d'en réaliser la mise en œuvre et de le faire vivre. Pour le développer dans toutes les applications : engagements, mobilité interne, emploi des jeunes, appréciation, rémunération, promotion sur 1 millier de cadres en plusieurs établissements, nous voulons constituer une équipe performante.

Le responsable de ce gros projet rattaché à la Direction des Relations Sociales cherche «deux associés» : L'un, professionnel confirmé avec 8 à 10 ans de pratique prendra complètement en charge une partie des cadres (environ 400) dans l'ensemble des domaines concernés. Véritable praticien des Ressources Humaines, ses qualités techniques, son sens de la négociation et de l'organisation seront à côté de ses résultats des atouts majeurs (Réf. 165 V).

L'autre plus jeune avec 5 ans d'expérience environ de Recrutement ou éventuellement de Formation en entreprise ou en cabinet sera au début plus principalement chargé de tous les aspects liés à la population jeune (Ecoles, Stages, Pré-recrutement). Il sera rapidement associé à la gestion des cadres confirmés et aux activités liées à la promotion interne (Réf. 165 W).

Les deux postes nécessitent une formation supérieure (BAC + 5), un sens profond du dialogue et de la méthode, une motivation solide pour les RH, et de l'énergie. Vous trouverez un projet valorisant et d'envergure.

Merci d'adresser C.V. complet, lettre manuscrite, sous réf. choisie à Olivier Chaumette - OC Conseil - 15, rue du Louvre, 75001 Paris, à qui nous avons confié cette recherche.

OC conseil
Ressources humaines

Le marketing terrain pour construire votre carrière

Dans un marché hyper-concurrentiel, les batailles sont rudes. Venez concourir activement à la performance de nos entités régionales.

Vous assisterez et conseillerez les responsables dans le respect de la stratégie générale de la marque mais aussi des particularités locales.

Diplômé d'une école de commerce, vous avez si possible une première expérience de marketing direct, micro-informatique... vous aimez vaincre et convaincre. Rejoignez un Groupe dynamique qui saura satisfaire l'homme d'ambition que vous êtes.

Rattaché au siège de Meudon, vous effectuerez de nombreux déplacements. Adressez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et photo) sous référence 700 - à la Direction Gestion des Cadres qui vous garantit une totale confidentialité.

GROUPE BRUNO PETIT - BP 33 - 92190 MEUDON

GROUPE BRUNO PETIT

GROUPE CHIMIQUE DE DIMENSION INTERNATIONALE,
nous recherchons pour notre Division Colorants un

JEUNE INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL HF

■ VOTRE MISSION :
Basé à l'agence de LYON, vous serez chargé, sur la région Rhône-Alpes, d'assurer le suivi et le développement d'une clientèle industrielle dans le domaine des encres, peintures, vernis, papiers et plastiques.

■ VOTRE PROFIL :
• Vous êtes Ingénieur Chimiste même débutant ou diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce, mais, dans ce cas, vous avez acquis une première expérience dans le secteur de la chimie ou dans un secteur technique.
• Vous avez une excellente pratique de l'anglais.
• Vous êtes disponible pour de fréquents déplacements de courte durée.

La dimension du Groupe en France et à l'étranger offre de multiples possibilités d'évolution de carrière.

Si la perspective de rejoindre un Groupe en pleine expansion vous intéresse, merci d'adresser votre dossier complet de candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo), sous la réf. 87/01/ORG/LM, à I.C.I. France - Service du Personnel - 1, avenue Newton - 92142 CLAMART Cedex.

ICI
UNE FORCE QUI PORTE L'AVENIR

Le Monde CADRES

Jeunes ingénieurs, vous êtes rigoureux et créatifs. Devenez financiers dans le groupe de la Compagnie Bancaire

Nous sommes 60 sociétés, 7000 collaborateurs, qui intervenons selon les techniques les plus modernes, dans les principaux secteurs du financement de l'économie, aujourd'hui en France, et à terme dans les autres pays d'Europe...

commerciale dans toute la France. ...Autant de choix qui vous sont offerts en fonction de votre formation, de vos goûts et de votre personnalité.

groupe de la compagnie bancaire

Chef de Produit Matériel Educatif

Leader sur son marché, cette filiale d'un groupe européen emploie une centaine de personnes. Elle est située dans une ville proche de l'ouest parisien.

Ph. VINCHON vous remercie de lui envoyer votre lettre manuscrite, CV et photo sous réf. 3189 M. 65, Avenue Kléber, 75116 PARIS.



MEMBRE DE SYNTIC

Paris - Lille - Lyon - Strasbourg

Ingénieur Développement technique

1er groupe international de matériels de précision, nous sommes leader dans notre spécialité en Europe et en Amérique du Nord sur le plan international.

Nous recherchons un ingénieur expérimenté dans l'oise, à proximité de Besencon, pour des missions de formation.

Imaginatif et créatif, vous aimez les réalisations concrètes, vous souhaitez valoriser vos compétences ou faire vos débuts dans un poste à responsabilité.

Nous vous proposons des missions de développement technique, de mécanique, de métrologie, de soudage, ainsi que le suivi de leur réalisation dans les différents services ou unités du groupe.

Vous aurez progressivement accès à une équipe d'une quinzaine de personnes (mécanique et métrologie).

Ecrivez-nous en nous faisant parvenir votre CV, photo et prétentions sous réf. 114 à ESSILOR INTERNATIONAL, Service Affectations, 57, avenue de Champagne, 93100 SAINT-MAUR



ESSILOR

NOTRE JEUNE RESPONSABLE APPRO ? UN INGENIEUR OU UN ESC.

Chimie de Base, Plastiques et Chimie Fine... SOLVAY est un groupe international avec un CA de 34 milliards de francs. Notre unité mosellane compte 600 personnes (dont 30 ingénieurs et cadres).

Dans votre fonction de Responsable des Appros, entrent les achats de matières premières complémentaires et de pièces techniques (budget annuel : 60MF). Vous devez donc choisir vos fournisseurs et négocier dans un souci constant d'optimisation du rapport coût/qualité/délai.

Goût et don pour la négociation, aptitude au commandement, ouverture à l'informatique sont donc les qualités requises.

Quant à votre formation, nous voyons un diplômé d'une Grande Ecole de Gestion ou un ingénieur (AM - ENSEM...).

Une expérience de 2-3 ans, peut-être très utile mais très bon débutant... pourquoi pas ? Les possibilités d'évolution dans le groupe sont très ouvertes pour qui accepte le principe de mobilité géographique.

Merci d'adresser votre dossier de candidature à la Direction du Personnel, 12 Cours Albert 1er, 75008 PARIS.



SOLVAY

FOUGEROLLE VIDEO recherche

1 INGENIEUR INFORMATICIEN

ayant de bonnes connaissances en analyse mathématique pour développer un langage et effectuer des COO des logiciels de traitement d'image vidéo

Poste à pourvoir à St-Leu-La-Forêt Envoyer C.V. + lettre manuscrite 10, rue Charles-Cros 95320 Saint-Leu-La-Forêt.

Chef de publicité recrutement

Votre mission : écouter, dialoguer, conseiller ceux qui recrutent. Homme ou Femme de communication, vos qualités humaines, vos aptitudes commerciales, vos facultés d'adaptation et d'analyse vous ont permis de vous familiariser à notre environnement.

Pour nous rencontrer, adressez votre dossier (lettre, CV, photo et prétentions) sous la réf. 18598 à Contesse Publicité, 20, av. de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01 très rapidement.

SPÉCIALISTE DES DÉPÔTS EN EURODEVISES

GRANDE BANQUE INTERNATIONALE RECHERCHE

pour son siège de Paris un cambiste expérimenté et performant dans les marchés de dépôts en eurodollars ayant, si possible, connaissance des nouveaux produits financiers.

Agé de 26 à 32 ans, ayant au moins 5 ans d'expérience dans un poste similaire, le candidat devra posséder un sens certain des responsabilités, une très bonne connaissance du marché et de la réglementation locale, il saura animer et motiver l'équipe en place et il aura la volonté d'évoluer.

Le salaire offert sera compétitif, en fonction des capacités réelles du candidat.

Les réponses, de même que le C.V., seront rédigés en anglais et seront étudiés de façon strictement confidentielle.

Ecrire sous le n° 6.933 LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Montessuy, PARIS-7.



GRUPE DES POPULAIRES D'ASSURANCES

recherche pour son siège PARIS 15e

RÉDACTEUR CONTENTIEUX IARD

CONFIRMÉ OU DÉBUTANT

Le candidat doit être titulaire d'une maîtrise de Droit.

Des connaissances en Droit des assurances seraient appréciées.

Adresser C.V., photo et prétentions sous réf. 187 F Service Recrutement 13, Square Max-Hymans 75744 PARIS CEDEX 15

ACHETEUR EXPÉRIMENTÉ

Constructions électriques

Une société française exerçant des activités industrielles dans le domaine de la construction électrique, recherche UN ACHETEUR EXPÉRIMENTÉ pour renforcer le potentiel de son Service Achats (plusieurs centaines de millions de Francs d'achats/an).

GRH Conseils 8, avenue de Ségur 75007 PARIS - Discretion assurée.

VILLE DE SAINT-ÉGRÈVE (Isère)

15 000 hab. recherche

SECRÉTAIRE général

Recrutement selon règles statutaires, direct ou assistant.

Adresser candidature + c.v. au plus tard le 31 janvier à Monsieur le Maire, 38120 Saint-Egrève.

Ingénieur commercial

SAIR TOURET électronique

filiale du groupe TOURET, siège basé à Marseille, spécialisée dans la fabrication d'équipements de haute technologie (électronique, informatique industrielle, télécommunications) recherche dans le cadre de sa politique de croissance.

SON NUMERO 1 COMMERCIAL

Votre expérience dans la vente de produits industriels ou de systèmes vous ont donné le goût du challenge et des responsabilités. Dans ce contexte, vous pouvez mettre à profit vos qualités d'initiative et d'organisation personnelle.

Veillez adresser votre dossier (lettre manuscrite, CV + photo), sous référence E 46 en précisant votre intérêt actuel à notre conseil Patricia Perona, 1 rue de la République, 13002 Marseille, qui échangera confidentiellement nos premiers contacts.

patricia perona conseil en recrutement

50 من الأمل

Le Monde CADRES

DOUX Groupe DOUX
1^{er} producteur Européen de volailles
1 750 salariés.

Nous recherchons pour notre usine de CHATEAULIN (29) un

DIRECTEUR D'USINE

Cette unité récente a été construite spécialement pour la production de poulet surgelés découpés. Travaillant à la fois pour les marchés français et étrangers, elle doit faire face à des cahiers des charges très diversifiés.

Il nous faut, pour la diriger, un véritable patron, capable d'organiser le travail, d'optimiser les investissements, bref de diriger.

Pour cette fonction, nous serons intéressés par un candidat, 30 ans minimum, disposant d'une formation supérieure de type ingénieur, et d'une expérience professionnelle acquise dans un secteur identique, impliquant des qualités similaires à celles que nous recherchons.

Cela dit, nous étudierons, avec le plus grand soin, les candidatures ne correspondant pas point par point à ce profil.

Envoyer C.V. + lettre + photo à l'adresse suivante :
DOUX S.A. - Siège Social
88187 - BP 22
29150 CHATEAULIN.

SCORE

LA VILLE DE CHERBOURG
ville centre d'une agglomération de 90 000 habitants
RECRUTE

UN DIRECTEUR DU SERVICE ANIMATION/théâtre

LE POSTE PROPOSÉ COUVRE TROIS SERVICES EXPLOITÉS EN RÉGIE DIRECTE :
THÉÂTRE MUNICIPAL
SERVICE ANIMATION-EXPOSITIONS
ARTISTIQUE

Le titulaire de ce poste culturel qui abrite également une bibliothèque municipale et un musée consacré à la peinture et à la sculpture.

Le directeur sera chargé de l'organisation et de la gestion de ces trois services. Il assurera la programmation théâtrale. Il sera, au titre de l'animation, l'interlocuteur des différents partenaires culturels, il leur apportera son concours et accueillera toutes les propositions et initiatives, il devra établir un planning d'expositions et de manifestations culturelles au centre culturel ou autres édifices municipaux.

CE POSTE EST OUVERT :
aux attachés territoriaux - option Animation - figurant sur la liste d'aptitude ou par voie de mutation ;
ou, sur contrat, aux personnes titulaires, à la fois, d'une licence et :
- Ou d'un diplôme sanctionnant une formation particulière dans l'animation culturelle ou la gestion d'équipements culturels ;
- Ou d'une expérience similaire.

Les candidatures accompagnées d'un C.V. détaillé doivent être adressées à Monsieur le Maire de CHERBOURG
50108, avant le 31 janvier 1987.
(Renseignements au 33-94-45-28, poste 231.)

ROCHE PRODUITS ROCHE
recherche

le responsable juridique hf de sa filiale française

Rattaché au directeur administratif, il apportera son expérience de quelques années acquise en cabinet ou entreprise dans les domaines du contentieux, droit des affaires, droit des sociétés.

Le poste ouvert sur l'entreprise nécessite des qualités de contact et de dialogue, il permettra de mettre à profit les connaissances acquises par une formation complémentaire (type IAE, IEP...), anglais souhaité.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et préférences à la Direction du Personnel
PRODUITS ROCHE
52, bd du parc - 92521 NEUILLY SUR SEINE Cedex.

ROCHE

Pierre Lichau

LE DYNAMISME DE NOTRE POLITIQUE COMMERCIALE A FAIT DE NOUS UNE SOCIÉTÉ DE PREMIER PLAN DANS LE SECTEUR DES SERVICES

NOUS RECHERCHONS UN

INGENIEUR D'AFFAIRES

pour élaborer, définir et négocier à un haut niveau d'importants contrats de services avec les collectivités locales.

De formation supérieure (ES, maîtrise...). Vous avez une expérience d'au moins 2 ans de négociation avec les collectivités locales.

Merci d'adresser dossier de candidature y/réf. 18942 à Conesse Publicité, 20, av. de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

CONESSE

Vous êtes **INGÉNIEUR DIPLOMÉ** et AVEZ AU MOINS 30 ANS.

Vous êtes un **HOMME DE TERRAIN** et de **COMMANDEMENT**, votre expérience passée dans un domaine de type **TRAVAUX PUBLICS** l'atteste, l'encadrement d'une équipe d'une cinquantaine d'hommes et de femmes ne vous inquiète pas outre mesure.

Travailler la nuit, les week-ends, ne vous paraît pas inconcevable.

Si vous remplissez l'ensemble de ces conditions, vous serez alors

CHEF DE DISTRICT à AVALLON (Yonne)

au sein de la **SOCIÉTÉ DES AUTOROUTES PARIS-RHIN-RHONE**, avec un revenu de l'ordre de 160 000 F + voiture et logement de fonction.

Adressez lettre et C.V. à SAFRR, direction du personnel, 36, rue du Docteur-Schmitt, 21850 Saint-Apollinaire.

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PAU

OUVERTURE OCTOBRE 87

I. F. S. A. C.

INSTITUT DE FORMATION SUPÉRIEURE À L'ACTION COMMERCIALE
Établissement d'enseignement supérieur affilié à l'Académie Commerciale Internationale de Paris, pour la délivrance de Diplômes d'Études Supérieures de Vente, avec spécialisation Commerce International

Cycle de deux ans, ouvert sur concours et tests aux Bacheliers et Bac + 1

RECRUTE SON DIRECTEUR

- Formation supérieure 3e cycle universitaire ou grande École (gestion - commerce)
- Très bonne expérience (minimum 5 ans) Responsabilités Vente, Marketing international Pratique Anglais et Espagnol
- Expérience prouvée en Formation et Pédagogie active.

Il aura en charge :
- la gestion et l'animation de l'unité pédagogique (programmes, corps professoral, élèves)
- Le développement de toutes actions de formation continue (France - Étranger).

Candidatures Urgentes - Lettre manuscrite et C.V. adressés au :
Président de la Chambre de Commerce & d'Industrie
21, rue Louis Barthou - BP 128 - 64001 PAU CEDEX
(Référence I.F.S.A.C.)

Biau Publicité

GOULD
Electronique

Dans le cadre de sa forte croissance, GOULD ELECTRONIQUE, filiale française du groupe américain GOULD, qui conçoit, fabrique et commercialise des instruments de MESURE et de CONTRÔLE électroniques (systèmes d'enregistrements, oscilloscopes numériques, analyseurs logiques)

recherche un

INGENIEUR TECHNO-COMMERCIAL

qui viendra renforcer son équipe de vente en région parisienne.

Il aura la responsabilité de la gestion et de la commercialisation d'une gamme de produits.

Ce poste nécessite :

- une expérience réussie de la vente à haut niveau dans le domaine de l'instrumentation de mesure,
- une formation technique supérieure en électronique,
- la connaissance du marché industriel,
- une pratique courante de la langue anglaise ou la connaissance des micro-ordinateurs seront des atouts appréciés.

Pour ce poste, il sera offert une rémunération motivante et une voiture de fonction.

Les candidats feront parvenir CV et préférences à :
GOULD ELECTRONIQUE, Direction du Personnel
57, rue Saint-Sever - BALLAINVILLIERS - 91180 LONGJUMEAU

JEUNE CADRE COMMERCIAL

INDUSTRIE CÉRAMIQUE

Filiale Groupe International spécialisée matières premières céramiques (CA 300 MF) recherche **JEUNE CADRE COMMERCIAL** responsable d'un secteur de produits (CA 70 MF) Basé à Paris

Diplômé d'École Supérieure de Commerce spécialisation de droit commercial, âge minimum 35 ans. Première expérience professionnelle, nombreux déplacements en France et à l'étranger, aptitude certaine à la négociation et intérêt pour les problèmes techniques et technico-commerciaux.

Anglais indispensable, allemand souhaité.

Adressez C.V., lettre manuscrite et préférences sous le n° 8.261 M - LE MONDE PUBLICITÉ
5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

Société Informatique recherche un Responsable de Formation (H/F) au sein de la Direction du Personnel.

Il est chargé : de mener l'analyse des besoins en formation pour une unité de 700 personnes, contacter les fournisseurs internes et externes pour définir les programmes, et assurer la bonne réalisation du plan. Il pourra ponctuellement animer des sessions de formation.

De formation supérieure à dominante technique, le candidat a une première expérience professionnelle de préférence dans le secteur informatique, et doit avoir une bonne aptitude aux contacts humains. Il doit faire preuve à la fois de créativité et de réalisme pour répondre aux besoins de l'entreprise.

Adressez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et préférences) sous référence 5100 à l'agence DESSEIN, 15 rue du Louvre 75001 Paris, qui transmettra.

DESSEIN

Cabinet de dimension nationale conseil de comités d'entreprise et de structures de l'économie sociale

recherche pour ses bureaux de PARIS et de PROVINCE

JEUNES DIPLOMÉS

(HEC, ESSEC, Sciences Po, etc.)
Débutants ou ayant 1 à 2 ans d'expérience.
Intéressés par les dimensions stratégiques, financières et sociales du diagnostic d'entreprise.

Envoyer C.V. et préférences sous n° 8 267 M
LE MONDE PUBLICITÉ
5, rue Montessuy, Paris-7^e.

Un Responsable de Formation H/F
au sein de la Direction du Personnel



Groupe Henkel en France, C.A. : 3 milliards de F., 7 usines, première filiale d'un groupe chimique de dimension mondiale, recherche pour son Département Budget et Prix de revient, un

JEUNE CONTROLEUR DE GESTION

Diplômé de Sup de Co, Edhec, ESSEC, ou équivalent, vous justifiez d'une expérience d'au moins un ou deux ans de contrôle de gestion ou dans un cabinet d'audit.

Quelques connaissances de l'outil informatique et de l'allemand sont un plus.

Votre mission consistera à :

- assurer le suivi de la gestion de l'usine de Châlons-sur-Marne,
- contrôler les coûts des dépôts et transports de deux usines.

Discrétion, diplomatie, adaptabilité et autonomie sont les qualités requises pour réussir dans cette fonction.

Poste basé à Châlons-sur-Marne.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence 70917 LM à M.L. CARBONNIER

Henkel France
DRH - BP 111
94258 GENTILLY CEDEX

MAVAL CONTACT

Cabinet d'expertise comptable d'implantation nationale recherche pour son bureau de Paris-9^e

DES ASSISTANTS CONFIRMÉS (H./F.)

3 à 4 ans d'expérience.
École de commerce ou MSTCF ou DECS.

Préférence d'adresser C.V., photo et préférences sous n° 8 266 M
LE MONDE PUBLICITÉ
5, rue Montessuy, Paris-7^e.

PARIS CHATELET
BANQUE FRANÇAISE PRIVÉE SPÉCIALISÉE DANS LE FINANCEMENT DE L'INDUSTRIE AGRO-ALIMENTAIRE, FILIALE D'UN IMPORTANT GROUPE BANCAIRE, cherche un

ATTACHE COMMERCIAL

Agé d'environ 28 ans, il a une formation **ECONOMIQUE et FINANCIÈRE (ES, IEP...)** et de préférence une première expérience de 2 à 3 ans qui lui a permis d'affirmer son goût des contacts dans l'industrie et d'avoir une vision sur le terrain des problèmes économiques des entreprises.

Intégré dans une petite équipe, il prendra la responsabilité d'une clientèle de PMI PME et devra la développer.

Les candidatures (lettre manuscrite, C.V., photo et indication de la rémunération actuelle) sous la réf. 2488-M, seront traitées en toute discrétion par

a. j. ourlin CONSEIL DE DIRECTION
41, AVENUE ALSACE-LORRAINE
92101 ANTOY

Le Monde CADRES

METHODES ET INFORMATIQUE
42, rue de Clichy PARIS 9^e
Le Partenaire DPS 7
N° 1 DU BACK-UP DPS 7
recherche
pour sa filiale spécialisée en SECURITE

**UN INGENIEUR
TECHNICO-COMMERCIAL**

Agé de 26 à 30 ans, de formation ingénieur (école d'ingénieur ou formation universitaire), le candidat aura pour mission de :
- assurer les séminaires SECURITE
- réaliser des audits de SECURITE
- conduire des chantiers suivant la méthode MARION (analyse et réduction des risques informatiques)
- assurer le support technique des logiciels de la gamme MARION (MARION AP+, XP, RSK, etc.)
Une formation complète sera assurée au sein du Groupe.
CV à adresser à Robert GRANDFERRIN à l'adresse ci-dessous.
Renseignements. Tél. : 42 85 72 72.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ
DE CONSTRUCTION MÉCANIQUE**
Région Sud-Ouest recherche
**Son Responsable
Administratif, financier
et relations humaines**

Il aura pour mission :
- Gestion administrative et informatique de gestion.
- Finances/comptabilité.
- Gestion du Personnel.
Ce poste sera confié à un candidat possédant le DECS complet ou diplôme Sup de Co avec option comptabilité/Finances.
Il aura 5 à 6 ans d'expérience professionnelle.
Rémunération : en fonction de l'expérience et du potentiel du candidat.
Envoyer C.V. manuscrit et photo sous réf. 15477 M à BLEU Publicité 17, rue du Docteur Labat 94307 VINCENNES CEDEX

**Importante Société de
Services Immobiliers
recherche
CHEF
DE SERVICE**

Il aura, sous la responsabilité du directeur de département, à gérer 3 sociétés civiles de placement immobilier (SCPI).
Une première expérience de ce type d'activité est souhaitée.
A défaut, le poste pourrait convenir à un jeune diplômé de l'enseignement supérieur ayant la pratique de la gestion des sociétés sur le plan administratif et financier tout en ayant des connaissances en matière de gestion d'immeubles.
Lieu de travail : Gare St-Lazare.
Ecrire avec C.V., photo et présentations s/réf. 18795 à CONTEXTE PUBLICITE 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

**ÉCONOMISTE
CHARGÉ D'ÉTUDES**
NANCY
De formation supérieure
Ingénieur. Sous-Dir. ESC
EP, avec minimum de 7 ans
de pratique professionnelle
- ayant eu à traiter des problèmes d'urbanisme et/ou d'économie sociale et régionale ;
- avec un sens aigu de la persuasion et du dialogue avec des élus ;
- une capacité à animer ;
- l'habitude d'établir des rapports et un goût de la rédaction.
Adresser dossier + C.V. + photo sous réf. 830/M à FB CONSEIL 57, rue de Quatre-Églises, 54000 NANCY.

Le Centre Chirurgical Marie-Lannelongue
Établissement privé à but non lucratif (234 lits) participant au service public hospitalier recherche

**SON CHEF
DU PERSONNEL**

Rémunération selon convention collective FSHAP du 31 octobre 1951
- Logement assuré au sein de l'établissement

Les candidatures accompagnées d'un C.V. complet détaillant notamment les références hospitalières sont à adresser avant le 15 février 1987 à M. le Directeur du Centre Chirurgical Marie-Lannelongue 133, av. de la Résistance 92260 LE PLESSIS-ROBESON.

Le Centre d'Informations Financières (10 ans exp.) organise un stage pour recruter des **CONSULTEUR COMMERCIAUX (D.F.)**
- Goût des relations publiques
- Formation adaptée.
- Rémunération intéressante.
Tél. pr. rv. : 45-00-24-03.

La cellule audit d'un groupe de sociétés du secteur tertiaire (CA 3 Md de francs) coopte

**DEUX
AUDITEURS
INTERNES**

avec une première expérience en cabinet, et UN **JUNIOR** (éventuellement débutant).

Leur rôle :
- intervenir (souvent en commun) sur des missions de contrôle interne, notamment au niveau des filiales (sur toute la France),
- rester en contact avec certains dossiers, étudier et proposer des améliorations de procédures (toujours en commun).
L'évolution : vers un poste de chef de mission.
Plus tard, sur une Direction Financière.
Adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo s/réf. 789 M à Chantal DHERBIER

plein emploi
10, rue du Mail 75002 PARIS
Conseils en ressources humaines.

**Charge d'agent de change
dynamique
RECHERCHE**

CHEF COMPTABLE

minimum 30 ans, possédant si possible expériences bancaires et de comptabilité analytique et connaissant l'informatique, ouvert aux problèmes éventuels de différents services et capable, par une forte personnalité, d'y apporter, avec la direction, les réponses nécessaires.
Ecrire au MONDE PUBLICITE, sous n° 8 252, 5, rue Montessuy, 75007 Paris.

Pour SUD DE LA FRANCE
INFORMATIQUE

+ 10 ans exp. FORTRAN
base de données CODASYL
METIAS - 42-85-90-80.

**INGÉNIEURS
ÉLECTRONIQUE**

diplômés-Débutants acceptés
INSET - ETT 42-33-38-28
93, bd Sébastopol, Paris-2^e.

COMPTABLES

NIVEAU DECS BTS
Libs rapidement
25 ans environ

- Plus en charge des travaux comptables courants et de contrôle interne.
- Expérience 2 à 3 ans exigée.
- Pratique en cabinet appréciée.
- Expérience bancaire souhaitable.

Adr. C.V., photo et préf. en réf. 2.895 sur enveloppe LTA 31, bd Bonne-Nouvelle 75003 PARIS CEDEX 02 qui transmettra.

**RECHERCHE
INGENIEUR**

Secteur chimie-traitement de surface pour s'intégrer à la réduction de l'émission de CO₂ spécialisée, salaire 180.000 F à 200.000 F AN en couverture

Ecrire sous le n° 8.268
LE MONDE PUBLICITE
6, rue de Montessuy, Paris-7^e.
Recherche

CHEF D'AGENCE

Sachant vendre et parler technique
Une solide expérience des relations ventes sera exigée
Produit : biens immobiliers
Une spécialisation ou notre PME a acquis une bonne notoriété.
Secteur : région parisienne voitures fourgon
Rémunération fixe + intéressement

Env. C.V. + lettre manuscrite
BENNES DALEY
22, Champs des Peris-Maraux
92230 Gennevilliers.

Jeune fille
d'un important groupe national recherche ses

**FUTURS CADRES
COMMERCIAUX**

Formation organisée
ces hommes de 23 ans environ maîtrisent la communication

Téléphoner à M. Chambon au 48-88-11-27
Début d'activité immédiat.

Organisation humanitaire internationale en pleine expansion
RECHERCHE POUR SON SIÈGE DE PARIS

**DIRECTEUR DES
PROGRAMMES AGRICOLES**

- FORMATION SUPÉRIEURE EN AGRONOMIE.
- PREMIÈRE EXPÉRIENCE DE TRAVAIL SUR LE TERRAIN EXIGÉE.
- ANGLAIS INDISPENSABLE.
- ÂGE MINIMUM 30 ANS.
- DÉFINITION ET SUIVI TECHNIQUE DES PROJETS.
- RECRUTEMENT ET ANIMATION DES ÉQUIPES D'AGRONOMES.
- TRAVAIL DE RECHERCHE ET ACTIONS DE SENSIBILISATION.
Envoyer C.V. + photo + lettre manuscrite A L'ACTION INTERNATIONALE CONTRE LA FAIM 34, avenue Reille, 75014 PARIS.

**CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE
MONTLUÇON - GANNAT**

RECRUTE
**ANIMATEUR TECHNIQUE
INDUSTRIE pour conseils**

Gestion en PMI
Formation type de co. ou équivalent
EXPERIENCE SOUHAITEE
- Adr. C.V. et présentations
SP. 281
03101 Montluçon Cedex.

**JEUNE INGENIEUR
MECANICIEN**

FORMATION ARTS & MÉTIERS

Capable de concevoir et de réaliser des équipements et bases d'essais, assurer le montage et la mise en route, l'entretien et la maintenance des installations d'essais

Adresser C.V., présentations à M. PERRIER - C.S.T.S. 54, avenue Jean-Jaures 77421 MARNE-LA-VALLÉE Cedex 2.

**SOCIÉTÉ DE CONSEILS ET
SERVICES EN INGÉNIEURIE**
recherche
**INGENIEUR
CONSULTANT**

(Centrale, Mines, Ponts)

pour préparer, puis réaliser des missions d'études et/ou de conseil auprès de grands groupes industriels, ces missions impliquent le contribution de considérations techniques avec des principes d'organisation et de management

LIEU DE TRAVAIL :
basé Versailles déplacements France
Age : 26 ans environ
Expérience requise : éventuellement 1 à 3 ans d'expérience dans un cabinet d'organisation ou dans une société d'ingénierie

Candidature à adresser avec C.V. détaillé à :
COSERI
143 bis, rue Yves-Le-Coz
79000 VERSAILLES.

SIETAM SYSTEMES
recherche

**INGENIEUR
BUREAU D'ÉTUDES**
Age 35 - 45 ans

Formation : ingénieur diplômé formation génie chimique
Connaissances en mécanique et automatisation apprises
Anglais souhaitable
Expérience en ingénierie

Mission : niveau Chef de Bureau d'Etudes
Animation d'une équipe de 10 personnes et coordination de S.E. sous-traitants
Responsabilité de conception de projets d'installation de traitements de surface englobant tous les aspects techniques, financières et de délais.
Nécessité d'aborder les problèmes de CAO

Les aspects méthodologie de travail, rigueur, encadrement seront déterminants dans le choix du candidat

Adresser C.V., photo et préf. s/réf. 1.383 à SIETAM SYSTEMES 43-46, avenue de Pré-Kennedy 91170 VRY-CHATILLON.

INTERNATIONAL

**Ingénieur alimentaire :
choisissez le N° 1 dans votre spécialité**

PANZANI
22 MDS de CA, 9 usines, 1 700 personnes sur des marchés en croissance sensible, des marques en position de leader, PANZANI bien sûr mais aussi GARBIT, PETITJEAN, MACANI

Stival
40 000 tonnes/an de yogourts et desserts lactés, des produits vivants au service de millions de consommateurs chaque jour.

BON GROUPE
LE PREMIER GROUPE ALIMENTAIRE FRANÇAIS

Ingénieur Applications industrielles
Au sein de notre service Recherche et Développement basé sur le site de notre usine de POUILLY SUR SERRE (02) (fabrication de raviolis, couscous, pâtes etc... environ 400 personnes), vous serez celui qui apporte le point de vue industriel dans l'élaboration de nouveaux produits et l'amélioration des fabrications existantes.

Responsable du Service Contrôle Qualité
Rattaché au Directeur de notre usine située à BAILLEUL (59), vous développerez les méthodes et outils de mesure de la qualité et serez le gardien des spécifications émises par la Direction de la Recherche et du Développement. Vous encadrerez un service d'une dizaine de personnes. Vous assurerez la mise en place de l'innovation technique sur les produits

Qualité, innovation, productivité, trois soucis qui seront les vôtres dans la conduite des essais industriels nécessaires au choix des investissements. Vous êtes un ingénieur de formation agro-alimentaire, enthousiaste, persévérant et rigoureux, débutant ou première expérience.
Réf. C 28 M

procédés et les emballages.
Votre formation d'ingénieur agro-alimentaire vous permettra d'être l'animateur de cette fonction majeure dans nos usines de produits laitiers frais. Quelques années d'expérience en usine ou en laboratoire sont indispensables pour prendre en charge cette fonction.
Réf. C 29 M

Merci d'adresser votre candidature sous réf. choisie en précisant votre rémunération actuelle à BON, Service Recrutement Cadres, 7, rue de Toléance, 75008 Paris.

**Une carrière de
dimension internationale**

Optimisez vos ventes export sera le challenge que vous releverez en rejoignant la Direction Opérationnelle d'un important groupe Industriel de dimension internationale.

**Responsable
des ventes Export**

Vous prenez la responsabilité des activités Opérations Internationales. Vous prospectez de nouveaux marchés, entretenez les contacts commerciaux, optimisez ainsi nos ventes à l'export. Vous animez et développez un réseau de licenciés.

Responsable d'une petite équipe, outre la structure internationale du groupe, vous êtes soutenu dans vos actions par nos services commerciaux et techniques.

De formation grandes écoles de commerce, vous êtes un commercial «top niveau», possédant une dizaine d'années d'expérience, maîtrisant parfaitement l'anglais et si possible l'espagnol.

Vous êtes le garant de l'image de notre société et de nos produits à l'étranger. Bien sûr, vous l'aurez compris, les perspectives d'évolution sont importantes au sein du groupe.

La connaissance du Sud-Est asiatique serait appréciée.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo, présentations, en précisant sur l'enveloppe la réf. 3371, à Média-System, 2 rue de la Tour-de-Dames 75009 Paris, qui transmettra.

**TRANS EURASIA CO., LTD., HONG KONG
MARKETING MANAGER**

We are leading export firm of high reputation. With an aim to extending our business activities to USA & West Germany, we are in need of a competent person to take up a marketing position with our company. Applicants should have good connections with importers, mail-order houses, department stores and well familiar with products such as electronics, toys, kitchenware, novelties, garments, etc. Employment will be on contract basis with salary, sales incentives and other fringe benefits which will commensurate with experience, qualification and performance.

Interested parties should apply in confidence to:
Marketing Director, Trans Eurasia Co., Ltd.,
P.O. Box 98611, TST Post Office, Hong Kong.

A dater du mercredi 21 janvier 1987 (daté 22)

**Les offres d'emplois internationales
paraîtront le mercredi.**

emplois internationaux

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.

سيدا من الأمل

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde CADRES

DEMANDES D'EMPLOIS

L'IMMOBILIER

Jeunes diplômés à la rencontre des décideurs... HENIN

GROUPE IMMOBILIER PARIS-8... CADRE MAITRISE D'OUVRAGE GÉRANCE D'IMMOBILIERES

SIETAM SYSTEM recherche INGÉNIEURS BUREAU D'ETUDES

CHEFS D'ENTREPRISE L'Agence Nationale Pour l'Emploi... J.F. 32 ans, JURISTE, 6 ans exp. prof. avocate

appartements ventes 3e arrdt JOLIE TERRASSE... 5e arrdt SORBONNE

locations meublées demandes Paris OFFICE INTERNATIONAL recherche pour sa direction

La Direction de la Formation professionnelle des Télécommunications... UN PROFESSEUR D'ESPAGNOL

UN ASSISTANT DE CABINET CONFIRMÉ... UNE COMPTABLE D'ENTREPRISE

URGENT SSIH RECH. JEUNE FILLE NIVEAU BAS + 2

INGÉNIEUR 53 ans, DESS droit immobilier... DIRECTEUR GÉNÉRAL D'ÉTABLISSEMENT FINANCIER

14e arrdt PTE-VANVES... 15e arrdt MONTMARTRE

AGENCE MUTUELLE IMMOBILIÈRE L'ENTREPRISE DU 3 TYPE II

SOCIÉTÉ DE SERVICES recherche URGENT 3 CHEFS DE PROJET

COMMENT BIEN DÉMARQUER L'ANNÉE... UNE OPPORTUNITÉ

INFORMATIS TECHNIQUES DE POINTE PROJETS TRÈS VALORISANTS

INGÉNIEUR CHIMISTE, 54 ans, 25 ans dans le domaine des résines et vernis

18e arrdt MARCHÉ DES NOTAIRES... 91 - Essonne SAINT-MAUR

AGENCE MUTUELLE IMMOBILIÈRE L'AMJ

L'AGENDA annonces associations

Appel ALLO POÉSIE 45-50-32-33... Conférence M. SAMI-ALL psychanalyste

ITALIEN Cours et niveau. Stages mens. ASSOCIATION TELELOCK

capitales propositions commerciales COMPAGNIE PÉTROLIÈRE TEXANE

COMMUNICATION REDACTION EDITION... ANPE

SAINT-CLOUD appartements achats... NEUILLY-BOIS APPARTEMENT 600 m²

SAINT-CLOUD appartements achats... BUREAUX ÉQUIPÉS

VICTOIRE SUR LE TABAC... VICTOIRE SUR LE TABAC

de 5 à 7 CV. Particulier vend 205 S.E.D. Année 1986

de 12 à 16 CV. MERCEDES 190, 2.3 l. 16 V. 1986

1 MÉDECIN Malade de biologie humaine... ANIMATEUR DE VACATION

PRODUITS FRAIS allié à une connaissance terrain de tous les circuits GMS

AGENCE MUTUELLE IMMOBILIÈRE L'AMJ

Culture

DIGRESSIONS par Bernard Frank

Shakespeare 20 h 30

1 Les opinions de M. Bergeron

Il est probable qu'il y a un quart de siècle, quand il est devenu secrétaire général de FO, les opinions de M. André Bergeron, dans ma...

petits malheurs, échappé belle ! C'est à ce moment que M. Bergeron laisse échapper cette confidence capitale qu'aucun de mes...

souvent-il, aujourd'hui, que voici dix mois il a voté massivement à droite ? Pour Louis Pauwels, le responsable numéro un de ce...

Oui, il est temps. Mais soyons humbles. Commentons par d'obscures besognes. Que M. Pauwels, qui a certainement plus...

Ce n'est pas un piège que je tends à M. Pauwels. Il est effectivement du plus haut intérêt de nous présenter cette semaine...

2 A bas les privilèges !

Depuis l'article si beau dans son dépit amoureux de Louis Pauwels sur la jeunesse - n'aurait-on pas dit ce pauvre Arnolphe...

3 Un livre utile

Claude Lebey est ce monsieur important et très courtisé qui dispose d'une écurie de course assez particulière. Il collectionne chez Robert Laffont les livres de cuisine de nos...

MUSIQUE

Premier concert de l'année Ravel

Du lyrisme à l'ascèse

Pendant les importants travaux de rénovation du Théâtre des Champs-Élysées, sous le titre « Chantier ouvert au public », quelques grands concerts sont présentés à la Comédie du même nom, hâlés de délabrés.

Le froid et les embouteillages, lundi soir, avaient restreint l'assistance pour le premier concert de l'année, célébrant le cinquantième anniversaire de la mort de Ravel. En une soirée, c'est à peu près toute la musique de chambre qui fut rassemblée, à l'exception du célèbre Quatuor à cordes et de la Sonate piano et violon.

Cette dernière avait cédé la place à sa petite devancière de 1897, publiée seulement en 1975, un bien curieux « Ravel avant Ravel » : un seul mouvement, elle livre dès les premières mesures sa signature, qui disparaît très vite dans une sorte de vaste lyrisme franckiste, où le musicien se perd longuement dans les dédales de son développement, en s'ennuyant ferme, et ramène ainsi souvent que possible son thème initial qui seul lui plaît, sans bien savoir qu'en faire... Mais Gérard Poulet l'interprétait avec une sonorité ravissante, soutenue par le jeu de David Abramowitz.

On saurait toute la différence avec les Trois Poèmes de Mallarmé, JACQUES LONCHAMPT.

qui parurent à l'époque épre et déshéchés, et nous semblaient aujourd'hui, aux limites du raffinement, rejoindre comme jamais le mystère musical de Mallarmé grâce à la voix de Colette Alliot-Lagaz, chaude, veloutée, à la diction admirable.

Elle était en revanche un peu trop « mélisandeaque » pour les Mélodies populaires grecques, éclatantes de soleil, tandis que Jean-Philippe Lafont poussait au contraire à l'excès, avec sa voix sonore, le lyrisme quelque peu parodique, mais tendre, de Don Quichotte à Dulcinée.

C'était aussi un peu l'éclat de la Sonate pour violon et violoncelle, où Gérard Poulet et Christophe Henkel s'affrontaient plus qu'ils ne concertaient, avec une violence et une jubilation certes savoureuses mais qui cachaient la vraie grandeur de cette œuvre, son écriture acrobatique où jaillit le feu de l'esprit, et sa dimension intime, presque « conjugale », telle que naguère à la Grange de Meslay, dans la fabuleuse interprétation d'Oleg Kagan et de Natalia Gutman.

L'introduction et allegro pour harpe, et le Trio complétaient ce programme très significatif, donné avec maints autres instrumentistes excellents, le Quatuor Roussel, Fabrice Pierre, Cathy Chastaing, Pascal Moragues, P.-O. Devaux et le merveilleux Michel Debost.

NOTES

Brassens par Lavalette

Vingt ans d'amitié avec Georges Brassens ont amené le comédien Bernard Lavalette à raconter le chanteur sur scène avec des histoires vécues et avec des chansons. Les anecdotes rapportées avec le chaleur du compagnonnage rappellent le pudeur et la vive humanité d'un poète libre, ou plutôt indépendant, qui, patiemment, reconstruisait ou imaginait des émotions en liant des mots justes, colorés, les uns aux autres et cachait sous des allures modestes des mélodies fabriquées en orfèvre. Lavalette recrée ainsi des petits moments de joie et de fête, d'amour ou d'insolence. Entre deux faits rapportés, il reprend sympathiquement, plus en comédien qu'en chanteur, les chansons inédites révélées par Jean Bertola dans un superbe album Philips. — C.F. Théâtre du Tourtour, 18 h 45.

Gospel à l'Olympia

Rencontre originale à l'Olympia entre l'organiste américaine Rhoda Scott, deux cents choristes français et le groupe Campanella. Ensemble, pour la première fois pendant une heure, ils interprètent des gospels et des negro-spirituels. C'est un beau et inattendu retour aux sources de la musique noire américaine. Les thèmes traditionnels sont repris avec force, mieux ils éclatent magnifiquement sous la voûte de l'Olympia. Au passage, Rhoda Scott et les choristes (dirigés par Jean-Claude Ondot) rendent hommage au pasteur Martin Luther King avec We shall overcome, la chanson que les membres du mouvement des droits civiques chantaient lors de la marche sur Washington, au début des années 60. C.F. Olympia, les 13 et 14 janvier, 20 h 30.

Didonato en scène

Multi-instrumentiste (clarinettes et saxophones), pluridisciplinaire (classique, opéra, jazz, variété, musique contemporaine), Jacques Didonato s'exprime avec une légèreté trahie par ces qualificatifs pesants. Sa rage d'expression n'y trouve pas un compte juste. Pris par son activité professionnelle de musicien classique et de professeur, il apparaît peu sur la scène du jazz où il a presque tout fait : le musicien de session, le soliste, l'aventurier de la Compagnie Lubat, le double de Portal ou le quart du quatuor de saxophones. En quintet, il s'entoure de François Jeammau et Philippe Mata. Deux piliers solides pour le talentueux qu'il pourrait être (poste très technique), s'il ne préférait pratiquer le football. A la rythmique. Mehcali et François Vary : précis et efficaces. F.M. Didonato Quintet au Danou, du 15 au 17 janvier.

Les disparitions de Robin Kenyatta

Robin Kenyatta est un musicien à écailles. Un jour, il vous fait un concert de free-jazz sans laisser de traces. Une nuit d'été, deux ans après, vous traînez avec lui dans Harlem presque désert. Cinq ans plus tard, un disque à succès. Puis il revient en club quand tout le monde commence à l'oublier : « C'est qu'il faut savoir disparaître. Tout le monde devrait savoir disparaître, moi, les autres, et revenir ». Robin Kenyatta est de retour pour un concert consacré au plus célèbre des instruments, le saxophone. On en verra de toutes les tailles, de tous les timbres et de toutes les couleurs. Joués de toutes les façons et avec tous les talents, Kenyatta est précédé de Jean-Claude Forenbach, professeur au CIM, et de Michel Devillers, un baryton de premier ordre, trop rare, puissant et généreux, à découvrir sans faute. F.M. Kenyatta, Forenbach, Devillers, Maison de Radio-France, le 15, à 20 h 30, entrée libre.

« Le Beauf », de Yves Amoureux

Le titre ne colle pas. Même s'il est un peu râleur et très français moyen, pauillard, Gilbert, le personnage de Gérard Jugnot, n'a rien du « beauf » inventé par le dessinateur Cabu. N'est-ce pas si l'on veut tout prêt à se faire duper par Serge (Gérard Darmon), l'ancien copain - ils ont été rockers ensemble - revenu de Sydney qui va lui faucher sa femme Gisèle (Marianne Basler) et l'entraîner dans un coup fument. Mais rétrograde, borné et méchamment stupide, sûrement pas. Alors, que peut-on faire ? Oublier le titre et voir le film autrement. Gilbert a un curieux boulot à la Banque de France. Des billets de banque usagés, détruits par le feu, cela peut tout de même servir. Et Serge n'en est pas à une embrouille près. Gérard Jugnot, vedette unique, ne se contente pas (voir les films qu'il a réalisés). Mis en tandem avec une personnalité en contrepoids, il est drôle, il ne se fige pas dans un numéro d'auto-satisfaction. Le scénario et la mise en scène jouent avec adresse sur le rapport de Jugnot et de Darmon, et sur l'intervention de la piquante Marianne Basler. Cela marcherait tout à fait bien s'il n'y avait pas, de la part d'Yves Amoureux, une léthargie entre la comédie burlesque et le suspense policier. Il arrive qu'on s'y perde. JACQUES SIEGLER.

PATRIMOINE

La Bibliothèque nationale au rapport

M. Léonard, ministre de la culture et de la communication, a décidé de confier à M. Francis Beck, administrateur civil hors classe, ancien directeur de l'administration générale au ministère de la culture et de la communication, une mission générale d'étude et de proposition relative à l'ensemble des missions et moyens de la Bibliothèque nationale. Cette expertise prendra en compte les cinq aspects fondamentaux de la BN : la conservation, la communication, l'information bibliographique, les échanges, le prêt, et les remplacera dans le cadre général de l'action de l'Etat en faveur de la lecture publique. Elle portera également sur les aspects administratifs de l'organisation et du fonctionnement de l'établissement, notamment en matière de gestion financière, d'information et gestion du personnel. M. Beck remettra son rapport au plus tard le 1er juillet 1987.

ARTS

Mort du peintre Jacques Herold

Le peintre et sculpteur Jacques Herold est mort à Paris le 11 janvier, à l'hôpital Cochin. Il était âgé de soixante-seize ans. Né en Roumanie en 1910, Jacques Herold vient à Paris en 1930, après des études aux Beaux-Arts de Bucarest. Il mène une vie de bohème misérable, en compagnie de ses amis. En 1933, le peintre Yves Tanguy le présente à André Breton. Mais Jacques Herold garde ses distances. Son tableau Les Femmes, qui date de 1939, est représentatif de son art, avec ses personnages écorchés, aux formes cristallines. Pendant la guerre, Jacques Herold se réfugie à Marseille, avec André Breton, Hans Bellmer, André Masson. C'est à ce moment qu'il découvre la sculpture. Après la guerre, il s'installe dans la Vaucluse, près du château du marquis de Sade. En 1947, il participe à l'exposition internationale du Centre Pompidou. En avril 1986, l'exposition « La plante affolée », à Marseille, lui a rendu hommage.

THEATRE 14 JEAN-MARIE SERREAU 45.45.49.77

du 6 Janvier au 8 Février RICHARD DEMARCY LES RÊVES DE LOLITA ET LAVERDURE Une fois de plus, sous la baguette magique de Demarcy, les planches du théâtre sont en fête. LE MONDE

CONNAISSANCE DU MONDE

SALLES PLEYEL : mardi 13 janvier 1987 (18 h 30 et 21 h), mercredi 14 (18 h, 19 h 30 et 21 h), jeudi 15 (18 h, 20 h et 21 h), vendredi 16 (18 h, 20 h et 21 h) REGARDS SUR LE NORD CAMEROUN En partant de Yaoundé... Les réserves de la Boko et de Waza. La vie secrète de la brousse. Le sacrifice des éphémères. Les villes maudites et leurs fantasmes grandioses.

MUSÉE DE LA MARINE - Palais de Chaillot

SALON DE LA MARINE 1986 Hommage au peintre de la Marine Léon HAFNER (1881-1972) 17 DÉCEMBRE 1986 - 17 FÉVRIER 1987

SORTIE LE 14 JANVIER

LA MESSE EST FINIE un film de NANNI MORETTI

Spectacles

théâtre

LES SPECTACLES NOUVEAUX

LES CRACHATS DE LA LUNE... LE DESIR SOUS LES OMBRES... JE TEMBRASSE POUR LA VIE... LE BOURVIL... LE KALINGHEUSE... OUI PAR OUI... ANTIQONE... BRÈVES INQUIÉTUDES... ÉLECTRE... LE MAITRE NAGUER... LA GRANDE MARGE... BA UDELAIRE... LES PÊCHES DE BAGOULET... LA LEÇON DES TÉNÉBREUX... LA GALIPELLE... LES SEIGNS DE LOLE... SUD, ARC... L'EFFET GLAPFON... LA NUIT DES BOIS... LES ENQUÊTES... HAROLD ET MAUDE... LA PRINCESSE BLANCHE... ABBONNEMENTS... BOULETTES D'ESCROC... PAYSAGE SOUS SURVEILLANCE... LA LEÇON DES ALÈS... L'ÉTOURDI... L'ARBE DE MORT... LES SALLES SUBVENTIONNÉES... CHAILLOT... ODDON... PETIT ODDON... THÉÂTRE MUSICAL DE PARIS... THÉÂTRE DE LA VILLE... CARRÉ SILVIA-MONFORT

Les cafés-théâtres... Blancs-Manteaux... Café D'Épique... Café de la Gare... Petit Casino... Point-Virgule... Music-hall... Citéba... Gymnase... Lucernaire... Olympia... Palais des Glaces... Porte de Gentilly... TLP Dejazet... Les chansonniers... Cavalet de la République... Opérettes, comédies musicales... Porte St-Martin... Tél de Paris... Jazz, pop, rock, folk... Baïser Salé... Cavalet de la Ruchette... Le Merle Moqueur... New Moon... Petit Journal Saint-Michel... Petit Journal Montparnasse... Petit Offortun... Sédouf Club... Sunset... Utopia Club

Le Monde Informations Spectacles 42-81-26-20... Pour tous renseignements concernant l'ensemble des programmes et des soirées... Réservation et prix préférentiels avec la Carte Club

Mardi 13 janvier

Les concerts... Eglise Saint-Christophe... Radio-France... Le spectacle avec vue... Le Cinéma... Chaillet... La Chevalerie à la Rose... Les exclusivités... Après-Hours... Ajantrix... Aliéne... American Warrior... L'Amour Sorcier... L'Annonce du Diable... Astérix chez les Bretons... Autour de Minuit... Les Balles du Désert... Basil Detective Privé... Beau Temps... Berys... Bons Baisers de Liverpool... Les Filles du Cinéma... Cocca Cilla Kid... EMMANUELLE V... Les Films Nouveaux... Le Beau... Firestarter... Nola Darling N'en Fait Plus... Peggy Sue S'est Mariée

27-08) Maillet... HANNAH ET SES SOEURS... LEHISTOIRE OFFICIELLE... HIGHLANDER... HOVAIRD... JEAN DE FLORETTE... JUMPIN' JACK FLASH... LE JOUR DES MORTS-VIVANTS... KAMIRAZE... LA FOLLE JOURNÉE DE FERREZ... LE MAL D'AIMER... MANON DES SOURCES... MEMOIRES DU TEXAS... MESSROB... MEZOS... MON AMI IVAN LAPCHINE... NOÏE ET ELIANE... LE NOÏE... NOLA DARLING N'EN FAIT PLUS... PEGGY SUE S'EST MARIÉE... 27-08) Maillet... REX... LA PUNITION... LA REINE DES NEIGES... SARRAOUNIA... SCANDALEUSE GILDA... SIDA ET NANCY... LE SIXIEME JOUR... SOLEIL DE NUIT... STOP MAKING SENSE... STRANGER THAN PARADISE... TERRE JAUNE... THE ACTRESS... THE HERSE... THE SHOP AROUND THE CORNER... TROIS HOMMES ET UN COUFFIN... TOP GUN... WELCOME IN VIENNA... Y-A-T-IL QUELQUEUN POUR TUER MA FEMME... WANDAS CAFE

PARIS EN VISITES

MERCREDI 14 JANVIER... « Les merveilles de l'orfèvrerie Chrétienne... »... « Hôtels et jardins du Marais... »... « L'hôpital civil et la médecine sous Louis XIV... »... « Le Palais de justice... »... « Les passages du Palais-Royal... »... « L'ancienne abbaye de Saint-Germain-des-Prés... »... « Le palais de justice... »... « L'art de la mosaïque à Ravenne... »

LA TEMPESTE HOME... Avec quelques chaises de HP... D'instinct de la franco-montagnarde... C'est drôle et terrible. Méchant et tendre. Constamment surpris. Dans ce roman s'élève la poésie et l'humanité. L'histoire d'un homme qui aime trop. L'histoire d'un homme qui aime trop. L'histoire d'un homme qui aime trop.

risotto... HUGO BOUCHY... 48 31 45 4 FRANCE

VIENNE POUR MEMOIRE... 4 WEEK-ENDS... BULLETIN DE LOCATION

سكنا من الأصل



سكوا من الاصل

Radio-télévision

Les programmes complets de radio et de télévision, accompagnés d'articles de présentation, de jugements, d'illustrations et de la liste commentée de tous les films, sont publiés chaque semaine dans notre supplément du samedi daté dimanche-lundi.

Mardi 13 janvier

Première chaîne : TF 1

20.38 Feuilletton : Dallas. 21.25 Série : Chapeau melon et bottes de cuir. La cible.



22.20 Documentaire : Quel roman que ma vie ! Portrait d'Alphonse Boudard (en deux parties), réalisé par Daniel Costelle. 2e partie : La métamorphose des cloportes.



23.20 Paris-Dakar : résumé. 23.25 Journal. 23.46 Magazine : C'est à lire.

Deuxième chaîne : A 2

20.35 Mardi cinéma : le Jumeau. Film français de Yves Robert (1984), avec Pierre Richard, Cathy Norey, Camille Mérieux, Jean-Pierre Kalfon, André Ferréol.

Troisième chaîne : FR 3

20.35 Cinéma : Sur un arbre perché. Film français de Serge Korber (1970), avec Louis

de Funès, Géraldine Chaplin, Alice Sapritch, Pierre Richard. Un automobiliste tranquille coincé avec deux auto-stoppeurs dans sa voiture suspendue sur le flanc d'une falaise. Une première partie très drôle. De Funès irrésistible.

Canal plus

20.35 Cinéma : P.R.O.F.S. = film français de Patrick Schulmann (1985), avec Patrick Bruel, Fabrice Luchini, Christophe Bourseiller, Laurent Galemard, Martine Sarcey, Yolande Ghol.

LA « 5 »

20.30 Cinéma : Les héros n'ont pas froid aux oreilles. Film français de C. Nézet (1978). 21.55 Série : Supercopier. 22.55 Série : Les Grands. 23.55 Série : La cinquième dimension.

TV 6

20.30 Cinéma : le Paradis des montes-en-l'air. Film anglais de Robert Day (1960). 22.00 6 Tois.

France Culture

20.30 Le Journal du corps. Émission spéciale toxicomanie : Le banc d'essai des thérapies ; Le praticien et sa thérapeutique ; Le théâtre de prévention.

France Musique

20.30 Concert : Primavera pour piano, de Kocchlin ; Symphonie de chambre n° 1, op. 47, de Milhaud ; Contrastes pour violon, clarinette et piano, de Bartok ; Symphonie de chambre n° 3, op. 71, de Milhaud.

Mercredi 14 janvier

Première chaîne : TF 1

19.50 Série : La croisière s'arrête. Coupure de nuit. 14.40 Feuilletton : Issara (8e épisode). 18.15 Vitrine.

Advertisement for 'TOUTES LES SOLUTIONS CREDIT SUR TOUT' by BHW.

20.30 Tirage du Loto. 20.35 Série : Marie Perle. Avec Danièle Étienne. 21.35 Documentaire : Autoportraits. De Pierre Jouve et Ali Magoudi.

Deuxième chaîne : A 2

13.45 Feuilletton : L'amour en héritage. 14.45 Terre des héros. Émission d'Adam Bougrain-Dubourg.

20.35 Variétés : Guy Béart 87. Émission de Dominique Couderc.

23.10 Histoire courtes. L'objectif, de Jean-Pierre Ronsain ; Chambres à part, de Patricia Bardou.

Troisième chaîne : FR 3

14.00 Documentaire : Splendeur sauvage (rediff.). 14.30 Documentaire : Voyage à travers le système solaire. 15.00 Téléfilm : Reflet de l'avenir.

Canal plus

14.00 Cabou caïen. 14.25 Téléfilm : Commando pour un casse. 15.55 Téléfilm : Le convoi de la dernière chance.

LA « 5 »

14.35 Dessin animé : Les Schtroumpfs. 15.30 Série : Clips. 16.25 Série : K 2000.

TV 6

14.00 6 Tois. 17.00 Système 6. 18.50 NRI 6. 19.40 Série : Mixx la semaine.

France Culture

20.30 Pour plus d'été. Portraits de Mustafa Nussabury et d'Antonin Artaud ; invité : Michel Chandezon, éditeur, traducteur.

France Musique

20.30 Concert (donné les 25 et 26 octobre 1986 au Théâtre de la Ville) : Musiques traditionnelles : Griots du Mali.

Informations « services »

MÉTÉOROLOGIE

Evolution probable du temps en France entre le mardi 13 janvier à 0 heure et le dimanche 18 janvier à 24 heures.

Sur la moitié nord de la France, le temps froid avec des chutes de neige persistera pratiquement jusqu'au fin d'été. Sur la moitié sud, le radicalement assés par le Sud-Ouest va s'étendre ensuite au pourtour méditerranéen.

Mercredi : le froid persistera le matin sur la plus grande partie de la France avec encore -12 à -15 degrés sur l'Est.

Le ciel sera couvert et des chutes de neige épaisses et faibles vents se produiront en toutes régions.

Dans la journée sur le Sud-Est, radicalement relatif vers 6 à 9 degrés au bord de mer et 0 à 2 degrés dans l'intérieur.

An sud de la Garonne, chutes de pluie et neige mêlées avec une température de 1 à 3 degrés. Sur toutes les autres régions, ensoleillement à -12 degrés localement.

Jeu 15 : un temps couvert avec des chutes de pluie persistantes de l'Est au Nord-Est et au Nord le matin, gagnera en cours de journée l'Ile-de-France, la Normandie, la Bretagne et les Charbonnières.

MOTS CROISÉS

Word puzzle grid and instructions for problem number 4398.

HORIZONTALEMENT

I. Partant d'une situation assise, il permet d'attraper les plus hauts sommets. II. Sa raison n'est pas toujours raisonnable. Poulet ou « hirondelle ».

VERTICALEMENT

I. Frères des Atlantes. Article. II. Rabat-joie ou coupe-fretes. III. Savant menaçant quand elle se montre coquette.

Solution du problème n° 4397

I. Percuteur. II. Osier. Tri. III. Us. Lépine. IV. Bate. Unes. V. Eider. VI. Etre. VII. Lia. Melon. VIII. Ecole. Rang. IX. Ni. Pend. X. Sou. Ter. XI. Prétre.

GUY BROUTY.

Vendredi 16 : le temps couvert avec des pluies et de la neige qui s'étendait le matin des Alpes à l'Est, au Nord-Est ainsi que du Nord au Bassin parisien.

Températures minimales : sur la moitié nord elles varieront de -7 degrés dans l'Est à 0 degré dans l'Ouest.

Mardi 17 et dimanche 18 : samedi le temps chargé à caractère instable s'éclaircira sur l'Est et le Nord-Est.

Températures maximales : sur la moitié nord elles varieront de -11 degrés dans l'Est à -3 degrés dans l'Ouest.

Mardi 17 et dimanche 18 : samedi le temps chargé à caractère instable s'éclaircira sur l'Est et le Nord-Est.

Samedi 17 et dimanche 18 : samedi le temps chargé à caractère instable s'éclaircira sur l'Est et le Nord-Est.

Samedi 17 et dimanche 18 : samedi le temps chargé à caractère instable s'éclaircira sur l'Est et le Nord-Est.

Samedi 17 et dimanche 18 : samedi le temps chargé à caractère instable s'éclaircira sur l'Est et le Nord-Est.

Samedi 17 et dimanche 18 : samedi le temps chargé à caractère instable s'éclaircira sur l'Est et le Nord-Est.

Samedi 17 et dimanche 18 : samedi le temps chargé à caractère instable s'éclaircira sur l'Est et le Nord-Est.

Samedi 17 et dimanche 18 : samedi le temps chargé à caractère instable s'éclaircira sur l'Est et le Nord-Est.

Samedi 17 et dimanche 18 : samedi le temps chargé à caractère instable s'éclaircira sur l'Est et le Nord-Est.

Samedi 17 et dimanche 18 : samedi le temps chargé à caractère instable s'éclaircira sur l'Est et le Nord-Est.

Samedi 17 et dimanche 18 : samedi le temps chargé à caractère instable s'éclaircira sur l'Est et le Nord-Est.

Samedi 17 et dimanche 18 : samedi le temps chargé à caractère instable s'éclaircira sur l'Est et le Nord-Est.

Samedi 17 et dimanche 18 : samedi le temps chargé à caractère instable s'éclaircira sur l'Est et le Nord-Est.

Samedi 17 et dimanche 18 : samedi le temps chargé à caractère instable s'éclaircira sur l'Est et le Nord-Est.

Samedi 17 et dimanche 18 : samedi le temps chargé à caractère instable s'éclaircira sur l'Est et le Nord-Est.

Samedi 17 et dimanche 18 : samedi le temps chargé à caractère instable s'éclaircira sur l'Est et le Nord-Est.

Samedi 17 et dimanche 18 : samedi le temps chargé à caractère instable s'éclaircira sur l'Est et le Nord-Est.

Samedi 17 et dimanche 18 : samedi le temps chargé à caractère instable s'éclaircira sur l'Est et le Nord-Est.

Samedi 17 et dimanche 18 : samedi le temps chargé à caractère instable s'éclaircira sur l'Est et le Nord-Est.

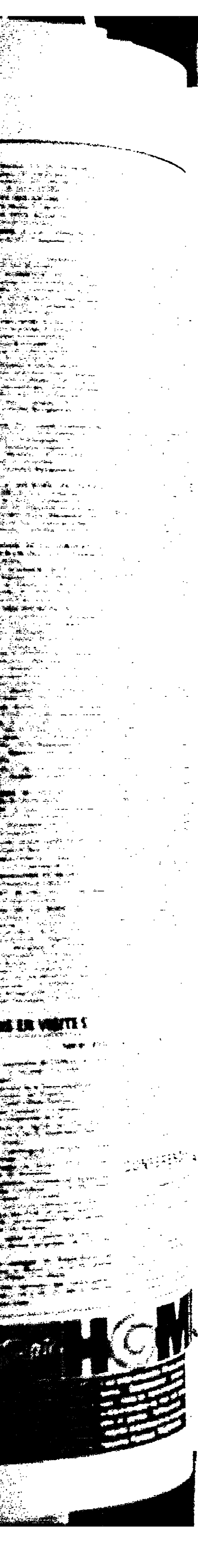
Samedi 17 et dimanche 18 : samedi le temps chargé à caractère instable s'éclaircira sur l'Est et le Nord-Est.

Samedi 17 et dimanche 18 : samedi le temps chargé à caractère instable s'éclaircira sur l'Est et le Nord-Est.

Samedi 17 et dimanche 18 : samedi le temps chargé à caractère instable s'éclaircira sur l'Est et le Nord-Est.

Samedi 17 et dimanche 18 : samedi le temps chargé à caractère instable s'éclaircira sur l'Est et le Nord-Est.

Samedi 17 et dimanche 18 : samedi le temps chargé à caractère instable s'éclaircira sur l'Est et le Nord-Est.



Advertisement for 'LES GRANDS RENDEZ-VOUS DE MATCH' by Guy Brouty.

Communication

Le malaise de FR 3

Une chaîne malade de la politique

Il y a eu les engagements solennels de Jacques Chirac à libérer l'audiovisuel de la tutelle du pouvoir politique ; les déclarations répétées de François Léotard assurant avec obstination qu'il n'y aurait pas de chasse aux sorcières ; le serment d'indépendance de Gabriel de Broglie, au nom de la CNCL, pour garantir la liberté des professionnels de l'audiovisuel. Et puis, depuis plusieurs mois, de brefs communiqués de la direction de FR 3 annonçant une mutation, à un remplacement, à un encore une promotion - sans toujours préciser le sort du prédécesseur du promu. Communiqués succincts, discrets, indéchiffrables à qui ne connaît pas la structure de la chaîne, et qui donne l'impression d'un jeu de chaises musicales. Mais, si l'on regarde de plus près, on assiste à une répétition en main de la station avec, par ces diverses nominations, un maillage fin et serré des régions de France.

Cela a commencé au début de l'été par un réajustement du dispositif de ceux qu'on appelle les « *responsables de la chaîne* » : les directeurs régionaux véritables représentants en province du PDG de la chaîne et proches des préfets. Huit régions FR 3 (sur douze) ont ainsi changé de directeur : Lorraine-Champagne-Ardenne, Provence-Alpes-Côte d'Azur, Aquitaine, Rhône-Alpes, Midi-Pyrénées, Limousin-Poitou-Charente, Bourgogne-Franche-Comté, Paris-Île-de-France-Centre.

Tous ces postes-clés sont aujourd'hui occupés par des hommes proches de la droite. Plus précisément du RPR. Dans un deuxième temps, a été annoncé un profond bouleversement des rédactions en chef des bureaux régionaux d'information. Une préoccupation essentielle : la mise à l'écart systématique des gens jugés à gauche ou trop indépendants. Seize chefs de BRI ont donc changé : Le Mans, Nantes, Rennes, Lyon, Grenoble, Dijon, Caen, Toulouse, Bordeaux, Montpellier, Nice, Lille, Amiens, Reims, Besançon, Île-de-France. Les nouveaux promus sont des professionnels connus pour leurs sympathies à l'égard de la majorité, certains étant même des militants politiques (RPR) affichés. Selon une courtoisie bien assise à FR 3, les nominations ont été soumises à l'approbation des personnalités politiques des régions concernées (M. Dominique Baudis à Toulouse, M. Jean-Pierre Soisson à Dijon...). M. Jean-Claude Gaudin ayant même, dit-on, refusé, à Marseille, un candidat jugé trop proche du RPR.

La direction de FR 3, a dans le même temps, subi elle aussi quelques remaniements, et l'on s'aperçoit aujourd'hui que les principaux rouages de la chaîne ont changé de titulaire : direction financière, direction du personnel, direction de l'antenne... Le directeur général, M. Goujat, occupait encore il y a peu les fonctions de directeur de l'inspecteur de la ville secrétaire général de la Mairie de Paris. M. René Han, le PDG était membre du groupe Communication de la droite, le RPR. Que rajouter ? Que la gauche en 1981 et en 1982 avait, elle aussi, tenté de contrôler la structure de la chaîne ? C'est vrai. Après dix ans de maîtrise par le pouvoir de droite, la direction avait, dans la foulée du 10 mai, considérablement renouvelé les responsables - jusqu'alors monocolores - des bureaux régionaux d'information et opéré une série de promotions contestables, seul moyen, pensait-elle d'introduire dans l'échelle du pluralisme qu'il ignorait. Un objectif ambitieux pour cette chaîne éclatée dans les régions, exposée et soumise plus que les autres aux pressions des pouvoirs locaux. L'amélioration était néanmoins flagrante depuis quelques mois, et le critère du professionnalisme avait pris le pas dans les recrutements sur le critère partisan et les corporatismes. Les récentes initiatives marquent une régression et pénalisent le développement de la chaîne, confrontée prochainement aux télévisions privées.

« *Les vieux démons ont vite repris le dessus* », commente réjoui un journaliste. Nous voici propulsés dix ans en arrière. »

ANNICK COJEAN.

● CEP Communication prend le contrôle total des éditions Tests. - CEP Communication, anciennement Compagnie européenne de publication, vient de prendre le contrôle total des éditions Tests dont elle détenait déjà 65 % depuis 1984. Le groupe Tests, qui devient une filiale à 100 % de CEP Communication, édite plusieurs journaux d'information et de micro-informatique. CEP Communication, dont 38,5 % du capital appartient au groupe Havas, annonce un chiffre d'affaires de plus de 3 milliards de francs en 1986. 1,2 milliard de francs provenant de ses activités d'information économique et professionnelle. L'acquisition totale des éditions Tests devrait renforcer sa position dans ces domaines.

Après l'annonce de sa candidature

M. Jean-Louis Guillaud devrait être nommé PDG de l'AFP

L'Agence France Presse (AFP) devrait être dotée d'un nouveau PDG, mercredi 14 janvier, à l'issue de la réunion de son conseil d'administration. M. Jean-Louis Guillaud, directeur du département télévisuel du groupe Hachette, ancien PDG de TF 1 de 1978 à 1981, a, en effet, accepté d'être candidat à ce poste (le Monde du 13 janvier). Son nom était cité avec insistance depuis la démission de M. Henri Pigat de la présidence de l'agence, le 18 décembre 1986. M. Jean-Louis Prévot, directeur général de la *Vox du Nord*, vice-président du conseil d'administration de l'AFP, et donc homme-clé dans cette succession, avait rencontré plusieurs fois l'ancien PDG de TF 1 afin de le convaincre d'accepter de diriger l'AFP.

Il aura cependant fallu de nombreux contacts personnels et téléphoniques entre le premier ministre, M. Jacques Chirac, et M. Jean-Louis Guillaud pour que ce dernier vaille ses réticences. Et dimanche 11 janvier, M. Guillaud indiquait à M. Prévot qu'il acceptait d'être candidat.

Le premier ministre n'a pu résister à livrer son nom, lundi 12 janvier, lors de la présentation de ses vœux à la presse. Cela alors que le vice-président de l'AFP n'avait pu encore joindre l'ensemble des administrateurs de l'agence et leur faire part de la candidature de M. Guillaud. Certains journalistes de l'agence ont d'ailleurs estimé que « la offre de M. Chirac pouvait laisser croire, particulièrement à l'étranger, que l'AFP est une officine de l'Etat ».

L'intersyndicale de l'AFP, réunie après l'annonce de la candidature de M. Guillaud, a émis aucun a priori négatif ou positif à l'égard de M. Guillaud. « Nous jugeons aux actes », indiquait un représentant syndical. « La candidature d'un membre du groupe Hervas, M. Jean Miot, à un poste d'administrateur délégué (le Monde daté 11-12 janvier) avait entraîné notre opposition sans appel. Mais M. Guillaud, même s'il est un

homme qui a des convictions politiques précises, n'est pas, lui, un homme de parti » notait pour sa part un membre de la société des journalistes, qui précisait n'être « ni pour ni contre ». Les deux représentants du personnel au conseil d'administration de l'AFP s'abstiendront d'ailleurs lors du vote, manifestant ainsi qu'ils n'ont pas à prendre de position.

Une réunion des huit patrons de presse membres du conseil d'administration de l'AFP doit avoir lieu mardi 13 janvier. Ils devraient examiner l'ensemble des candidatures. Outre M. Guillaud, plusieurs personnalités de la presse avaient accepté en effet d'être candidates. Mais l'annonce du nom de l'ancien président de TF 1 devrait les inciter à s'effacer. Il reste toutefois à M. Jean-Louis Guillaud à réunir sur son nom au moins douze des quinze administrateurs.

Y.-M. L.

Malgré de faibles chances de réussite

TV 6 poursuit ses négociations avec Métropole TV

Le conseil d'administration de TV 6, « la plus jeune des télé », a demandé à l'unanimité, lundi 12 janvier, à son PDG, M. Maurice Lévy, de poursuivre les négociations entamées à la mi-décembre avec les promoteurs du projet concurrent, Métropole TV. Une ultime tentative de rapprochement avant que la commission nationale de la communication et des libertés (CNCL) ne procède à une réaffectation des réseaux de fréquences actuellement disponibles, et ne lance de nouveaux appels d'offres aux candidats à la télévision. Les contrats de concession de la « 5 » et de TV 6 doivent être annulés le 28 février prochain.

Il est toutefois permis de s'interroger sur les chances d'aboutir d'une négociation mettant en présence des partenaires aux objectifs divergents. Chaîne nationale, TV 6 a trouvé depuis le 25 octobre dernier une image et une coloration d'antenne originales, en mêlant dans sa non-

velle grille, séries cinéma et musique. Un récent sondage de l'hebdomadaire *Télérama* montrait que 44 % des dix-huit vingt-quatre ans regretteraient sa disparition. Un joli score que les publicitaires sont venus sanctionner : malgré toutes les incertitudes pesant sur son avenir, TV 6 aura engrangé au 28 février prochain, 8 millions de francs de recettes publicitaires supplémentaires depuis le lancement de ses nouveaux programmes.

Métropole TV, elle, est une société d'études pour une télévision régionale parisienne regroupant autour pour l'instant, de la Lyonnaise des Eaux, son principal actionnaire, les Editions Amanry (*le Parisien libéré*, *l'Equipe*), le groupe Suez, Pathé-Images et la société cinématographique de M. Marin Karmitz, MK 2. Un projet qui doit fournir un « élément d'ancrage et d'appui » à Paris-Prémière, la chaîne locale exploitée depuis la mi-décembre par Métropole TV sur le réseau câblé de la capitale et qui ne sera pas rentable avant plusieurs années (son budget est actuellement de l'ordre de 25 à 30 millions de francs par an). C'est pourquoi, Métropole TV, soutenue par M. Jacques Chirac, lorgne vers l'actuel réseau de TV 6, puisque, selon le premier ministre, « il n'existe pas un assez grand nombre de fréquences pour faire des télévisions régionales sans utiliser le réseau actuellement affecté à TV 6 ».

Ces démarches radicalement différentes amenuisent des chances d'aboutir qui sont encore obscurcies par l'étrange jeu de NRI, la station locale parisienne fondée par M. Jean-Paul Beaudouin. Actionnaire à hauteur de 16 % de la chaîne musicale, la radio avait, avant que les négociations ne s'engagent entre TV 6 et signé un accord de principe pour prendre environ 15 % du capital de cette dernière.

J.-F. L.

P.-A. G.

En proie à des difficultés financières

M. Ted Turner pourrait perdre le contrôle de son groupe

M. Ted Turner, l'enfant terrible des médias américains, va-t-il perdre le contrôle de son empire ? Le propriétaire de la station de télévision WTBS et de la chaîne Cable News Network (CNN) traverse de sérieuses difficultés financières. Durant les neuf premiers mois de 1986, son groupe TBS a accumulé 120 millions de dollars de pertes, soit plus du quart de son chiffre d'affaires. Une déroute d'autant plus spectaculaire que sur la même période de l'année précédente il affichait 15,6 millions de dollars de bénéfices.

Il est vrai que, courant 1985, M. Turner a fait l'acquisition de la Metro Goldwyn Mayer pour la somme rondelette de 1,6 milliard de dollars. Cette opération a incontestablement accru sa fragilité finan-

cière : plus d'un an après, TBS est encore endetté à hauteur de 1,35 milliard de dollars.

Pour sortir de l'ornière, M. Turner envisage de vendre une large part des actions de son groupe qu'il contrôle à 80 %. Des négociations sont en cours avec trois gros propriétaires de réseaux câblés : COX, Storer et Telecommunications Inc. En recherchant plusieurs partenaires minoritaires, M. Turner espère garder le contrôle de son groupe, mais choisissant des exploitants du câble. Il se vend en fait à ses diffuseurs (CNN et WTBS sont diffusés sur le câble). Ainsi, M. Turner n'échappe pas au mouvement de concentration verticale qui sévit depuis deux ans sur le câble américain.



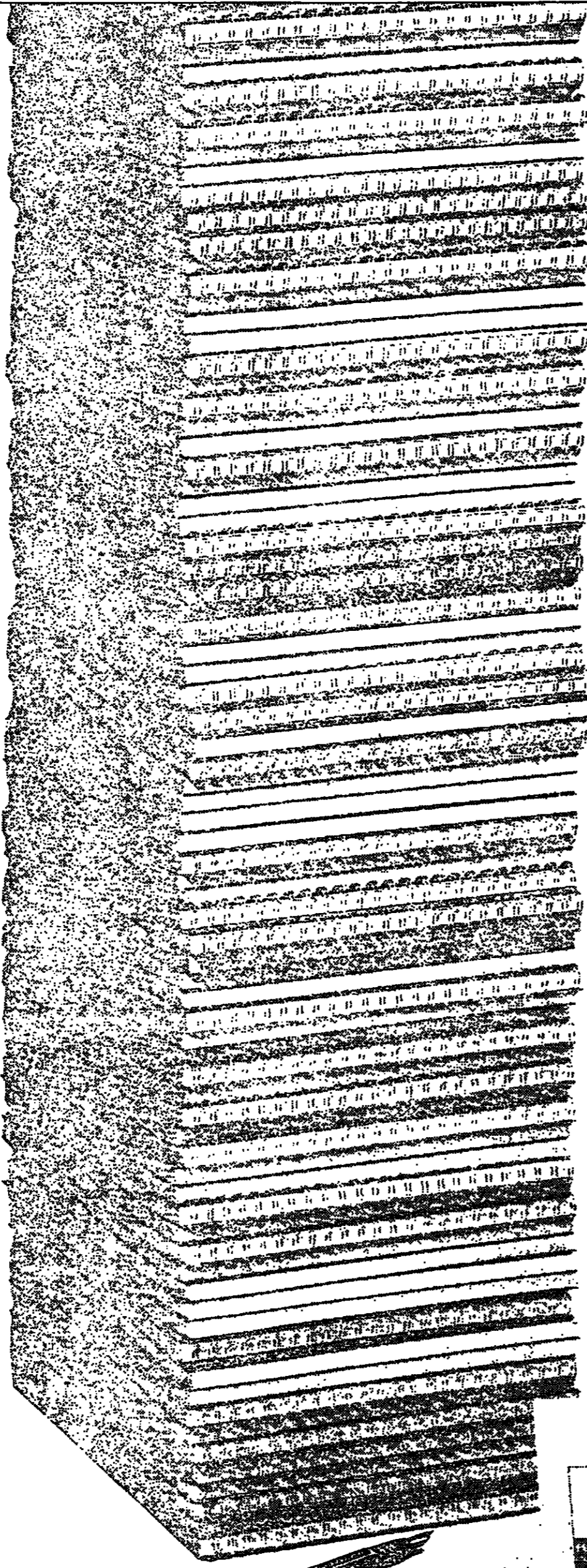
NOTRE PLUS GRAND CHANTIER, L'AVENIR.

Votre activité redémarre, nous sommes prêts. Prêts à devenir vos partenaires privilégiés. Avec toute la gamme de nos camions de chantier, nous vous offrons dès maintenant le maximum de puissance, d'adaptabilité, le maximum de rentabilité. Prêts à répondre précisément à vos besoins sur le terrain. L'économie, la fiabilité, la robustesse, le confort de nos véhicules associent la technologie de pointe à la plus solide expérience. Alors, sans attendre, construisons l'avenir.

RENAULT
Véhicules Industriels
préconise Huiles Renault Diesel.

CAMIONS RENAULT. BÂTISSONS ENSEMBLE.

Le Monde
QUALITE EN DIRECT
LEMONDE



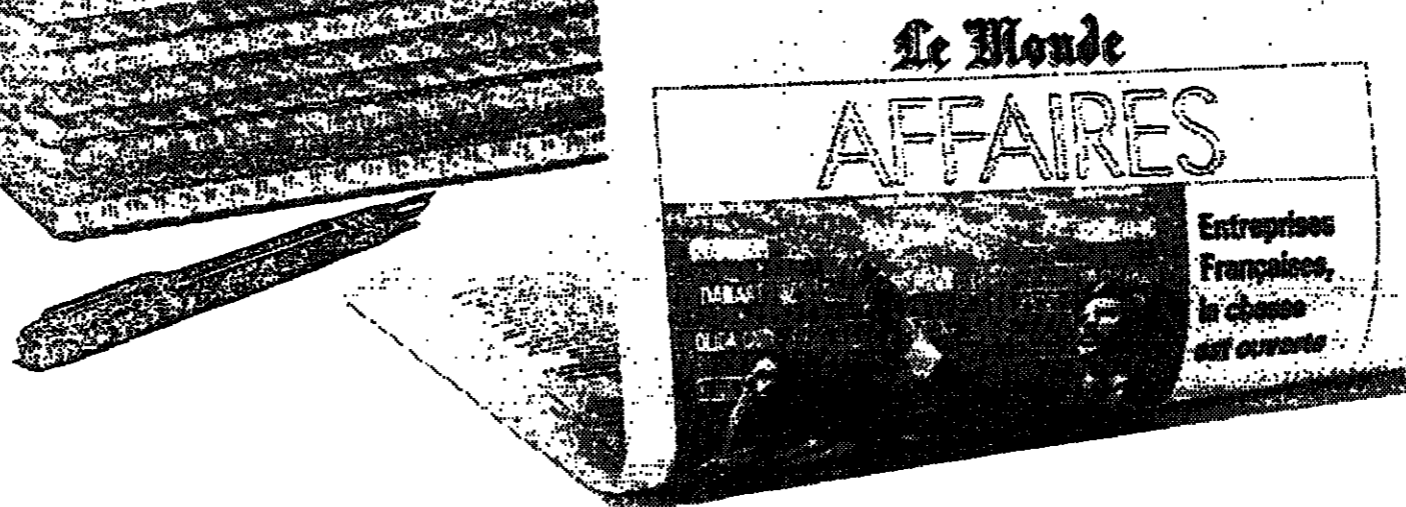
**Les 200 journalistes du Monde
avaient bien d'autres choses à dire
sur les affaires.
Alors Le Monde a décidé d'en faire
un supplément.**

Aujourd'hui, l'esprit d'entreprise souffle dans tous les secteurs de la société. C'est pourquoi Le Monde a décidé de créer Le Monde Affaires. Le Monde Affaires, c'est un nouvel espace d'expression ouvert, bien sûr, aux journalistes économiques, mais aussi à tous les spécialistes culturels, scientifiques ou sportifs. Fort des 200 journalistes du Monde et de son réseau de correspondants en France et à l'étranger, ce supplément permet d'apporter une nouvelle vision du monde des affaires, en montrant par exemple qu'un film se gère comme une entreprise ou que les laboratoires du monde entier se battent pour le marché d'un nouveau médicament. Cela, seul Le Monde pouvait l'offrir à ses lecteurs.

Chaque semaine, avec un regard neuf, un style clair et des articles sans complaisance, Le Monde Affaires racontera l'aventure des entreprises et des hommes qui la vivent.

Le supplément Le Monde Affaires sera en vente sans supplément de prix chaque vendredi après-midi avec le quotidien Le Monde.

Le Monde



Chaque vendredi*, les affaires c'est l'affaire de tout Le Monde.

** Numéro de vendredi, daté samedi.*



Les suites du réaménagement monétaire

Inévitable spéculation

La spéculation ! Le grand mot est lâché : dans la bouche des hommes politiques, des économistes ou des commentateurs, on le désigne comme principale responsable, voire principale fautive, des grands mouvements sur les devises qui peuvent faire sauter les parités monétaires...

En 1967, M. Harold Wilson, premier ministre britannique, avait stigmatisé, sous le nom de « gnomes de Zurich », les spéculateurs qui, selon lui, avaient accusé le livre sterling à la dévaluation...

Déjà, pour les centaines de milliers de frontaliers qui ont, pour la plupart, des dépôts à l'étranger et décident de convertir en une devise quelconque une partie de leurs avoirs, les sommes en cause ne sont pas négligeables : à 1 000 F par tête, ce sont des centaines de millions de francs, et à 10 000 F, des milliards...

Si on passe aux sociétés multinationales, à cheval sur de nombreux pays et dont les trésoreries gèrent au mieux les flux financiers avec, pour préoccupation, entre autres, d'éviter des pertes de change, les montants deviennent considérables...

La FNSEA s'oppose à toute création ou augmentation de MCM en France

Revoilà les MCM : à chaque aménagement des parités, la question des montants compensatoires monétaires vient empoisonner les relations européennes et provoquer de nouvelles tensions chez les agriculteurs...

Des Allemands sceptiques

BONN De notre correspondant

Le réajustement limité des parités au sein du système monétaire européen rencontre un certain scepticisme en RFA, où nombre de commentateurs s'attendent à plus ou moins longue échéance à de nouvelles tensions sur les marchés monétaires en raison de l'ampleur limitée des décisions prises à Bruxelles...

Le ministre des finances, M. Gerhard Stoltenberg, a réaffirmé, lundi, au cours d'une conférence de presse, sa conviction que l'évolution des différents économistes européens depuis le dernier réajustement d'avril 1986 ne justifiait pas une telle décision...

Bien qu'il ait fait porter au dollar la principale responsabilité du réajustement, le ministre des finances a également mis en cause les déclarations publiques faites dans « certains pays », qui ont, selon lui, donné du poids à la spéculation...

Rappelant que le gouvernement ouest-allemand ne s'était rallié à un tel réajustement qu'à la fin de la semaine dernière, quand il fut évident que la spéculation était trop forte, M. Stoltenberg s'est efforcé de calmer les craintes qu'avaient pu nourrir les exportateurs et les agriculteurs...

La baisse du dollar menace l'accord

(Suite de la première page.)

Pour eux, une dévaluation de 2 à 3 % du franc aurait permis d'obtenir une longue période de stabilité dans le SME. Maintenant, estiment-ils, « un nouveau réajustement est programmé pour l'automne avec, cette fois-ci, une dévaluation du franc »...

En France, l'opposition a dénoncé cette opération monétaire, M. Fabius rappelant que « une telle dépréciation du franc est un échec ».

européennes permettait de consolider la politique de stabilité de Bonn. Tout en se refusant à prendre le moindre engagement à la place de la Bundesbank sur la baisse des taux de base (Luxemburg), il a laissé survivre une détente sur le marché des capitaux...

A quinze jours des élections, les principales organisations patronales et agricoles se sont montrées prudentes dans leurs appréciations. A la fédération des agriculteurs, on reconnaît que, pour tous les produits touchés sans le système des montants compensatoires, il n'y aurait pas d'effets immédiats...

Les principales critiques sont venues de l'opposition social-démocrate, qui a jugé que l'on minimisait l'impact de la décision de Bruxelles sur les exportations et qui a renouvelé ses critiques contre le refus du gouvernement de diminuer les taux d'intérêt...

D'une manière générale, les commentateurs de grands journaux allemands estiment que la RFA, compte tenu des pressions exercées par le deutschemark par le dollar et des écarts d'inflation persistant en Europe, s'en tire pour le moment à bon compte...

Les tensions commerciales Etats-Unis - CEE

M. Yeutter persiste et signe

Malgré les risques de décalage d'une guerre commerciale, les Etats-Unis sont décidés à imposer, le 30 janvier, des taxes sur les importations de plusieurs produits de la Communauté européenne...

De son côté, M. Jacques Chirac, qui recevait la presse étrangère pour les yeux de nouvel an, a qualifié de « désastre » la guerre commerciale entre les Etats-Unis et la CEE...

M. Yeutter doit, avant cette date, rencontrer à Washington le commissaire européen au commerce, M. Willy De Clercq. Parmi les produits européens concernés figurent, on le sait, les vins français, les fromages néerlandais et le gin britannique...

Les producteurs de viande bovine légèrement optimistes malgré le délabrement des marchés

DLJON De notre correspondant

L'Institut technique de l'élevage bovin (ITEB) a commencé, le mardi 6 janvier, à Magny-Cours, près de Nevers (Nièvre), une série de réunions organisées sur bassin de production avec les éleveurs du troupeau allaitant. Le thème : comment faire face à la crise, provoquée notamment par l'énorme afflux sur le marché de vaches laitières réformées pour cause de quotas laitiers...

Le président de l'ITEB, M. Louis Collaudin, a envisagé l'avenir du troupeau allaitant avec un relatif optimisme, qui tranche avec l'état d'esprit de délabrement des marchés. A court terme, il n'y a rien à espérer d'une demande stagnante, sinon en régression, face à une offre encombrée à l'extrême par l'arrivée brutale de sept mille à huit mille vaches laitières qui doivent être soustraites du troupeau...

Par la suite, l'espoir pourrait naître. Le marché sera assaini, et, surtout, ces vaches laitières, si elles ne servent autant de productrices retirées du circuit d'une viande qui n'était, jusque-là, qu'un sous-produit du lait...

A TRAVERS LES ENTREPRISES

Duffour et Igon convoité par Union Carbide

Le géant américain Union Carbide, par l'intermédiaire de sa filiale française, a demandé aux pouvoirs publics l'autorisation de lancer une OPA pour plus de 120 millions de francs sur les actions de Duffour et Igon, dont le siège est à Toulouse. Cette société, qui a réalisé 386 millions de chiffre d'affaires dans la production de gaz industriels et médicaux (contre 6 milliards de francs pour L'Air Liquide) couvre 80 % du marché régional du Sud-Ouest...

Audax à la recherche de son avenir

La société Audax, second producteur européen de haut-parleurs (derrière Philips), et seul fabricant français de ces appareils, met au point le programme de son redressement après son dépôt de bilan du 23 décembre dernier. Il ne semble pas question pour l'instant de chercher un repreneur. Le PDG, M. Lagorju (propriétaire avec sa famille de 70 % du capital, et l'administrateur judiciaire, M. Faque, ont trois mois pour présenter un plan de redressement au tribunal de commerce...

Goodyear cède sa filiale aérospatiale

L'américain Goodyear, premier fabricant mondial de pneumatiques, a cédé pour 840 millions de dollars à Loril Corporation sa filiale aérospatiale (695 millions de dollars de chiffre d'affaires essentiellement pour la défense). Loril est une société spécialisée dans les hautes technologies avec un chiffre d'affaires d'environ 600 millions de dollars. Depuis la tentative d'OPA de M. James Goldsmith, lancée à l'automne dernier et abandonnée le 20 novembre, Goodyear essaie de consolider son bilan et sa valeur boursière par cession d'actifs...

Le shekel israélien est dévalué de 10 %

JERUSALEM De notre correspondant

Le shekel - la monnaie nationale israélienne - a été dévalué de 10 % le mardi 13 janvier. Cette mesure vise notamment à stimuler les exportations, pénalisées depuis de longs mois par un taux de change qui avait trop renchééri la monnaie nationale par rapport aux principales devises occidentales. Le dollar vaut désormais 1,64 shekel.

La dévaluation s'inscrit dans un double cadre, celui d'abord du « plan Nissim » - vaste projet de réforme en préparation depuis des semaines et auquel le ministre des finances a donné son nom - celui ensuite d'un nouvel « accord global » entre le gouvernement et les partenaires sociaux sur les prix et les salaires.

Au terme d'une nuit de négociations, le patronat et la Histadrout ont entériné un compromis. La centrale syndicale accepte une nouvelle réduction des subventions sur les produits de première nécessité. D'où une hausse immédiate de 5 à 20 % sur certains produits alimentaires : lait, pain. Le prix de l'essence augmente de 10 %. En outre, la « prime de vie chère », qui permet aux salariés de suivre partiellement le rythme de l'inflation, ne sera accordée que dans quelques semaines.

En échange, le gouvernement accepte le report de certaines hausses, notamment celle des transports publics, et surtout modifie son projet initial de réforme fiscale. Les exemptions d'impôt profitant à certaines catégories sociales défavorisées seront maintenues. La baisse de l'impôt sur le revenu - axe de la réforme - est acquies, le taux maximal du barème étant ramené de 60 à 52 %.

Le gouvernement a également arrêté son budget. La réduction des dépenses publiques approchera 250 millions de dollars. Elle éparMeta totalement la défense. Deux ministres, ceux de l'éducation et de la santé, ont refusé d'entériner ce programme d'économie dont leurs départements seraient les principales victimes. Il est notamment prévu d'imposer une sorte de droit d'inscription pour l'éducation. Ce projet n'est en pratique fin à la gratuité de l'enseignement en Israël.

L'Argentine obtient du FMI un prêt de 1,2 milliard de dollars

Les négociations entre l'Argentine et le FMI auraient abouti, et les détails de l'accord seraient très prochainement rendus publics, par M. Mario Broderick, le ministre argentin des finances, a déclaré que son pays avait obtenu un nouveau prêt de 1,2 milliard de dollars. A Washington, le FMI déclarait que les négociations avançaient très rapidement et que le gouvernement argentin n'allait pas tarder à envoyer sa « lettre d'intention ».

UNIVERSITÉ : LE SÉISME L'ÉDUCATION Le Monde N° 1 de Janvier EN VENTE PARTOUT Un dossier complet de 18 pages sur les événements

Social

L'évolution des conflits sociaux

M. Jacques Chirac approuve les manifestations contre les grèves

A l'occasion de la cérémonie des vœux à la presse, à l'hôtel Matignon, le lundi 12 janvier, M. Jacques Chirac s'est exprimé sur les heures de travail de la RPR et de l'UDF contre les grèves dans les secteurs publics, « pourquoi certains Français, généralement majoritaires d'ailleurs, auraient le droit de subir et non pas de s'exprimer ». Le premier ministre avait ajouté : « Si nous ne pouvons pas respecter le droit de grève, garanti par nos institutions, nous devons également comprendre et reconnaître aux autres le droit de s'exprimer. L'expression publique du sentiment ne connaît pas de frontières. Chacun a le droit de dire ce qu'il estime devoir dire. Je ne vois pas pourquoi, lorsque les manifestations viennent d'une impulsion syndicale quelle que soit

sa justification, elles seraient légitimes, et lorsqu'elles viennent des usagers, elles devraient être considérées comme étant illégitimes, si tant est, bien entendu, que ces manifestations se passent dans le calme et la sérénité. »

« Au même moment, le ministre chargé de la fonction publique, M. Hervé de Charette, membre du Parti républicain, exprimait un point de vue différent. Il déclarait, en effet, n'être « pas favorable aux manifestations politiques pour exprimer les préoccupations des usagers, alors que le climat social tend à l'apaisement ». « Nous sentons l'apaisement social venir, indiquait M. de Charette. Il est très important que la paix sociale se confirme et que tout se passe dans un esprit constructif et non pas dans un climat de

tension. C'est le moment pour les uns et pour les autres de modérer leurs propos. »

Invité de France-Inter, le ministre de l'Industrie, M. Alain Madelin, affirmait, pour sa part, lundi soir, en lançant un « appel à la raison » : « Dans un premier temps, la première des choses est d'assurer la liberté du travail et de supprimer les abus du droit de grève. Voilà les mesures qui doivent être prises par le gouvernement. »

Au sein du Parti socialiste, M. Michel Charzat estimait, de son côté, que la manifestation organisée sur la place du Palais-Royal par le RPR et l'UDF constituait « une provocation » : « Alors que la volonté d'apaisement et de dialogue devrait dicter l'attitude de tous les responsables politiques, le principal parti de la majorité mise sur l'affrontement, a-t-il déclaré. La répartition des rôles entre le gouvernement et le RPR

ne trompe personne. Jacques Chirac est le chef d'orchestre clandestin de l'agitation et du désordre gouvernemental. »

L'Humanité, organe quotidien du Parti communiste, estimait, ce mardi 13 janvier, qu'à la manifestation du RPR et de l'UDF « la haine du monde du travail avait le visage et l'odeur du flic ».

En marge de ces échanges de vues, M. Chirac a également annoncé à la presse « un aménagement technique du gouvernement » qui aura lieu « très prochainement mais ne sera pas un véritable remaniement ministériel ». Il s'agira, a précisé le premier ministre, de procéder au remplacement de M. Alain Devaquet au poste de ministre des universités et de nommer un secrétaire d'Etat à la consommation.

Regagner le terrain perdu ?

COMME l'observait M. Edouard Balladur, lundi en présentant ses vœux à la presse, le climat a bien changé en deux mois. L'optimisme que suscitaient les progrès économiques accomplis durant l'année écoulée a fait place au scepticisme. Selon le ministre d'Etat, ministre de l'économie, des finances et de la privatisation, ces progrès sont eux-mêmes remis « en question » en raison des conflits sociaux des dernières semaines. « Nous aurons donc, a déclaré M. Balladur, en quelques semaines, fait quelques pas en arrière sur la voie sur laquelle nous nous étions engagés. »

Le ministre d'Etat s'est affirmé confiant dans la possibilité de « refaire le terrain perdu », en soulignant que, lors de la réunion ministérielle de Bruxelles, les partenaires de la France avaient « reconnu » un grand hommage à sa politique. La dégradation du franc par rapport au deutschemark et aux monnaies qui lui sont liées n'en apparaît pas moins comme une sanction plutôt que comme une récompense. Jugant que le résultat obtenu à Bruxelles est « partiellement satisfaisant », M. Balladur, si fondée que puisse être cette appréciation, aura du mal à en convaincre l'opinion.

Le bilan qui se dégage de ces deux mois est sans ambiguïté. C'est bien la politique du gouvernement dans son ensemble qui a été contestée. Et la tentative de M. Chirac pour regagner le terrain perdu apparaît pour le moment difficile.

Loins des foules espérées

Les manifestations d'usagers, « soutenues » par le RPR, ont été loin de rassembler les foules espérées. Comparés aux mobilisations dont la droite était capable lorsque la gauche était au pouvoir, celle de lundi ressemblait aux débris d'une comète déjà lointaine. Le libéralisme avait meilleure allure au temps du socialisme triomphant ou réformé. Le message, en dépit des efforts faits le matin même, encore, par M. Chirac, n'est pas passé. Le premier ministre, qui déclarait, à l'occasion de ses vœux à la presse, ne pas voir « pourquoi certains Français, généralement majoritaires d'ailleurs, auraient le droit de subir et non pas de s'exprimer », aura pu constater que si ces Français s'expriment — pas seulement

derrière M. Jacques Toubon, mais aussi, autour de M. Jean-Marie Le Pen — ils ne sont pas très nombreux. Il est vrai qu'il faisait fort froid.

Et ceux-là, lorsqu'ils s'expriment, le font dans la logique de leur combat des années passées. « Mitterrand, fous le camp ! », a-t-on crié entre le Palais-Royal et le Châtelet. MM. Chirac et Toubon auront réussi le tour de force d'organiser, dix mois après la formation du gouvernement, la première manifestation anti-cohabitation de la période ouverte le 16 mars. M. Le Pen, mais pas seulement lui, a de quoi rire.

Le premier ministre a raison d'observer que la droite se porte bien dans les élections cantonales partielles et qu'elle n'a donc pas à reconquérir son électorat. Son problème, c'est de l'unifier, de telle sorte que tout le monde soit au rendez-vous le jour venu. Sur ce plan, les élections partielles ne donnent aucune indication décisive, et les sondages montrent que la droite est loin du compte, quelles que soient les hypothèses de candidatures envisagées.

La prudence de certains ministres

Le sondage fait par le SOFRES pour le Figaro est, à cet égard, éloquent. 55 % des Français jugent que les mouvements sociaux dans le secteur public relèvent d'un usage abusif du droit de grève, mais on observe que ceux qui pensent ainsi sont surtout majoritaires dans les campagnes et les petites villes, que leur proportion tombe à 50 % (contre 41 % d'un avis contraire) dans les villes de plus de cent mille habitants et qu'ils sont minoritaires — 46 % contre 50 % — dans l'agglomération parisienne, la plus touchée par les grèves. En outre, interrogés sur l'audience accordée par M. François Mitterrand à des cheminots grévistes, le 1^{er} janvier au fort de Brégançon, 58 % des sondés estiment que le président de la République a bien fait d'établir ainsi un dialogue, 24 % d'entre eux seulement lui reprochant d'avoir « jeté de l'huile sur le feu ».

La prudence affichée par certains ministres est, dès lors, compréhensible. Après M. Alain Juppé, qui avait qualifié de « petit jeu dangereux » l'organisation de manifestations contre les grèves, M. Philippe Séguin met en garde ses collègues contre la politique qui consisterait à chercher à affaiblir les interlocuteurs

syndicaux dont le pouvoir a besoin. Ces deux ministres RPR sont rejoints par M. Hervé de Charette (PR), responsable de la fonction publique, qui s'inquiète du climat créé à l'approche des négociations salariales dans ce secteur.

Tous s'accordent à penser que l'épreuve de force n'est pas la meilleure manière de traiter les conflits sociaux. M. Lionel Jospin, premier secrétaire du PS, peut retourner contre la droite d'aujourd'hui le reproche fait à la gauche d'hier : se trompant sur la « signification » de sa victoire de mars 1986, elle n'« écoute pas les gens » et « c'est donc, à chaque fois, sur la base de rapports de forces que se déroulent, finalement, soit le conflit étudiant, soit le conflit salarial dans le secteur public ». « A-t-il observé mardi, sur Radio-Monte-Carlo.

Intransigeants et soutenus par l'opinion sur leur politique salariale, MM. Chirac et Balladur vont donc devoir trouver ailleurs du « grain à moudre » pour le dialogue social, sauf à bloquer définitivement celui-ci. La réunion du gouvernement à l'hôtel Matignon, le 20 janvier, sera l'occasion de faire le point des propositions que chaque ministre pourra avancer dans son secteur.

PATRICK JARREAU.

● Un nouveau directeur de la Sécurité sociale au ministère des affaires sociales. — M. Philippe Séguin, ministre des affaires sociales, devra présenter au prochain conseil des ministres, mercredi 14 janvier, le remplacement de M. François Mercereau, directeur de la Sécurité sociale au ministère, par M. Michel Lagrave, avocat général auprès de la Cour des comptes et actuellement secrétaire général de la commission des comptes de la Sécurité sociale. M. Mercereau a été nommé à ce poste le 22 juin 1983, après avoir participé aux cabinets de M^{me} Nicole Questiaux et de M. Pierre Bérégovoy au ministère des affaires sociales.

M. Mercereau va prendre la direction du Bureau commun de prévoyance collective, un groupe de caisses de retraite. Il y remplacera M. Jean Picot, nommé directeur général de l'ARRCO (Association des régimes de retraites complémentaires) par le conseil d'administration de cet organisme. Ancien directeur des assurances, et directeur technique de l'ARRCO, M. Picot doit prendre ses fonctions au 1^{er} juillet prochain, remplacé par M. Paul Hocquet, actuel directeur général, qui part à la retraite.

Du Palais-Royal au Châtelet

Les usagers de la colère

Ce ne fut pas un raz-de-marée, mais une vaillante petite manifestation de quinze mille personnes brava un froid vif de la place du Palais-Royal à la place du Châtelet. Un cortège d'artisans et de commerçants en colère, de bourgeois et de bourgeois en pelisse, mais tout de même en voie de coagulation. Un défilé qui est bien du mal à s'en tenir aux slogans officiels, du genre « Laissez-nous travailler ! », puis, que aussi bien tous criaient avec grand plaisir : « Kravucki à Varsovie » et « Allez Chirac » sur l'air connu « Allez les Verts ».

Jacques Toubon s'est fâché (« Criez plutôt liberté du travail ! »). Ce fut en vain. Les rangs derrière lui, pressés, échauffés par une poussée incontrôlée, continuaient de hurler : « Libérez la télé ! ».

Le moindre objectif de caméra, le plus petit des projecteurs entraînaient vers eux des excités voulant faire passer leur « message ». Une mini-manifestation s'est ainsi improvisée en l'honneur de la télévision italienne la RAI, scandant : « Mitterrand fous le camp ! » afin que nul n'en ignore de l'autre côté des Alpes. Un couple d'âge respectable — madame en belle fourrure, monsieur très gentleman — se précipita au devant d'une caméra pour s'époumonner, alternativement : « Un charter pour Kravucki ! » et « Les cocos au boulot ! ».

Admirable organisation : la merguez était à « dix francs », les callots surgissaient de partout, mais le

service d'ordre laissait singulièrement à désirer... Claude Labbé, député (RPR) des Hauts-de-Seine, se propulsa en tête du cortège pour ne pas être définitivement broyé.

Tous se voyaient pris dans un maëlstrom digne de 1968. Légère erreur... « Arrêtez, Claude, suppliait Patrick Devedjian, député RPR d'Antony, vous portez comme un fou. » « J'oses pas les petits chefs », siffla le dignitaire. « Où est Toubon, merde, où il est ? », répétait insensiblement un autre. Perdu dans la foule qui, à 17 h 30, débordait largement sur la rue de Rivoli, provoquant une belle pagaille au beau milieu d'une circulation qui n'avait pas été détournée.

« Chirac, courage ! »

« Je crois qu'il y a du monde », souffla Patrick Devedjian. « C'est l'essentiel », dit Claude Labbé, réconcilié. Les élus de la majorité — Roger Romani, Gabriel Kasperit, Jean Tibazi, Alain Griotteray, Paul Perrin, Jacques Dominati, Yves Briant — formèrent un rang. Et tout le monde s'ébranla à un rythme d'une lenteur incompréhensible par ce froid sibérien. Direction Châtelet. « Nous aurions préféré la Concorde », confessa Claude Labbé, mais nous nous sommes sacrifiés en raison de la visite officielle du roi Hussein. »

Ce fut donc un beau défilé gaillard où l'on cria beaucoup « CGT à

jeter » et « Chirac, courage, le peuple est avec toi ». « EDF, du jus » ou encore, moins fréquemment, « Respectez les usagers ». Dans le cortège, tel ou tel commerçant expliquait à des copains qu'il avait perdu « 200 000 francs », que si « ça » continuait, il pouvait mettre « la clé sous la porte ».

A 18 h 45, la tête de la manifestation surgit place du Châtelet. Glacés mais dégoûtés, les usagers de la colère se firent un plaisir de crier : « Mitterrand t'es foutu, le peuple est dans la rue. » Jacques Toubon, enfin désaccusé du corps de la manifestation, prit un micro, saluant « le peuple du ras-le-bol, la liberté du travail ». Une jeune femme le caressa au passage, s'exclamant : « Ah Jacquot, c'est formidable ». « Nous sommes près de trois cent mille », affirma le secrétaire général du RPR. Des manifestations n'ont pas encore pu quitter la place du Palais-Royal. « Grave erreur d'estimation. Le petit peuple des artisans et commerçants avait déjà repilé ses banderoles.

Les plus heureux s'entassaient dans des confortables fourgonnettes, dans les bus venus miraculeusement, en nombre, des Hauts-de-Seine. Dans le plus infortuné des cas, les manifestants s'empilèrent dans un métro à demi-paralysé où la colère grondait vraiment contre les « salauds » de grévistes.

LAURENT GRELSAMER.

87 Entrons chez **PARIBAS** avec **NIVARD, FLORNOY** Agents de Change
20, boulevard Montmartre, 75009 PARIS (1) 42.46.82.82

Avec la collaboration de:
Laurence W.B. BROCKLISS (Hull Univ. Oxford), Dominique JULIA (CNRS), Victor KARADY (CNRS), Jean-Claude PASSERON (EHESS), Jacques VERGER (ENS Ulm), Charles VULLIEZ (Paris X)

HISTOIRE DES UNIVERSITES EN FRANCE

1 vol., 432 pages, 140F. **BIP Privat**

MEDIASPOUVOIRS Politique, Economie et Stratégie des Médias

La crise mondiale des agences de presse

C'est à lire dans le N°5 Inoubliable en kiosque Pour le recevoir

Tél. (1) 47 23 61 88

SAUVÉ!

QUAND C'EST UNE QUESTION D'HEURES, IL Y A LE FRET EXPRESS AIR INTER

VOS ENVOIS URGENTS EN 1 H DE VOL A L'AUTRE BOUT DE LA FRANCE

AIRPORTE 20 kg maxi
SUPEX 40 kg maxi
SUPEX DOMICILE 40 kg maxi
EXPRESS sans limitation de poids

APPELEZ SUR L'HEURE: **46.75.20.12/21.31** **AIR INTER** FRET EXPRESS ET CARGO

50 من الأمل

هكذا من الأصل

Social

et le mécontentement dans le public

L'accalmie se poursuit à la SNCF, à EGF et dans les transports parisiens

L'accalmie se confirme sur le front des conflits sociaux tant à la SNCF qu'à EGF et à la RATP. A la SNCF, la situation a tendance à redevenir normale, ce 13 janvier, mais ne le sera totalement, estime la direction, que jeudi en fin de matinée.

tendance à la fin de la grève se confirme, même si la situation demeure confuse à Marseille et à Toulouse, dépôts où les autorisations appellent à la reprise. Le 12 janvier, des assemblées générales ont voté la reprise du travail dans le Nord et le Pas-de-Calais, et, bien sûr, à la gare de Paris-Nord, où la coordination a « suspendu » son mouvement.

bus, le trafic assuré était de sept sur dix en moyenne, avec des infériorités selon les lignes. Il ne reste plus que la CGT et la CFDT pour appeler à des arrêts de travail. Une réunion syndicale direction est prévue dans l'après-midi du 13 janvier afin d'arrêter les modalités d'application des primes concédées aux conducteurs.

Le FN à l'Opéra

« Non à la chienlit de gauche ! »

Près d'un millier de personnes se sont rassemblées, vers 17 heures, le lundi 12 janvier, place de l'Opéra, à Paris, à l'appel du Front national pour protester contre les grèves dans le service public et contre l'impudence du gouvernement.

Présent à la parole sur les marches de l'Opéra, M. Le Pen a dénoncé les « saboteurs de l'économie », les « grévistes révolutionnaires » qui ont infligé « souffrances et innombrables privations » aux Français.

Les manifestants, dont une délégation de la section RDP du Front national, se sont ensuite dirigés vers La Madeleine aux cris de « Chirac, t'es le nez », « Kravtchak à Moscou », « CGT, saboteurs », mais les CRS les ont empêchés de continuer leur route et une brève bousculade a eu lieu.

La grève s'installe dans le port de Marseille

MARSEILLE de notre correspondant régional

La grève déclenchée le 6 janvier par le personnel administratif et technique se poursuit au port autonome de Marseille. Si les approvisionnements en pétrole brut de la Société du gazo-pétrole sud-européen, à Fos-sur-Mer, et des raffineries de l'étang de Berre sont assurés normalement après l'intervention des forces de l'ordre (le Monde du 13 janvier), le mouvement paralyse en revanche plusieurs trafics (conteneurs et minerais notamment), ainsi que les activités de la réparation navale.

Aucune négociation véritable n'a été ouverte avec la direction. Les syndicats CGT et CFDT ont demandé la réunion d'urgence du conseil d'administration du port pour que celui-ci statue sur le retrait du plan de réduction des effectifs qui a été à l'origine de la

grève. Les administrateurs avaient primitivement accepté en octobre dernier de fixer l'effectif total du port à 1 600 personnes - au lieu de 1 900 - dans le cadre d'un plan d'abaissement des coûts de transit portuaire, mais ils avaient par la suite décidé de réexaminer la situation lors d'une nouvelle réunion qui a été fixée au 23 janvier.

La CGT et la CFDT ont par ailleurs rejeté l'idée d'une table ronde émise par le maire (PS) de Marseille, M. Robert Vigouroux, pour mettre les parties en présence sous la houlette de son conseiller pour les affaires portuaires, M. Charles-Emile Loo, par ailleurs administrateur du port. Seules la CGC, FO et la direction du port devaient y participer. Les deux organisations syndicales souhaitaient que les discussions soient élargies au conflit actuel des tramontains marseillais.

En échange de gains de productivité La direction de la RATP cède aux revendications du Syndicat autonome des conducteurs

Pas facile, la tâche de Daniel Baton, secrétaire général du Syndicat autonome traction, qui représente 56 % des conducteurs du métro et du RER. Pas facile en cet après-midi du lundi 12 janvier parce qu'il a en face de lui une assemblée générale composée d'adhérents de son organisation mais aussi de représentants de non-syndiqués qui voudraient un vote immédiat sur la reprise ou la poursuite de la grève.

C'est très bien organisé. Les jusqu'au-boutistes ont le droit de prendre la parole. Les militants aussi qui répètent au micro : « Ce qui a été obtenu, c'est très bien », après que leur secrétaire général a donné le ton : « Par rapport aux objectifs, les propositions de la direction vont dans le bon sens. »

Selon la SOFRES

- Les arrêts de travail dénoncés comme un abus
• Le geste de M. Mitterrand approuvé

Pour 55 % des personnes interrogées, les grèves actuelles dans les services publics relèvent d'un « abus du droit de grève », tandis que 37 % considèrent qu'il s'agit d'une « pratique normale » de ce droit, selon les résultats du sondage réalisé par la SOFRES et publié, le mardi 13 janvier, dans le Figaro (1). Si 65 % des habitants d'agglomérations comptant moins de deux mille personnes parlent d'abus (26 % émettant un avis contraire), 50 % des habitants de l'Ile-de-France (contre 46 %) estiment, au contraire, que les grévistes usent normalement de leur droit.

Ces grèves ont diversement gêné les usagers : 59 % des personnes interrogées ont souffert

des coupures d'électricité, 18 % des perturbations à la SNCF, 13 % des grèves aux PIT et 10 % des mouvements dans les transports urbains. A propos de la délégation de cheminots grévistes reçue, le 1er janvier, par M. François Mitterrand au fort de Brégançon, 58 % des Français estiment que le président de la République « a eu raison, car il a établi le dialogue », 24 % considérant qu'« il a eu tort, car il a jeté de l'huile sur le feu ».

Un conducteur classé T 3 en fin de carrière gagnerait chaque mois 547 F de plus. Un T 2 ou un T 3 à mi-parcours 349 F et un intérimaire 290 F. Daniel Baton insiste beaucoup sur le fait que ces

primes sont une sorte de reconnaissance de dette de la direction, qui a accepté leur indexation sur le coût de la vie. D'accord, ces primes ne sont pas tout de suite intégrées dans la grille, mais, à partir du 1er janvier 1988, le classement du conducteur sera revu. C'est promis.

Chacun dans son coin a pris papier et crayon, et a fait ses comptes : d'abord il y aurait une prime de vigilance de 250 F environ payée à partir du 1er juillet, puis la valeur de 2,4 points, soit 68 F, pour une prime d'économie de courant, et encore, pour certains T 2 et T 3, la valeur de deux autres points, soit 56,50 F, au titre de la grille, ces primes étant payées à partir du 1er mars ; enfin, au titre de « l'aménagement de l'utilisation du conducteur » serait créée une prime de 225 F en échange d'une augmentation de productivité du fait du déplacement de quatre jours de repos de l'été vers l'hiver.

A sa décharge, M. Michel Rousselot, directeur général, pourra faire valoir auprès du gouvernement et du reste de la RATP qu'il a obtenu une compensation non négligeable : pour la première fois, un syndicat de la Régie a accepté une mesure d'amélioration de la productivité en contrepartie de l'octroi d'une prime. Il semble que le directeur veuille se servir de l'exemple des conducteurs du métro pour convaincre d'autres catégories professionnelles de se prêter à ce « donnant-donnant ».

Jusqu'à son terme, la grève de la RATP aura été différente de celle de la SNCF. Les syndicats y ont, de bout en bout, mené l'affaire. Les revendications étaient en priorité salariales. Les grands bénéficiaires des négociations sont ceux qui ont donné le coup d'envoi du conflit et qui ont le plus perturbé le trafic. Les conducteurs du métro et du RER n'ont eu besoin que de huit jours pour obtenir satisfaction sur presque toute la ligne.

ALAIN FAUJAS.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

CAISSE NATIONALE DE L'ENERGIE
Electricité de France - Obligations 15,50 % (ex-7,80 %) 1981
Les intérêts courus du 25 janvier 1986 au 24 janvier 1987 sur les obligations Electricité de France 15,50 % (ex-7,80 %) 1981 seront payables, à partir du 25 janvier 1987, à raison de 38,75 F par titre de 250 F nominal, contre détachement du coupon n° 26 ou estampillage du certificat nominatif, après une retenue à la source...

CAISSE NATIONALE DE L'ENERGIE
Obligations 15,70 % décembre 1982 - Société anonyme de gestion et de contrôle de participations (SAPAR)
Les intérêts courus du 10 janvier 1986 au 9 janvier 1987 sur les obligations SAPAR 15,70 % décembre 1982 seront payables, à partir du 10 janvier 1987, à raison de 706,50 F par titre de 5 000 F nominal, contre détachement du coupon n° 4 ou estampillage du certificat nominatif, après une retenue à la source...

NOTA
En application de la loi du 30 décembre 1981 - article 14, alinéa II et du décret n° 83-559 du 2 mai 1983 relatif au régime des valeurs mobilières, nous précisons que :
- Les porteurs qui ont déposé leurs titres ainsi que la loi le prescrit, le montant des sommes qui leur sont dues (paiement de l'intérêt, amortissement du capital), sera porté au crédit de leurs comptes tenus par les intermédiaires, habilités choisis par eux.

GRUPPO ITALIANO
SOCIÉTÉ DE PLACEMENTS INTERNATIONAUX
Le conseil d'administration de la SPI (Société de placements internationaux) a examiné l'évolution de ses participations et les résultats prévisionnels de l'exercice qui s'est terminé le 31 décembre 1986.
Le bénéfice après impôt sera de l'ordre de 11 millions de francs, en forte augmentation puisqu'il était de 3,134 millions de francs pour l'exercice 1985 qui couvrait une période de quinze mois.

سكوا من الاصل

rochés financiers

Marchés financiers

BOURSE DE PARIS

12 JANVIER

Table of stock market data for Paris, including columns for 'VALEURS', 'Cours', 'Premier cours', 'Dernier cours', and '% +/-'.

Table titled 'Règlement mensuel' showing monthly settlement data for various financial instruments.

Table of stock market data for the 'Second marché' (second market), including columns for 'VALEURS', 'Cours', 'Premier cours', 'Dernier cours', and '% +/-'.

Comptant (selection)

Table of 'Comptant' (cash) transactions, divided into 'Obligations' and 'Actions' sections.

Second marché (selection)

Table of 'Second marché' (second market) transactions, including 'Étrangères' and 'Hors-cote' sections.

SICAV (selection) 12/1

Table of SICAV (investment funds) data, including columns for 'VALEURS', 'Emission', 'Rachat', and 'Net'.

Droits et bons

Table of 'Droits et bons' (rights and bonds) data, including columns for 'VALEURS', 'Cours', and 'Dernier cours'.

Cote des changes

Table of 'Cote des changes' (exchange rates) data, including columns for 'MARCHÉ OFFICIEL', 'COURS', and 'Achats/Ventes'.

Marché libre de l'or

Table of 'Marché libre de l'or' (free gold market) data, including columns for 'MONNAIES ET DEVISES', 'COURS', and '12/1'.

MINITEL
La gestion en direct
de votre portefeuille personnel
36,18 Tagore L'Espresso page BOURSE

o : coupon détaché
d : droit délégué
d : demeuré
* : prix précédent
* : marché coté

Table with 7 columns: ÉTRANGER, POLITIQUE, SOCIÉTÉ, CULTURE, ÉCONOMIE, SERVICES, MINITEL. Lists various news items and their page numbers.

L'affaire du Carrefour du développement
Le magistrat demande par lettre des explications à M. Charles Pasqua

Dans une lettre adressée, le lundi 12 janvier, à M. Charles Pasqua, ministre de l'Intérieur, M. Jean-Pierre Michon, juge d'instruction chargé du dossier Carrefour du développement, lui demande si les questions posées à M. Bernard Gérard, directeur de la DST, relèvent du secret défense.

La visite du souverain jordanien
Le roi Hussein appelle à la tenue d'une conférence internationale sur le Proche-Orient

Le roi Hussein de Jordanie, a lancé, le lundi 12 janvier, un appel à la tenue d'une conférence internationale pour tenter de régler la crise du Proche-Orient, avant le vingtième anniversaire de l'occupation israélienne de la Cisjordanie et de la bande de Gaza, en juin prochain.

Sur le vif
Grèves... de la faim

Ce ne va pas recommencer, non ! Après la SNCF, le RATP, l'EDF, c'est les RC, les restos du cœur qui se foutent en grève. La grève de la faim, ils savent pas quoi inventer pour attirer l'attention.

Un consortium ayant pour partenaire Airbus Industrie commande 50 A-320

Airbus Industrie a reçu une commande de cinquante avions A-320 pour un montant total de 2 milliards de dollars de la part d'un consortium qui louera ces avions auprès des compagnies aériennes.

CHINE : la visite de M. Bariani
Pékin minimise l'importance des combats sur la frontière vietnamienne

PÉKIN. De nos envoyés spéciaux. La Chine a fortement minimisé les incidents qui ont eu lieu la semaine dernière à la frontière vietnamienne.

BOURSE DE PARIS
Matinée du 13 janvier
Léger repit : - 0,3%

La Bourse de Paris s'est légèrement repliée le 13 janvier en séance du matin. L'indice de séance pendant 0,3 %. Parmi les records les plus sensibles, on notait Synthésabo (- 2,4 %), Chargeurs (- 1,8 %), L'Oréal (- 1,7 %), et Crouzet (- 1,7 %).

URSS
Inquiétude quant au sort du dissident Sergueï Grigoriants

Moscou (AFP). - L'épouse de l'écrivain dissident soviétique Sergueï Grigoriants craint qu'il ne soit actuellement en danger à la prison de Tchistopol, où il a été condamné en novembre une grève de la faim en mémoire de son frère Anatoli Martchenko, mort il y a un mois.

Des réalisations françaises encore modestes

M. Liu s'est entre-entenu avec M. Bariani de la récente visite qu'il a effectuée au Laos, allié du Vietnam. Le dialogue a repris entre Pékin et Vientiane mais sans progrès notables, les Laotiens ne disposant pas, selon M. Liu, d'une marge de manœuvre suffisante à l'égard des Vietnamiens.

LES AMATEURS D'ONT LE SERVICE APRES-VENTE D'INTERNATIONAL COMPUTER LES N'ONT QUE DES PEPINS.

Advertisement for International Computer featuring a Macintosh Plus computer and text about after-sales service and product quality.

CRÉATEURS D'ENTREPRISES

Advertisement for GEICA/42-96-41-12, offering social services and company creation assistance.

Advertisement for ski holidays in Finland and Lapland, including details about accommodations and contact information for ALANT'S TOURS.

Écrans sacrilèges...

Au moment où Antenne 2 hérite des émissions religieuses du dimanche matin (le Monde daté 28-29 décembre 1986), la voilà aux prises avec ce qui constitue, pour des chrétiens qui s'estiment atteints dans leurs convictions, le « scandale » des Démon de minuit.

Advertisement for ski holidays in Finland and Lapland, including details about accommodations and contact information for ALANT'S TOURS.

Large advertisement for ski holidays in Finland and Lapland, featuring a skier image and detailed information about the tour operator ALANT'S TOURS.

Table titled 'Valeurs françaises' showing stock market data for various companies like Agnès B., Air Liquide, Bouygues, etc.

Handwritten Arabic text at the bottom of the page: 'سكوا من الأصل'